

**IMPACTE ECONÒMIC  
DE LA INDEPENDÈNCIA DE CATALUNYA  
EN LES FEDERACIONS ESPORTIVES CATALANES**





## EL PERQUÈ D'AQUEST ESTUDI

La Plataforma ProSeleccions Esportives Catalanes és una associació sense ànim de lucre que va néixer el 5 de maig del 1998 amb l'objectiu d'aconseguir el reconeixement internacional de les seleccions esportives catalanes. Un reconeixement que passa necessàriament per l'admissió com a membres de ple dret de les federacions esportives catalanes en el si de les respectives federacions internacionals. Per aquest motiu, la Plataforma sempre ha donat suport a totes les federacions esportives que s'han sumat a aquest objectiu i ha mantingut contactes amb tot l'esport federat per motivar i donar arguments en relació amb els beneficis del reconeixement internacional de l'esport català.

Al llarg dels anys, fins a 21 esports han aconseguit el reconeixement internacional, i malgrat la diversitat de formes d'aquest reconeixement, ha quedat provat que l'esport català en general té la tradició i el pes i reuneix les condicions organitzatives i tècniques necessàries per poder ser un actor directe més de l'esport internacional. Malauradament, l'Estat espanyol i les federacions esportives espanyoles, a més de sotmetre l'esport català a greuges continuats, han actuat de manera fosca però evident a fi d'impedir el reconeixement internacional generalitzat de les federacions esportives catalanes. A aquest veto i incomprensió espanyola del que representa l'esport català, s'hi ha de sumar l'obstacle que suposa la condició per a l'ingrés d'algunes federacions internacionals que, des de l'any 1996, seguint les recomanacions de la Carta Olímpica i del Comitè Olímpic Internacional, aleshores presidit per Samaranch, estableix que les noves federacions membres hauran de correspondre a un estat independent reconegut per la comunitat internacional.

S'ha provat tot per poder continuar avançant en el reconeixement internacional en el marc de l'Estat espanyol, però ens han tancat totes les portes. Per aquest motiu, la Plataforma ha optat finalment per treballar per la independència de Catalunya amb el convenciment que és l'única via possible per aconseguir el ple reconeixement de l'esport català, i atès també l'amplíssim suport popular que des de l'any 2012 té l'objectiu de la independència política de Catalunya respecte de l'Estat espanyol, amb 2 milions de vots que han portat el Govern de la Generalitat, des del gener del 2016, a assumir com a propi aquest objectiu.

Així doncs, aquest estudi s'emmarca dins el treball general de la Plataforma, de difusió i explicació dels beneficis que la independència de Catalunya comportarà per a l'esport català. En aquesta ocasió, focalitzat en les federacions esportives perquè entenem que són la part més visible i representativa de l'esport, juntament amb el Comitè Olímpic de Catalunya, i aquella que en primera instància tindrà més ressò i rellevància l'endemà que Catalunya sigui reconeguda per la comunitat internacional com a nou estat independent. Perquè a l'hora de donar a conèixer un nou estat, no hi ha res comparable a la participació de les seves seleccions als grans campionats d'Europa i del Món i als Jocs Olímpics.



### **Plataforma ProSeleccions Esportives Catalanes**

Passatge Permanyer, 3 - 08009 Barcelona

Tel. 935 538 220 - [info@seleccions.cat](mailto:info@seleccions.cat)

[www.seleccions.cat](http://www.seleccions.cat)

 [www.facebook.com/SeleccionsCatalanes](https://www.facebook.com/SeleccionsCatalanes)

 [@SeleccionsCAT](https://twitter.com/SeleccionsCAT)



# IMPACTE ECONÒMIC DE LA INDEPENDÈNCIA DE CATALUNYA EN LES FEDERACIONS ESPORTIVES CATALANES

## Autors

**Vicente Javaloyes.** Doctor en Dret. Professor titular de l'INEFC. Vicepresident de l'Associació de Gestors Esportius de Catalunya (ACGEP).

**Toni Garcia.** Llicenciat en Dret. Advocat especialista en Dret esportiu.



# ÍNDEX

<b>1.</b>	<b><u>INTRODUCCIÓ</u></b>	<b>9</b>
<b>2.</b>	<b><u>ABAST DE L'ESTUDI I METODOLOGIA</u></b>	<b>13</b>
<b>3.</b>	<b><u>ANÀLISI DE L'IMPACTE ECONÒMIC EN LES FEDERACIONS ESPORTIVES</u></b>	<b>17</b>
3.1.	FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL (FCF)	17
3.2.	FEDERACIÓ CATALANA DE BASQUETBOL (FCBQ)	23
3.3.	FEDERACIÓ CATALANA DE CICLISME (FCC)	29
3.4.	FEDERACIÓ CATALANA D'ESPORTS D'HIVERN (FCEH)	35
3.5.	FEDERACIÓ CATALANA DE GIMNÀSTICA (FCG)	41
3.6.	FEDERACIÓ CATALANA DE NATACIÓ (FCN)	47
3.7.	FEDERACIÓ CATALANA DE RUGBI (FCR)	53
3.8.	FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS (FCT)	59
3.9.	FEDERACIÓ CATALANA DE TRIATLÓ (FCTRI)	65
3.10.	FEDERACIÓ CATALANA DE VELA (FCV)	71
<b>4.</b>	<b><u>IMPACTE ECONÒMIC GLOBAL</u></b>	<b>77</b>
<b>5.</b>	<b><u>PROGRAMES D'AJUDES INTERNACIONALS A LES FEDERACIONS ESPORTIVES MITJANÇANT EL COMITÈ OLÍMPIC NACIONAL</u></b>	<b>85</b>
5.1.	PROGRAMES MUNDIALS DE SOLIDARITAT OLÍMPICA	86
5.2.	PROGRAMES CONTINENTALS DE SOLIDARITAT OLÍMPICA	89
5.3.	PROGRAMES COMPLEMENTARIS DE SOLIDARITAT OLÍMPICA	90
5.4.	SUBVENCIONS DE SOLIDARITAT OLÍMPICA PER ALS "JOCS OLÍMPICS"	90
5.5.	ESTUDI DEL CAS DE CATALUNYA	91
<b>6.</b>	<b><u>LA PARTICIPACIÓ CATALANA EN COMPETICIONS ESPORTIVES INTERNACIONALS</u></b>	<b>93</b>
<b>7.</b>	<b><u>CONCLUSIONS</u></b>	<b>97</b>
<b>8.</b>	<b><u>FONTS DOCUMENTALS</u></b>	<b>99</b>





## 1. INTRODUCCIÓ

Parlar d'esport és parlar de salut, de benestar, d'educació, de valors; però també de competició, d'imatge i de negoci. L'esport presenta nombroses facetes que van des de l'esport per a tothom fins a l'esport professional. Els darrers anys és notòria la seva aportació en el desenvolupament econòmic dels territoris, i s'ha convertit en un actiu de gran valor estratègic per a la projecció de la imatge i l'economia de ciutats i estats. Alguns informes afirmen que l'esport als països desenvolupats té un pes econòmic que es mou entre el 3% i el 5% del producte interior brut (PIB)<sup>1</sup>.

El món de l'esport està format per diferents actors, com ara els clubs, les federacions, les empreses o els esportistes. Amb el pas dels anys hi ha més interès per l'activitat física i cada vegada són més els centres d'ensenyament que imparteixen formació vinculada a l'esport.

Catalunya és la comunitat autònoma de l'actual Estat espanyol amb un major nombre d'empreses vinculades a l'esport: 4.937 (17,2% del total), que facturen 3.493 milions d'euros<sup>2</sup>. Conseqüentment, l'esport també és generador d'ocupació. Segons l'*Anuario de Estadísticas Deportivas 2015*, el volum mitjà anual d'ocupació vinculada a l'esport l'any 2014 va ser de 189.400 llocs de treball<sup>3</sup>. L'any 2013 la despesa de les llars vinculada a l'esport va ser de 4.258 milions d'euros<sup>4</sup>.

Catalunya ha destacat històricament per tenir un entramat associatiu esportiu molt potent que a hores d'ara ja compta amb més de 12.500 clubs esportius<sup>5</sup>, fet que ha permès una prolífera pràctica esportiva reflectida en un alt nombre d'esportistes que competeixen a l'esfera internacional i en els resultats esportius obtinguts. Segons la *Memoria*

*2014 de licencias y clubes federados* publicada pel Consell Superior d'Esports de l'Estat espanyol, Catalunya compta amb 561.601 llicències esportives. És la comunitat autònoma amb el major nombre de llicències emeses. Andalusia ocupa el segon lloc, amb 515.691; Madrid, el tercer, amb 437.927; el País Valencià, el quart, amb 347.140, i Galícia, el cinquè, amb 204.299<sup>6</sup>. La població resident a Catalunya, l'1 de gener de 2015, era de 7.391.133 persones, xifra que suposa que, de cada 100 persones, 7,6 tenen una llicència federativa, enfront de, per exemple, Andalusia on, amb una població de 8.401.567 persones, la dada és de 6,1 federats<sup>7</sup>.

A finals de l'any 2009, el Consell Català de l'Esport va promoure una enquesta d'hàbits esportius a Catalunya que reflectia que el 50,5% de la població catalana de més de 15 anys feia esport<sup>8</sup>. La celebració dels Jocs Olímpics de 1992 a Barcelona va significar un abans i un després per a l'esport català. Barcelona ha esdevingut una referència a tot el món i un model a seguir en l'organització d'activitats esportives de prestigi internacional. Els darrers anys Catalunya ha mostrat al món la seva gran capacitat organitzativa acollint alguns dels esdeveniments esportius internacionals més prestigiosos. Alguns exemples són el Campionat del Món de Natació (2003 i 2013), la Barcelona World Race (2010, 2014), els X-Games (2013), el Mundial d'Handbol (2013), el Campionat del Món de Snowboard (2011), el Gran Premi de Fórmula 1, el Gran Premi de Catalunya de Moto GP, la Volta Ciclista a Catalunya, el Campionat d'Europa d'Atletisme (2010) o el Trofeu Comte de Godó de tennis<sup>9</sup>.

El lideratge català a l'Estat espanyol en l'organització d'esdeveniments esportius oficials és només una mostra de la nova dimensió que tindria per al conjunt de federacions esportives catalanes el seu reconeixement com a federacions estatals.

1. Joan Anton Camuñas i Feijoo. *El sector de l'esport, entre la precarietat i la globalització*. Anuari [Societat Catalana d'Economia], vol. 21 (2015). Pàg. 65-66.

2. *Anuario de Estadísticas Deportivas 2015*. Subdirecció General d'Estadística i Estudis, Secretaria General Tècnica del Ministeri d'Educació, Cultura i Esport. Pàg. 16.

3. *Ibid.* Pàg. 15.

4. *Ibid.* Pàg. 17.

5. Gerard Esteva i Viladecans i Unió de Federacions Esportives de Catalunya. *Sistema esportiu català. Temps de decidir, temps de sumar*. 2015. Pàg. 89.

6. *Ibid.* Pàg. 6.

7. Institut Nacional d'Estadística. Xifres de població a data 1 de gener de 2015.

8. Núria Puig, Rosa Junyent, Adrià Martín i Cosme Vicens: *L'esport a Catalunya. Informe de l'Observatori Català de l'Esport 2010*. Secretaria General de l'Esport. Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya. Observatori Català de l'Esport. Pàg. 9.

9. INDESCAT. *The sports sector in Barcelona and Catalonia. Barcelona, World sports capital*.

D'acord amb les estimacions realitzades en l'estudi de l'impacte econòmic de la independència de Catalunya en l'esport, en un escenari mitjà el valor afegit brut (VAB)<sup>10</sup> esportiu català creixerà en cas d'independència de Catalunya un 7,4%, i augmentarà el pes del sector en el conjunt de l'economia catalana de l'1,34% actual a l'1,44%. D'aquesta manera, l'esport aportarà 2.570 milions d'euros a l'economia catalana, 176,2 milions més que en l'actualitat. Els autors de l'estudi constaten que les federacions esportives catalanes tenen un pes econòmic de 27,12 milions d'euros<sup>11</sup>.

Quant a la competició i l'èxit esportiu, la celebració dels dos darrers Jocs Olímpics, Londres 2012 i Rio 2016, va donar a l'esport espanyol 34 medalles, de les quals 15 gràcies a l'esport català. Mireia Belmonte, Ona Carbonell, Andrea Fuentes, Saül Craviotto, Marc López, Joel González i els i les nombroses jugadores dels equips de bàsquet i waterpolo són alguns dels més reconeguts de la nombrosa representació catalana.

L'índex de participació dels esportistes catalans als darrers dos Jocs Olímpics va ser del 32% de la delegació espanyola<sup>12</sup>, percentatges que en medalles van ser del 41% i del 47%, a Londres i a Rio, respectivament. Dades que demostren el pes i la importància de la representació catalana<sup>13</sup>. Als Jocs d'Hivern de Sochi 2014, l'índex de participació va ser molt semblant amb 7 sobre 20. En general, aquests índexs s'han mantingut estables al llarg dels anys.

L'esmentat estudi de l'impacte de la independència de Catalunya en l'esport preveu, en base a la mitjana dels petits països d'Europa, un increment del 61,6% en la participació d'esportistes als Jocs, càlcul que aplicat als 77 de Londres 2012

i als 98 de Rio 2016<sup>14</sup> comporta que la delegació olímpica catalana hauria estat formada per 125 i 157 respectivament en cas de correspondre a un estat independent. Aquest increment en la participació, segons els autors, aportarà majors ingressos i un impacte addicional sobre el VAB de 4,6 milions d'euros<sup>15</sup>.

Actualment, el pla ARC (Alt Rendiment Català) posa a disposició de federacions, entrenadors i esportistes els mitjans necessaris per tal de projectar l'esport català internacionalment i vetllar per la formació integral dels esportistes. Un total de 36 federacions esportives catalanes gaudeixen de convenis amb la Secretaria General de l'Esport per portar a terme 55 programes ARC. En aquests programes hi participen aproximadament uns 450 esportistes d'alt nivell, 2.000 esportistes de tecnificació i més de 400 entrenadors<sup>16</sup>. En la Resolució de 22 de juny de 2015 apareixen 366 esportistes d'alt nivell<sup>17</sup>. El pla ARC garanteix el futur esportiu de Catalunya al més alt nivell. Amb la independència i les previsions relatives a l'augment de la participació internacional i del nivell dels esportistes catalans, el pla ARC augmentarà els seus recursos al servei de les federacions i l'esport d'elit.

Algunes federacions esportives catalanes han estat reconegudes per les seves respectives federacions internacionals i/o europees. Són els casos de: futbol sala, korfbal, *pitch & putt*, futbol australià, ball esportiu, *beach-tennis*, biketrial, fisiculturisme, *twirling*, raquetbol, *rugbi touch*, curses per muntanya, esquí de muntanya, escalada, raquetes de neu i *bowling* i bitlles. Entre els avantatges d'aquest estatus internacional podem esmentar la participació en competicions internacionals,

10. VAB és la riquesa generada durant el període considerat que s'obté per diferència entre el valor de la producció i els consums intermedis utilitzats com ara primeres matèries, serveis i subministraments exteriors, etc.

11. Vegeu *Impacte econòmic de la independència de Catalunya en l'esport*, op. cit. Pàg. 25.

12. *Esportistes catalans/es participants en els Jocs Olímpics d'Estiu*. Observatori Català de l'Esport.

13. Comitè Olímpic Espanyol. Cercador d'esportistes. <http://www.coe.es/2012/HomeFederaciones.nsf/FBuscadorDeportistasEvento?OpenForm&tipoevento=JJ.OO&subtipo=Verano&evento=Londres%202012@@@818&buscar=1>

14. Fonts:

<https://www.pressreader.com/spain/la-vanguardia-catal%C3%A0/20161029/282415578834588> (La Vanguardia)

<http://www.lesportiudecatalunya.cat/article/8-esports/56-mes-esport/997945-un-bon-grapat-dexits.html> (L'esportiu de Catalunya)

[http://premsa.gencat.cat/pres\\_fsvp/AppJava/convocatoria-vw/132024/ca/president-puigdemont-rebra-divendres-medallistes-esportistes-catalans-participants-jocs-olimpics-paralimpics-rio-2016.do](http://premsa.gencat.cat/pres_fsvp/AppJava/convocatoria-vw/132024/ca/president-puigdemont-rebra-divendres-medallistes-esportistes-catalans-participants-jocs-olimpics-paralimpics-rio-2016.do) (Generalitat de Catalunya).

15. Vegeu *Impacte econòmic de la independència de Catalunya en l'esport*, op. cit. Pàg. 19

16. Pàgina web de l'Alt Rendiment Català <http://www.arc.cat/>

17. Resolució PRE/1496/2015, de 22 de juny, per la qual s'aprova la relació d'esportistes d'alt nivell de l'any 2015 (DOGC núm. 7017, de 14.12.2015).

la possibilitat de generació de més recursos econòmics i la representació en els estaments europeus i mundials.

Els darrers anys han proliferat els estudis adreçats a conèixer l'impacte econòmic de l'organització d'esdeveniments esportius o de l'activitat realitzada per entitats esportives, i fins i tot periòdicament s'obtenen les dades dels hàbits esportius dels ciutadans. Aquest estudi pretén conèixer l'impacte econòmic que sobre les mateixes federacions esportives generarà el reconeixement de Catalunya com a Estat independent.

La independència implica necessàriament una nova configuració dels pressupostos de les federacions esportives i possiblement un model de finançament diferent de l'actual. Tot canvi implica una sèrie d'incerteses que es minimitzen amb recerques com la que es presenta, atès que ajuden a aportar les dades necessàries a fi que l'Administració i les

federacions esportives catalanes puguin traçar les estratègies que els permetran assolir els objectius que es proposin.

Finalment, no podia faltar en aquest treball l'anàlisi de la realitat esportiva d'altres Estats de característiques similars a les de Catalunya per extrapolar la informació i per visualitzar l'evolució i projecció econòmica esportiva de les federacions esportives catalanes.

L'estudi es va començar a elaborar l'abril de 2015 i les fonts d'informació que s'han emprat han estat estudis i articles especialitzats, pressupostos de les federacions i estadístiques i resultats esportius. Fonamental ha estat la col·laboració de les 10 federacions esportives catalanes estudiades. Els seus dirigents i tècnics han facilitat tota la informació sol·licitada i han posat a disposició el seu temps, experiència i coneixement per dur a bon terme l'estudi.



## 2. ABAST DE L'ESTUDI I METODOLOGIA

### Àmbit material

El punt de partida i el resultat final de l'estudi és l'avaluació de l'impacte econòmic de la independència de Catalunya en les federacions esportives catalanes des d'un punt de vista microeconòmic.

Això implica canvis en:

- La configuració i necessitats de la despesa.
- La configuració i necessitats de finançament.
- L'estructura organitzativa i de personal.

La independència implica necessàriament una nova configuració dels pressupostos de les federacions esportives catalanes.

L'estudi té com a objectius generals:

- Determinar els canvis en l'economia de les federacions esportives catalanes dintre d'una Catalunya independent.
- Quantificar aquests canvis de la manera més acurada possible a mitjà termini (3-4 anys) fins a una participació ordinària i estable en les competicions internacionals de cada esport.
- Determinar les noves necessitats orgàniques i funcionals de les federacions esportives catalanes.

A fi de conèixer l'impacte econòmic de la independència de Catalunya en les federacions esportives catalanes, cal fer hipòtesis raonables o adequades d'ingressos i despeses vinculant-los al tipus d'activitat desenvolupada i a l'estructura lligada a aquesta nova dinàmica.

Dit d'una altra manera, els ingressos van o han d'anar lligats a una despesa. Les característiques i la quantificació de la despesa estan vinculades necessàriament als tipus d'activitats que s'hagin de desenvolupar (no és el mateix haver de competir en l'àmbit nacional, que continental o internacional). Tanmateix, per desenvolupar una determinada activitat fan falta una estructura i una infraestructura concretes.

L'estudi pressupostari ha de ser el resultat de determinar, en primer lloc, quina ha de ser o serà l'activitat quotidiana i habitual d'una federació catalana un cop s'assoleixi la independència i quina estructura funcional necessita per poder fer front a aquestes noves necessitats.

Per tant, el present estudi microeconòmic es basa en la determinació dels quatre subobjectes següents:

- Incidència en l'àmbit de les competicions i activitats esportives (participació de les federacions catalanes, dels seus esportistes, així com la seva projecció).
- Incidència en l'àmbit organitzatiu (formal i funcional) de les federacions catalanes.
- Incidència en l'àmbit pressupostari de les federacions catalanes.
- Incidència en el mercat de treball (creació de nous llocs de treball).

### Àmbit subjectiu

L'estudi es centra en una mostra de les federacions esportives catalanes que ens permet tenir una visió suficientment completa per treure'n conclusions extrapolables a la resta de federacions i modalitats esportives.

Les federacions esportives catalanes sobre les quals s'ha fet aquest estudi són les següents:

- Federació Catalana de Futbol
- Federació Catalana de Basquetbol
- Federació Catalana de Ciclisme
- Federació Catalana d'Esports d'Hivern
- Federació Catalana de Gimnàstica
- Federació Catalana de Natació
- Federació Catalana de Rugbi
- Federació Catalana de Tennis
- Federació Catalana de Triatló
- Federació Catalana de Vela

Finalment, l'estudi analitza els programes d'ajudes del Comitè Olímpic Internacional destinades als Comitès Olímpics nacionals per presentar la hipòtesi d'ingressos que rebrien les federacions esportives catalanes mitjançant el Comitè Olímpic de Catalunya (COC).

### Àmbit territorial

L'estudi se centra en l'anàlisi de les dades obtingudes d'aquestes 10 federacions esportives, però també s'ha tingut en compte una comparativa amb altres països de característiques semblants a Catalunya.

### Metodologia

Cal advertir de la gran complexitat que planteja aportar uns resultats econòmics que depenen en gran mesura de factors tan variables i impredecibles com els èxits esportius, la inversió del sector privat o les subvencions de l'Administració pública.

Per superar aquesta indeterminació s'ha treballat sobre diverses hipòtesis amb l'únic objectiu que els resultats i les conclusions finals presentats siguin objectius i segueixin una lògica coherent en el futur marc d'una Catalunya independent.

Tanmateix han estat consultades diverses fonts documentals com ara els pressupostos de les diferents federacions esportives catalanes analitzades, pressupostos d'altres federacions estatals, resolucions publicades en els butlletins oficials o altres estudis publicats.

Dit tot això, és important precisar amb caràcter previ a la presentació dels resultats i conclusions, les hipòtesis i premisses sobre les quals hem treballat, així com les tècniques comparatives utilitzades al llarg d'aquest document:

- L'escenari temporal de la presentació de les dades i resultats d'aquest estudi s'ha fixat en l'any 2019 (termini de 4 anys), excepte per a les federacions esportives catalanes de futbol i bàsquet, en què s'ha fixat un termini de 3 anys coincidint amb els campionats del món de les respectives modalitats.
- Per realitzar el càlcul de les futures subvencions de la Generalitat de Catalunya a les federacions esportives catalanes s'han utilitzat dues hipòtesis: en primer lloc, la dada de la subvenció ordinària que van rebre l'any 2015 les federacions esportives espanyoles del Consell Superior d'Esports (CSD)<sup>18</sup> en relació

amb la proporció del nombre de llicències catalanes sobre les espanyoles; i en segon lloc, la dada de les subvencions que van percebre les federacions catalanes del Consell Català de l'Esport l'any 2012<sup>19</sup>. Per a cada federació s'ha escollit la millor xifra d'ambdues dades, ja que entenem que, com a mínim, cada federació haurà de rebre la mateixa subvenció que a l'inici de la segona recessió de la crisi econòmica espanyola.

- Quant al nombre de llicències de les federacions esportives catalanes a efectes del càlcul anterior, hem pres com a referència les dades de l'any 2015 facilitades per les federacions analitzades. Pel que fa al nombre de llicències de les federacions esportives espanyoles, hem tingut en compte la Memòria 2015 del CSD sobre llicències i clubs federats l'any 2015.
- Per al càlcul de l'increment dels ingressos per llicències, s'ha aplicat a la corresponent partida pressupostària la hipòtesi d'un increment percentual del 15% en un termini de 3-4 anys.
- Per calcular altres partides d'ingressos com el patrocini, els drets de TV o les activitats formatives, s'ha utilitzat la tècnica comparativa amb altres federacions estatals depenent del seu nivell econòmic i esportiu, aplicant, en alguns casos, un factor correctiu percentual sobre les diferents partides pressupostàries per obtenir els resultats finals.
- La despesa lligada a l'increment de les activitats esportives també ha estat calculada segons el criteri anterior, tenint en compte el nombre de competicions internacionals en les quals la federació catalana d'àmbit estatal tindrà opcions de participar i la infraestructura i logística requerida.

---

Presidència del Consell Superior d'Esports, per la qual es publiquen les ajudes i subvencions concedides en el primer trimestre de 2015.

19. Publicades a la Resolució definitiva de concessió de subvencions atesa la Resolució PRE/166/2012, de 6 de febrer, per la qual s'obre la convocatòria per a la concessió de subvencions per al suport a l'acció de les federacions esportives catalanes i les unions esportives de clubs i associacions per l'any 2012, i s'aproven les corresponents bases reguladores.

18. Publicades a la Resolució de 29 d'abril de 2015, de la

- A partir de les necessitats suggerides per les federacions catalanes analitzades, s'ha calculat l'increment de la despesa en sous i salaris aplicant a la partida corresponent del pressupost actual de cada federació el percentatge de creixement de la plantilla de treballadors. Aquest concepte inclou també la Seguretat Social, els honoraris de professionals, etcètera, ja que cal tenir en compte que algunes relacions determinades –ja siguin esportives o no– no s'instrumenten per la via laboral. El càlcul s'ha realitzat seguint la fórmula següent:

Un exemple del càlcul de l'increment de la despesa en sous i salaris és el de la Federació Catalana de Ciclisme (FCC):

- En l'actualitat compta amb 3 tècnics contractats a temps complet (**3 x 1**) i 4 tècnics a temps parcial (**4 x 0,5**). D'aquesta manera, un cop sumats els resultats de les dues operacions anteriors, obtenim un valor total de 5.
- Segons els dirigents de la FCC s'haurien de contractar 5 tècnics nous a temps parcial (**5 x 0,5**) per poder preparar i participar en les diferents competicions oficials de caràcter internacional amb unes mínimes garanties. Per tant, el valor total de l'increment el xifrem en **2,5**.
- D'acord amb tot l'anterior, el percentatge de creixement que obtenim és d'un total de +50%, ja que suposa incrementar un valor de **2,5** a un valor inicial de **5**.
- El resultat d'aplicar un increment del 50% a la partida actual per sous i salaris + Seguretat Social (SS) de la FCC (206.000€) és un total de 309.000€.

- En algunes de les federacions esportives analitzades es presenta, en l'apartat de despesa, el cànon que han de pagar a la federació espanyola per la tramitació de les llicències. En aquests casos la xifra es presenta en negatiu i suposa un estalvi en el resultat final de les despeses de la federació en qüestió.

- Les dades pressupostàries de les federacions esportives espanyoles consideren, tant en els ingressos com en les despeses, les ajudes econòmiques destinades a esportistes i entrenadors del programa de la Asociación de Deportes Olímpicos (ADO). En tot cas, en els resultats que es presenten de les federacions esportives catalanes caldria afegir la possible subvenció d'un pla ADO català.

- Els resultats que es difonen han estat convenientment arrodonits i es mostren sense decimals. Per aquesta raó, algun total pot no coincidir amb la suma de la seva desagregació o amb els tipus percentuals que es mostren durant aquest document.

- Per a l'estudi comparat s'aporten les dades de, entre d'altres, les federacions esportives de Suïssa i Dinamarca. Les seves xifres han estat convertides a la moneda europea EURO utilitzant el tipus de canvi mitjà a data 1 de juliol de 2015 a les 16:00 GMT: 0,9538326957 (unitats per CHF) i 0,1340348604 (unitats per DK) respectivament.

Nou treballador a jornada completa	+1
Nou treballador a jornada parcial	+0,5
Serveis mèdics, serveis de fisioteràpia o psicòleg	+0,5





### 3. ANÀLISI DE L'IMPACTE ECONÒMIC EN LES FEDERACIONS ESPORTIVES

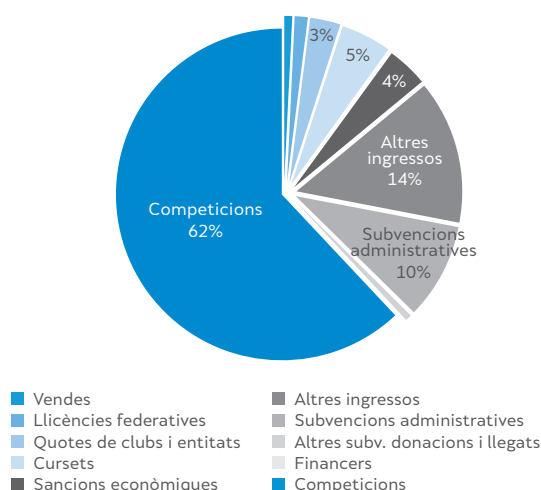
#### 3.1. Federació Catalana de Futbol (FCF)



La FCF compta amb un total de 154.190 llicències. El seu pressupost per a l'any 2015 va ascendir a un total de 16.719.178 euros. La seva partida més destacable, tant en els ingressos

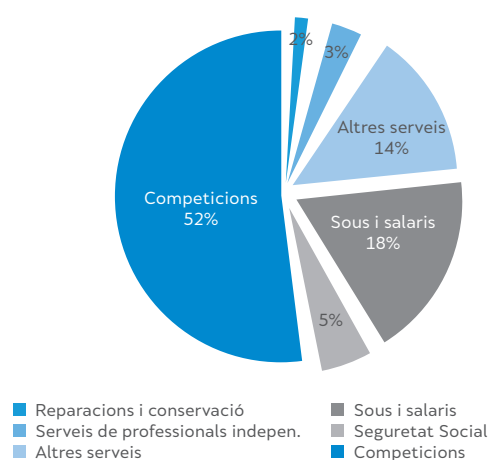
com en les despeses, és l'organització i explotació de les competicions esportives de la Federació, que en representa el 62% i el 52%, respectivament.

Gràfic 1. Pressupost d'ingressos de la FCF l'any 2015



Font: FCF.

Gràfic 2. Pressupost de despeses de la FCF l'any 2015



**Altres despeses:** Arrendaments i cànon, transports, primes d'assegurances, publicitat, propaganda i relac. públ., subministraments, altres tributs, indemnitzacions, aport. a sistemes compl. de pensions, altres despeses socials.

Font: FCF.

La FCF qualifica d'oportunitat històrica la possibilitat d'esdevenir la federació de futbol d'un Estat. S'incrementarà el nombre d'espectadors que assisteixen als partits i creixerà l'interès per les seleccions absolutes, fets que es veuran reflectits en una major presència dels mitjans de comunicació i l'augment dels ingressos derivat de diferents conceptes com la venda dels drets de retransmissió dels partits i la participació en determinades competicions (entrada de nous patrocinadors, taquillaatge i participació en partits amistosos, etcètera).

Com a referència comparativa, s'han utilitzat les dades de la Federació Suïssa de Futbol (SFA) perquè és una federació d'un país amb una població i un nombre de llicències similar a Catalunya, que actualment ocupa la posició número 11 del rànquing masculí de la FIFA<sup>20</sup>, que la situa únicament un esglau per sota de la Reial Federació Espanyola de Futbol (RFEF). També s'han tingut en compte com a referència les dades econòmiques de la Lliga de Futbol Suïssa (SFL)<sup>21</sup>.

La projecció futura se centra en l'any 2018, any de la Copa Mundial de la FIFA. Cal tenir en compte que els mundials i campionats europeus (Eurocopa) es disputen cada dos anys alternativament. La participació i resultats en aquestes competicions condiciona els ingressos per premis i venda de partits amistosos.

#### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCF provindrà principalment de:

- UEFA i FIFA, per la participació en competicions internacionals;
- drets de TV;
- patrocini;
- loteries i apostes;
- vendes de drets i contractes comercials;
- subvenció de la Generalitat de Catalunya.

20. Rànquing FIFA. <http://es.fifa.com/fifa-world-ranking/ranking-table/men/>. Consultat el juny de 2015, abans de la celebració de la Copa Amèrica.

21. Jahresbericht 2014. Swiss Football Association.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCF en un termini de 3 anys s'han realitzat d'acord amb els criteris següents:

Quadre 1. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCF**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Competicions	Pressupost 2015 de la FCF + premis Copa Mundial de la FIFA 2014	10.425.383€ + 7.020.000€ = <b>17.445.383€</b>
Drets de TV	1% del contracte de drets de TV per la temporada 2014-2015 de la SFL i drets de TV a l'estranger de la SFL (Pressupost 2014/2015 de la SFL) + contracte de drets de TV l'any 2015 de la SFA (Pressupost 2015 de la SFA)	232.926€ + 10.750.562€ = <b>10.983.488€</b>
Patrocini	Pressupost 2015 de la SFA	<b>3.444.619€</b>
Loteries i apostes	Pressupost 2015 de la SFA (Sport-Toto)	<b>1.716.899€</b>
Vendes	Pressupost 2015 de la SFA (Drets i contractes comercials)	<b>11.013.990€</b>
Consell Català de l'Esport	Subvenció del Consell Català de l'Esport a la FCF l'any 2012	<b>327.100€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Cal advertir que els ingressos obtinguts per premis a la Copa Mundial de la FIFA<sup>22</sup> s'han calculat prenent com a hipòtesi que la selecció catalana absoluta de futbol caurà eliminada a la fase de grups. Òbviament, si la selecció catalana es classifica per jugar una fase següent, els ingressos per competicions augmentaran.

Tanmateix, partim de la hipòtesi que els ingressos per a la FCF corresponents als drets de TV de la Lliga Catalana només suposarien un 1% de l'import total del contracte de drets de TV de la Lliga Suïssa de la temporada 2014-2015<sup>23</sup> atès que aquest

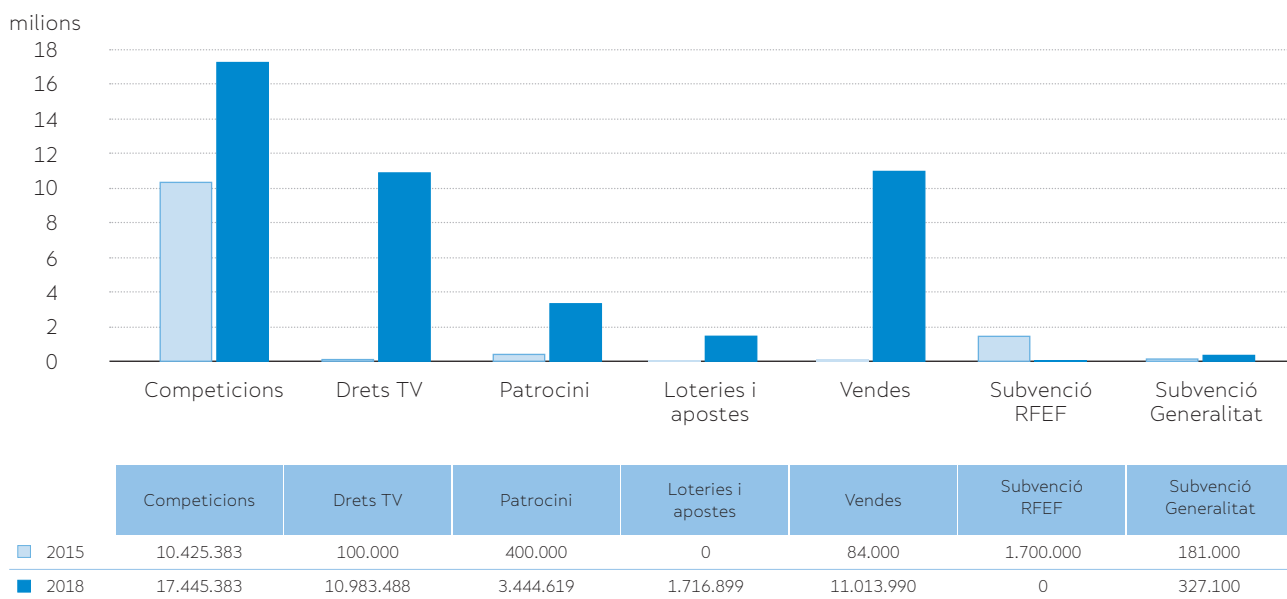
percentatge és el mateix que rep la RFEF, segons l'article 6 del Reial decret 5/2015, de 30 d'abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals en competicions de futbol professional. El 99% restant caldria distribuir-lo entre els clubs participants, la possible entitat que es podria encarregar d'organitzar la Lliga Catalana de Futbol i/o el Consell Català de l'Esport.

Al gràfic 3 es presenta la comparació dels ingressos actuals de la FCF amb els ingressos que obtindrà la mateixa federació en un Estat independent.

22. Agència Reuters.  
<http://www.reuters.com/article/us-soccer-world-prizemoney-idUSBRE9B40QG20131205>

23. 1% de 24.420.000 CHF = 232.926 EUR.

Gràfic 3. Impacte econòmic en els ingressos de la FCF en un Estat independent



Font: Elaboració pròpia.

Com es pot comprovar al gràfic 3, l'única partida d'ingressos negativa és la subvenció que la FCF està en l'actualitat rebent de la RFEF i que deixarà de percebre en el supòsit de ser una federació d'un Estat independent.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCF en un termini de 3 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Per altra banda, l'increment de les despeses es centrarà principalment en:

- concentracions i competicions internacionals; i
- sous i salaris.

Quadre 2. Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCF

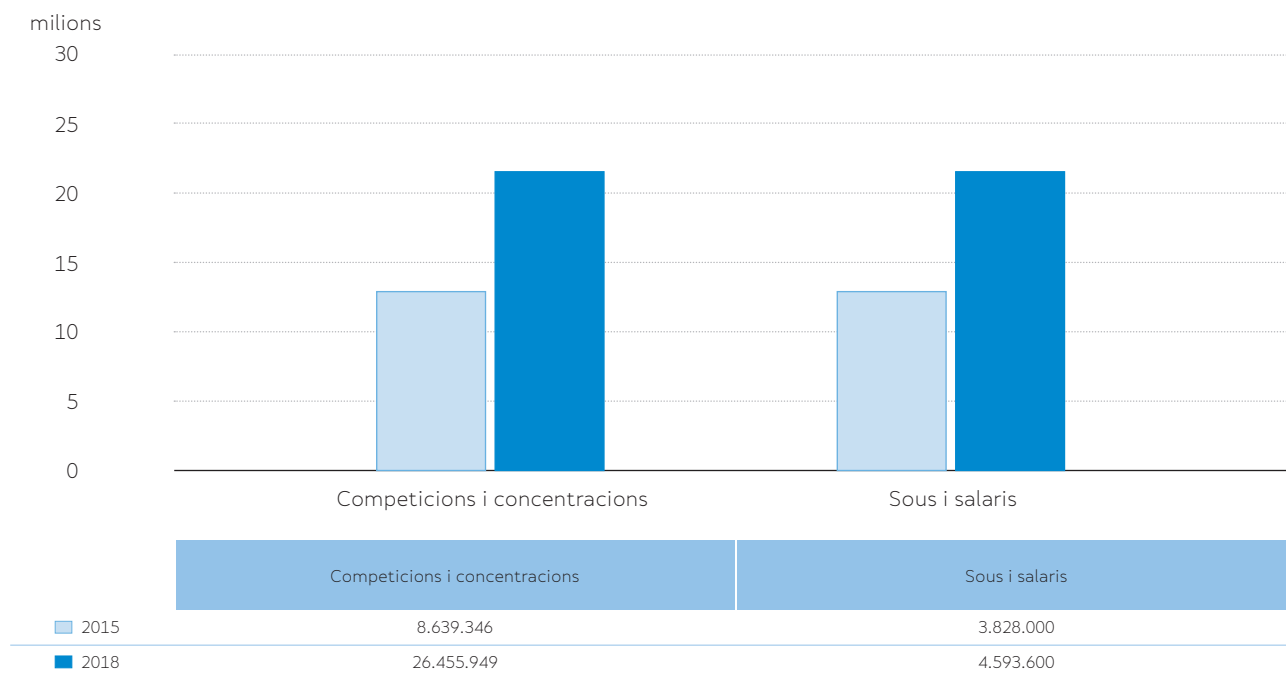
Partides	Referències	Hipòtesis de despesa
Competicions i concentracions	Despeses per competicions (Pressupost 2015 de la FCF) + Despeses l'any 2014 de la SFA a la Copa Mundial de la FIFA 2014 (Liquidat 2014 de la SFA) + Despeses per competicions internacionals de categories masculina i femenina A, U21, U20, U15 i altres categories (pressupost 2015 de la SFA) + Quotes anuals de FIFA i UEFA + Sistema de llicència UEFA.	8.639.346€ + 11.330.816€ + 6.455.301€ + 200€ + 286€ + 30.000€ = <b>26.455.949€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 20% de la partida de sous i salaris + SS de la FCF (10 nous tècnics a jornada completa + 20 noves contractacions a jornada completa per al Departament Administratiu, de Màrqueting i Comunicació).	3.828.000€ + 20% = <b>4.593.600€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 4 es presenta la comparació de les despeses actuals de la FCF amb les despeses que

haurà de suportar la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 4. **Impacte econòmic en les despeses de la FCF en un Estat independent**

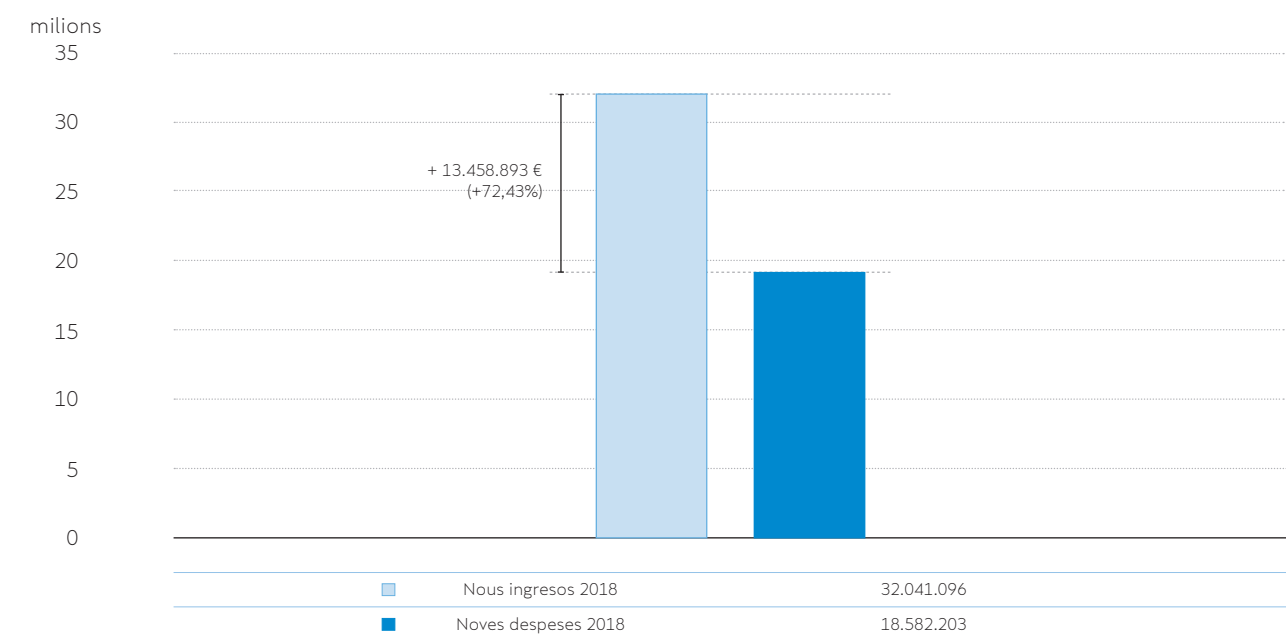


Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 5 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCF en un termini de 3 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos

aconsegueixen la xifra de 32.041.096€ mentre que les noves despeses ascendeixen a 18.582.203€.

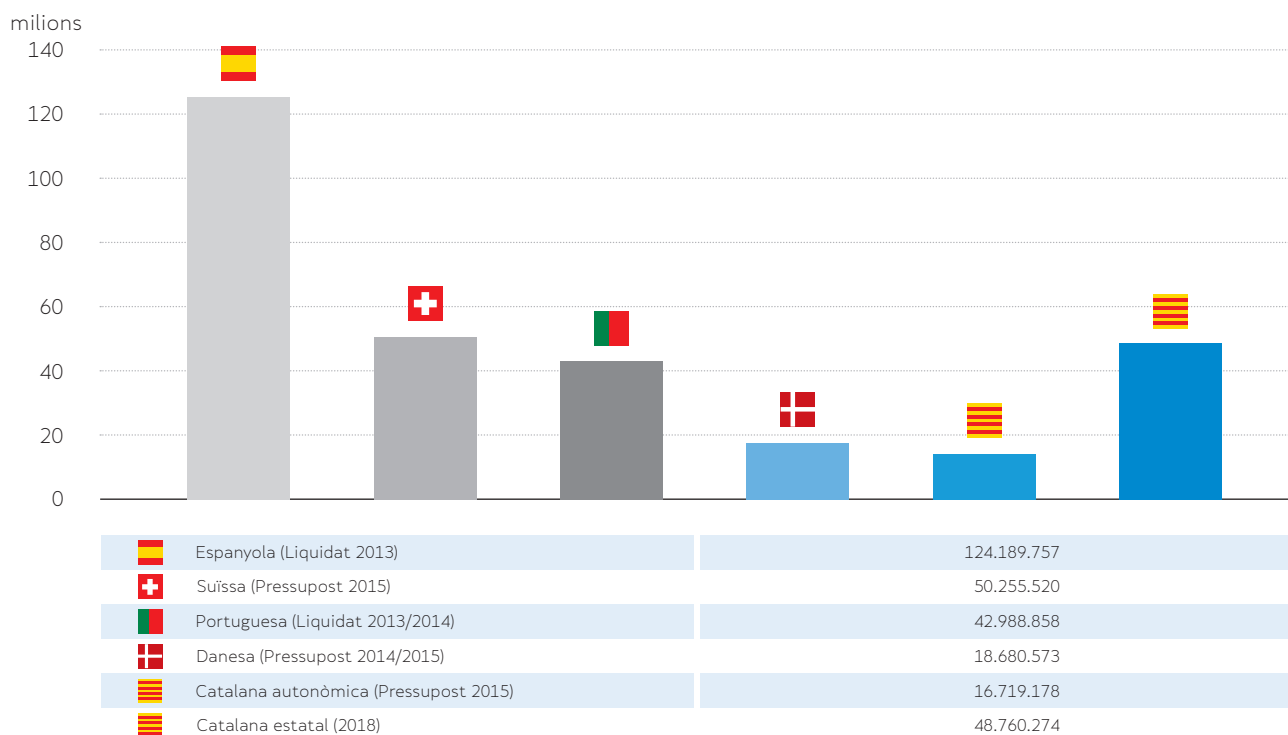
Gràfic 5. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCF**



Font: Elaboració pròpia.

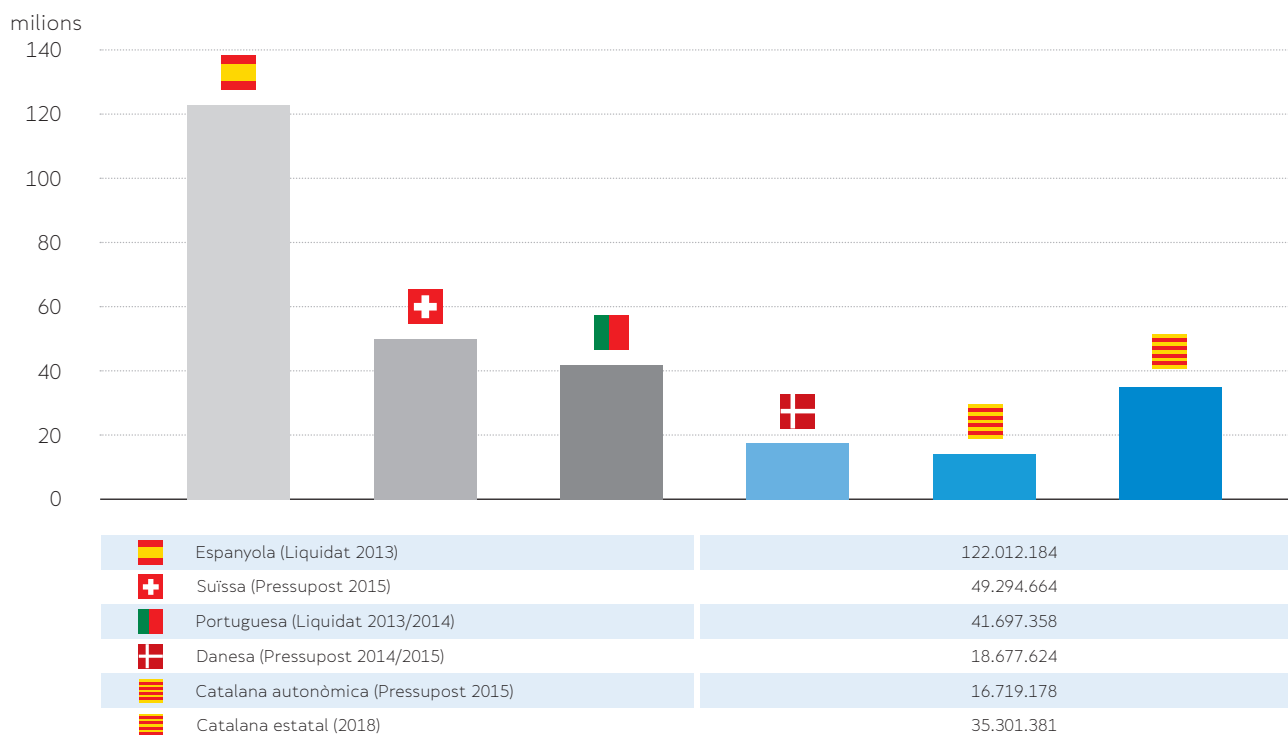
Als gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCF i els d'altres federacions nacionals de l'esport del futbol.

Gràfic 6. **Comparativa entre els ingressos de la FCF i els d'altres federacions**



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 7. **Comparativa entre les despeses de la FCF i les d'altres federacions**



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

Malgrat la pèrdua inicial de l'ajuda anual de la RFEF de 1.700.000 euros, el nou estatus de federació estatal implicarà per a la FCF un balanç final positiu (diferència entre nous ingressos i noves despeses) de 13.458.893 euros.

Es generaran 30 llocs de treball nous.

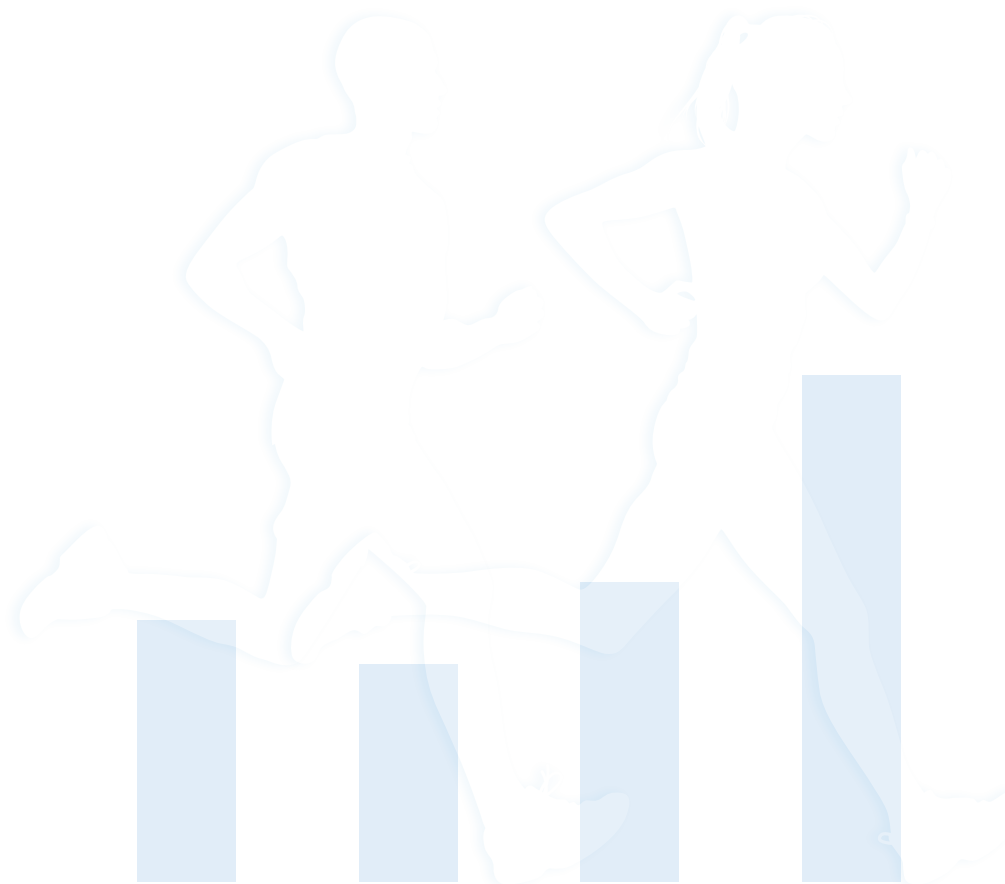
L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

- a) UEFA i FIFA, per la participació en competicions internacionals: 7.020.000 euros,
- b) drets de TV: 10.883.488 euros,
- c) patrocini: 3.044.619 euros,
- d) loteries i apostes: 1.716.899 euros,
- e) vendes de drets i contractes comercials: 10.929.990 euros, i
- f) subvenció de la Generalitat: 146.100 euros.

L'increment de les DESPESES es centrarà principalment en:

- a) Concentracions i competicions internacionals: 17.816.603 euros, i
- b) Sous i salaris: 765.600 euros.

La FCF estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 48.760.274 euros enfront d'unes despeses de 35.301.381 euros, cosa que suposa un benefici final estimat de 13.458.893 euros, i se situarà al nivell pressupostari de federacions de futbol com la portuguesa (42.988.858 euros) i la suïssa (50.255.520 euros).



### 3.2. Federació Catalana de Basquetbol (FCBQ)

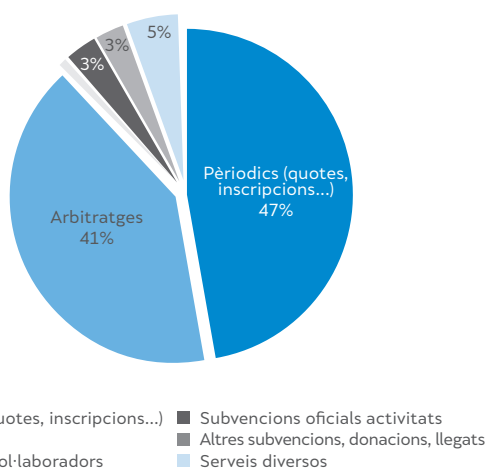


La FCBQ, amb 70.932 llicències, té un dels pressupostos més destacables de les federacions esportives catalanes, fins i tot per sobre d'algunes federacions dels països analitzats com és el cas de Portugal o Dinamarca. El seu pressupost per a l'any 2015 va ser de 7.968.055 euros pel que fa als ingressos i 7.626.055 euros pel que fa a les despeses.

Els dirigents de la FCBQ veuen com una gran oportunitat la possibilitat d'esdevenir la federació de basquetbol d'un Estat. Actualment disposen d'un dels models de gestió més innovadors, totalment adaptat al moment actual de les noves tecnologies i que han exportat a altres federacions estatals (llicències *online*, pagament d'àrbitres des de la plataforma virtual, cursos *online*, etcètera).

Aproximadament, el 50% dels jugadors de la selecció absoluta espanyola, tant masculina com femenina, són catalans. Hi ha 4-5 jugadors NBA. Aspiren a aconseguir pòdiu europeu en totes les competicions i categories (masculina, femenina i categories inferiors).

Gràfic 8. Pressupost d'ingressos de la FCBQ l'any 2015



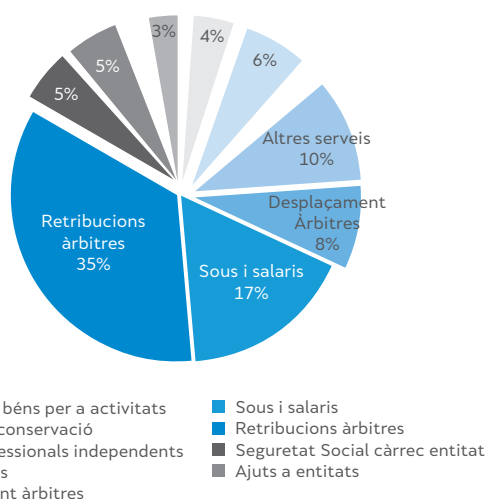
Altres despeses: Lloguers, crèdits

Font: FCBQ

No esperen incrementar el nombre de llicències esportives, encara que sí la repercussió mediàtica per la possibilitat de participar en les competicions més importants en l'esfera internacional.

La projecció futura se centra en l'any 2018, any del Mundial de Bàsquet FIBA. Cal tenir en compte que cada dos anys alternativament es disputen mundials i campionats europeus.

Gràfic 9. Pressupost de despeses de la FCBQ l'any 2015



Altres despeses: Lloguers i cànon, transports, primes assegurances, serveis bancaris i similars, publicitat, propaganda i RRPP, subministraments, interessos de deutes, amortització immobilitat intangible, amortització immobilitat material, deteriorament crèdits per activitats.

Font: FCBQ

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCBQ provindrà principalment de:

- a) drets de TV,
- b) patrocini,
- c) venda de drets (material esportiu i publicitat estàtica), i
- d) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCBQ en un termini de 3 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 3. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCBQ**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Drets de TV	50% d'ingressos per drets de TV (Pressupost 2015 de la FEB)	<b>210.000€</b> (50% de 420.000€)
Patrocini	30% d'ingressos per patrocini (Pressupost 2015 de la FEB)	<b>1.633.215€</b> (30% de 5.444.050€)
Vendes	50% d'ingressos per material esportiu i publicitat estàtica (Pressupost 2015 de la FEB)	<b>477.500€</b> (50% de 955.000€)
Consell Català de l'Esport	Subvenció del Consell Català de l'Esport a la FCBQ l'any 2012	<b>584.500€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Com es pot comprovar, s'ha cregut convenient no utilitzar com a referència la totalitat de les partides pressupostàries de la Federació Espanyola de Basquetbol (FEB), perquè els últims títols

aconseguits per la selecció masculina absoluta<sup>23</sup> han fet augmentar considerablement els ingressos obtinguts per drets de TV, merchandatge o patrocini.

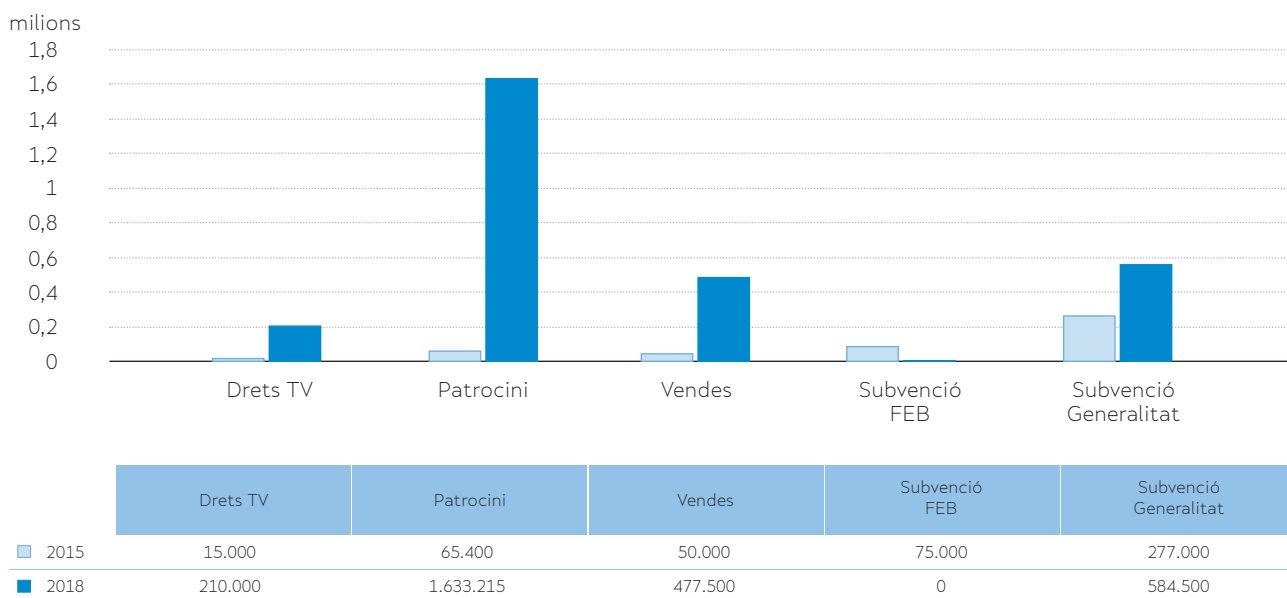
23. Medalla d'or al Campionat del Món de Japó 2006, a l'Eurobasket de Polònia 2009, i a l'Eurobasket de Lituània 2011; Medalla de plata a l'Eurobasket d'Espanya 2007, al Campionat

del Món de Pequín 2008 i als Jocs Olímpics de Londres 2012 i Rio 2016, i Medalla de bronze a l'Eurobasket de Turquia 2001 i a l'Eurobasket d'Eslovènia 2013.



En el gràfic 10 es presenta la comparació entre els ingressos actuals de la FCBQ i els que obtindrà la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 10. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCBQ en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Com es pot comprovar en el gràfic 10, l'única partida d'ingressos negativa és la subvenció que la FEB està atorgant a la FCBQ i que aquesta última deixarà de percebre quan esdevingui la Federació d'una Catalunya independent.

Un cop analitzat l'impacte econòmic en els ingressos de la FCBQ, pel que pertoca a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- a) concentracions i competicions internacionals, i
- b) sous i salaris.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCBQ en un termini de 3 anys s'han realitzat de conformitat amb els criteris següents:

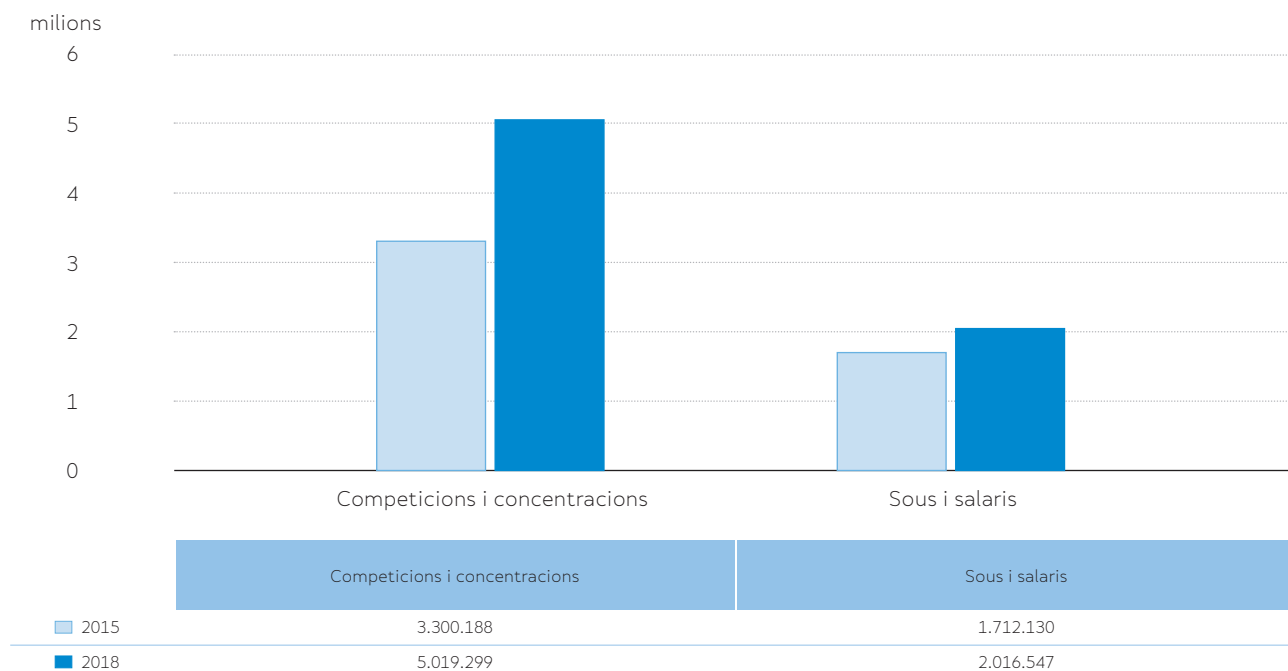
Quadre 4. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCBQ.**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	Despeses per retribucions d'àrbitres + despeses desplaçament d'àrbitres + transports (pressupost FCBQ 2015) + despeses de viatges internacionals d'equips + quotes a organismes esportius internacionals (Pressupost FEB 2015).	2.664.826€ + 615.657€ + 1.712.811€ + 19.705€ + 6.300€ = <b>5.019.299€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 17,78% de la partida de sous i salaris + SS de la FCBQ (1 nou tècnic "seleccionador" a jornada completa + 20 nous tècnics a jornada parcial + 5 noves contractacions per al Departament de Màrqueting i RRPP a jornada completa).	1.712.130€ + 17,78% = <b>2.016.547€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 11 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCBQ i les que haurà de suportar la mateixa federació en un Estat independent.

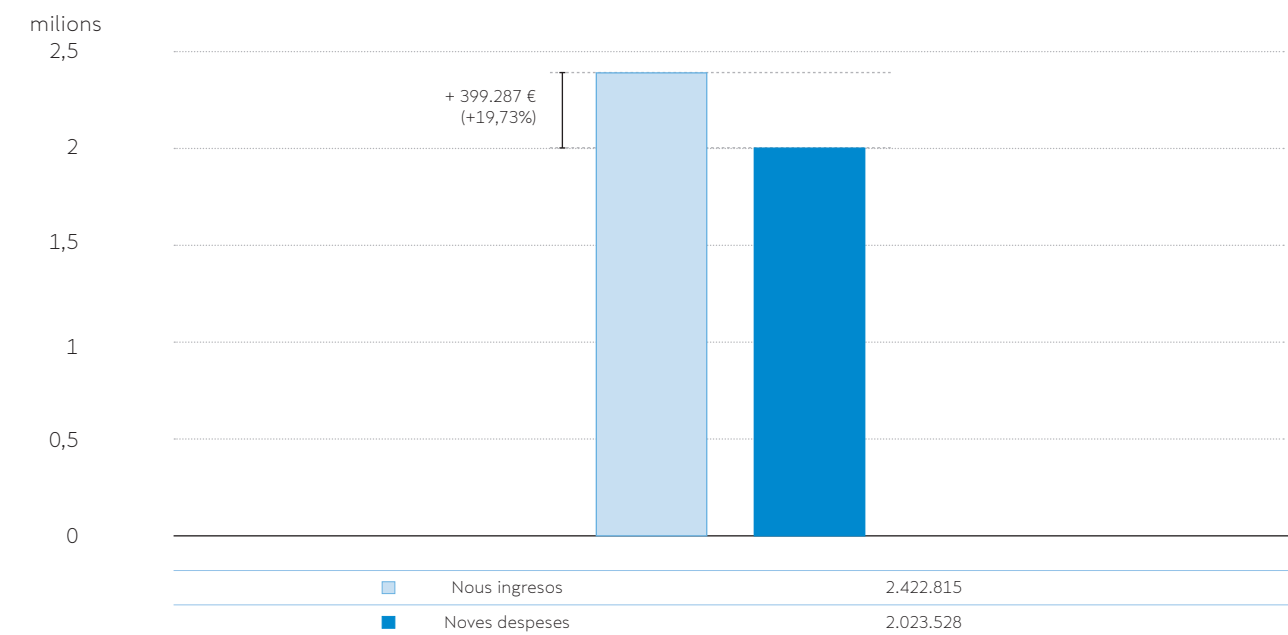
Gràfic 11. **Impacte econòmic en les despeses de la FCBQ en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 12 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCBQ en un termini de 3 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 2.422.815€ mentre que les noves despeses ascendeixen a 2.023.528€.

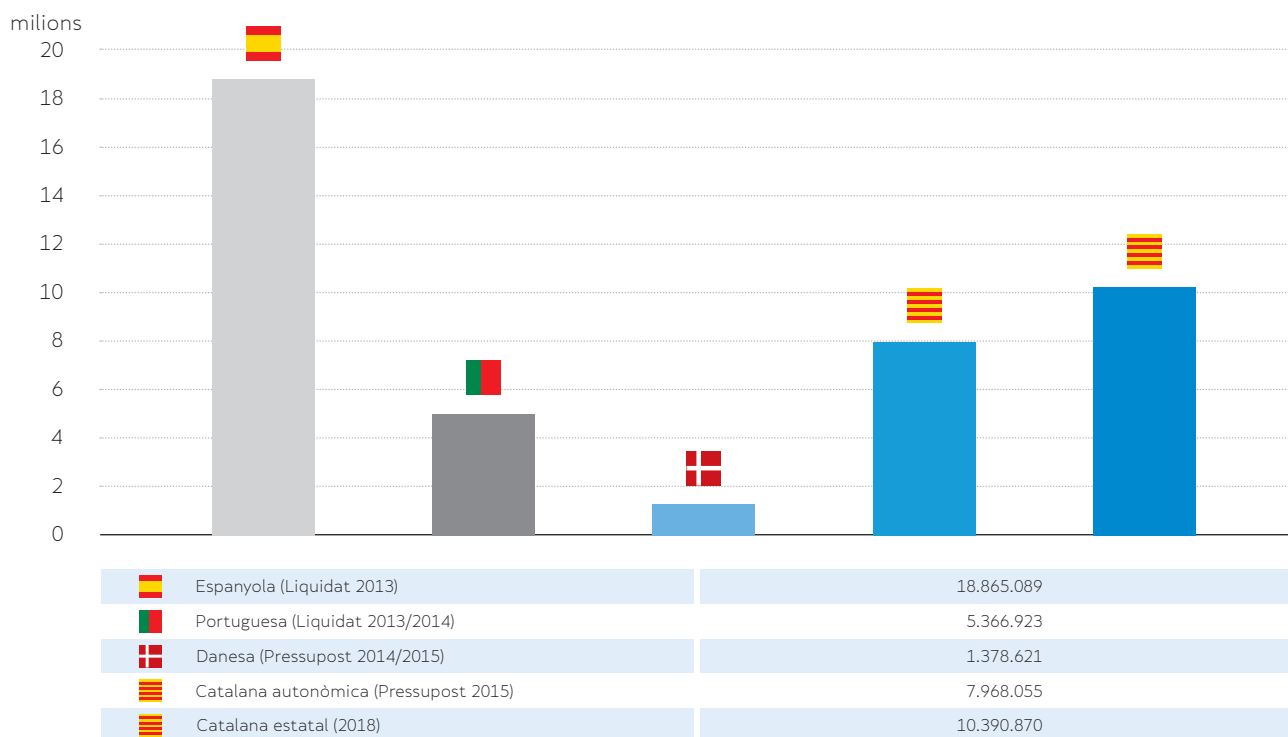
Gràfic 12. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCBQ**



Font: Elaboració pròpia.

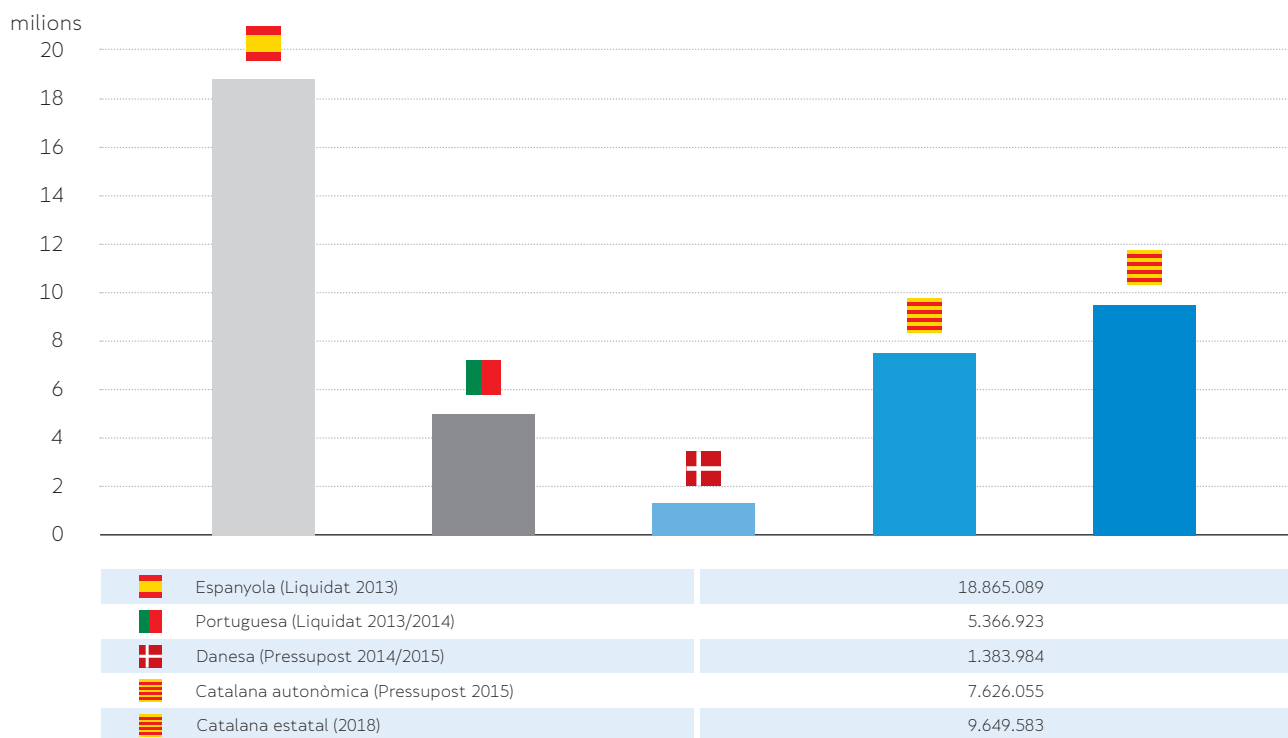
Als gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCBQ i els d'altres federacions nacionals de l'esport del basquetbol.

Gràfic 13. Comparativa entre els ingressos de la FCBQ i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 14. Comparativa entre les despeses de la FCBQ i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal li suposarà a la FCBQ un balanç positiu (diferència entre nous ingressos i noves despeses) de 399.287 euros.

Es generaran 26 nous llocs de treball: 20 tècnics amb contractes a temps parcial, 1 tècnic (seleccionador) a temps complet i 5 noves contractacions a temps complet per als departaments de Màrqueting i RRPP.

No obstant això, la professionalització de l'estructura de RRHH serà progressiva i estarà condicionada als ingressos per drets de televisió, patrocini o a l'increment substancial de les subvencions de l'Administració pública.

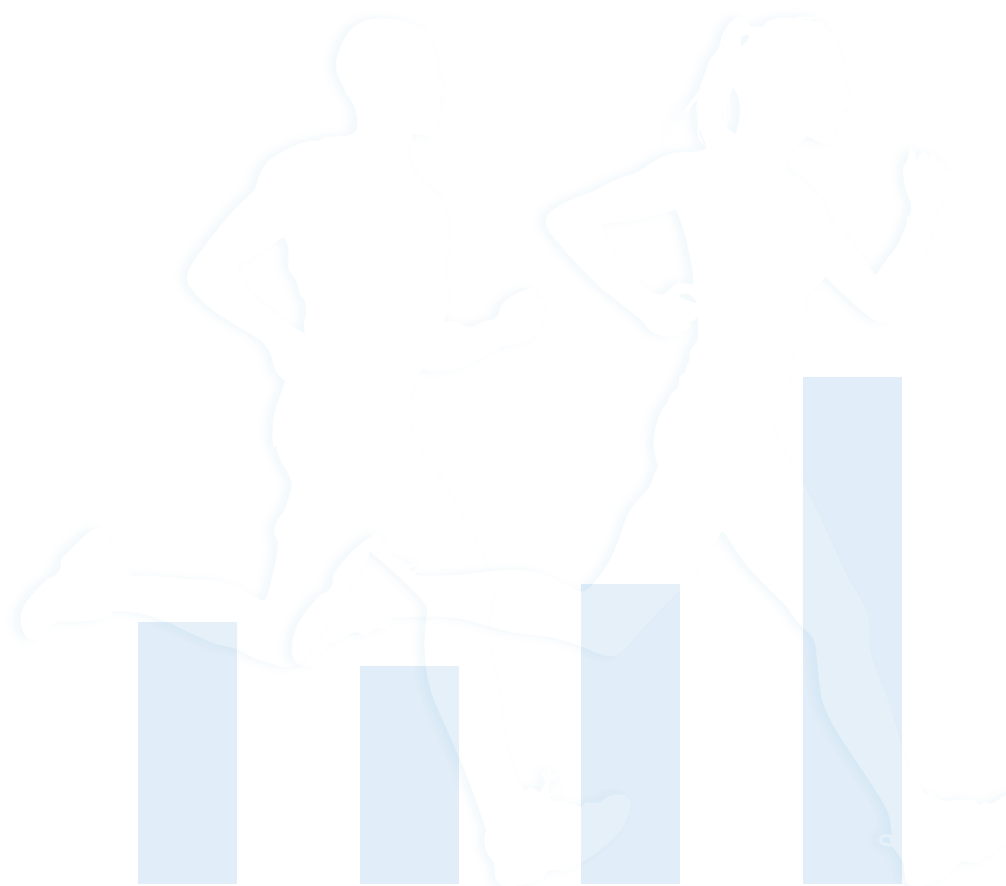
L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

- a) drets de TV: 195.000 euros,
- b) patrocini: 1.567.815 euros,
- c) venda de drets: 427.500 euros (material esportiu i publicitat estàtica), i
- d) subvenció de la Generalitat: 307.500 euros.

L'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) competicions internacionals i concentracions: 1.719.111 euros, i
- b) sous i salaris: 304.417 euros.

La FCBQ estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 10.390.870 euros davant d'unes despeses de 9.649.583 euros, cosa que suposa un benefici final estimat de 741.287 euros.



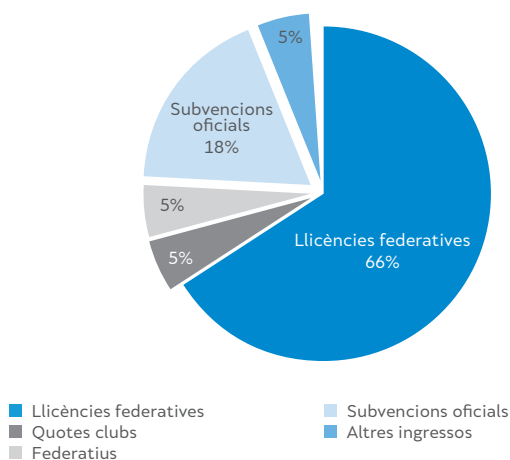
### 3.3. Federació Catalana de Ciclisme (FCC)



La FCC, que compta amb 19.063 llicències esportives, participa com a federació invitada en diverses proves de caràcter internacional organitzades per la Unió Ciclista Internacional (UCI).

El seu pressupost per a l'any 2015 va ascendir a un total de 2.056.000 euros<sup>24</sup>.

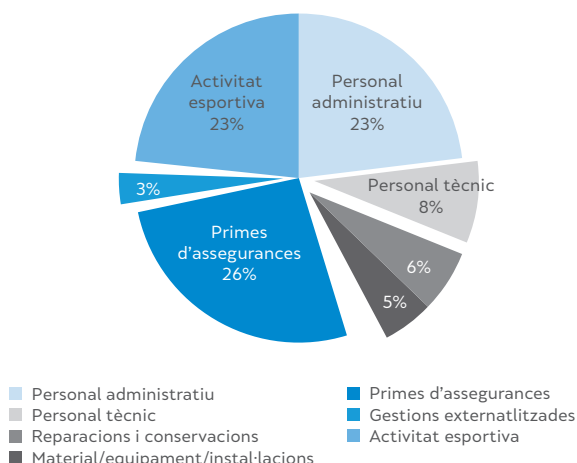
Gràfic 15. Pressupost d'ingressos de la FCC l'any 2015



Altres ingressos: Venda material, financers, excepcionals

Font: FCC.

Gràfic 16. Pressupost de despeses de la FCC l'any 2015



Altres despeses: Arrendaments i cànons, subministraments, financeres, compensació econòmica junta directiva, altres despeses, publicitat, tributs.

Font: FCC.

Bons coneixedors del ciclisme català han mostrat la convicció de tenir una projecció esportiva esperançadora en diverses modalitats esportives com BMX, BTT, trial i pista, tot i que caldrà treballar, encara més, la base del ciclisme de carretera, que és la modalitat ciclista que té un retorn econòmic més elevat en patrocini i drets de TV per l'augment del nombre de seguidors, dels impactes publicitaris i de les retransmissions per televisió dels mundials.

En les categories esmentades anteriorment es podrà participar als Jocs Olímpics i aspirar a medalla a curt termini. A més, es pot afirmar que es tindrà un paper destacat als Jocs Paralímpics amb moltes opcions d'aconseguir medalla (actualment ja hi ha ciclistes catalans que n'estan aconseguint<sup>25</sup>).

Davant el nou estatus de federació esportiva d'àmbit estatal, és de preveure un increment notable del nombre d'esportistes i aficionats, així com de la repercussió mediàtica de competir en mundials i Jocs Olímpics; circumstàncies que portaran la FCC a incrementar considerablement el seu pressupost actual d'ingressos.

24. El pressupost s'ha equilibrat convenientment atès el dèficit inicial que presentava.

25. El passat 1 d'agost de 2015 el vilanoví Joan Font i l'esplu-guenc Ignacio Àvila, amb discapacitat visual, es van proclamar campions del món de ciclisme paralímpic a Nottwil, Suïssa. Un any després, als Paralímpics de Rio, l'Ignacio Àvila guanyà la medalla de plata.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCC provindrà principalment de:

- a) patrocini,
- b) llicències, i
- c) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCC en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 5. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCC**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Patrocini	Pressupost 2014 de la RFEC.	<b>324.050€</b>
Llicències	Augment del 15% del nombre de llicències (de 19.063 a 21.922).	1.348.500€ + 15% = <b>1.550.775€</b>
Consell Català de l'Esport	28,90% de la subvenció del CSD a la RFEC a l'any 2015 (75.855 llicències espanyoles / 21.922 llicències catalanes).	<b>395.491€</b> (28,90% de 1.368.479,37€)

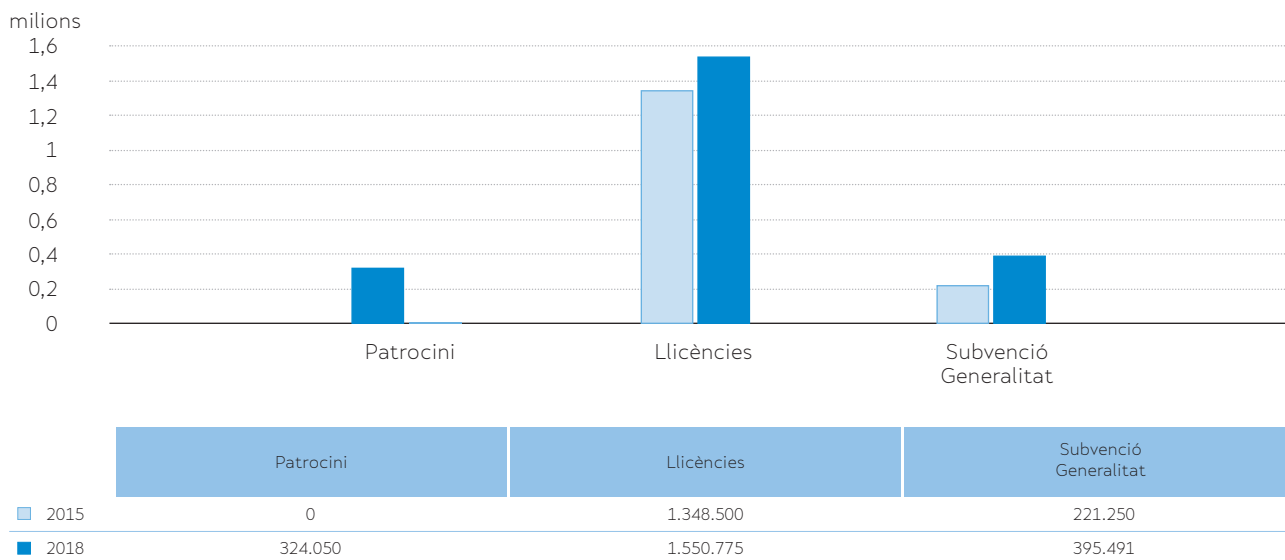
Font: Elaboració pròpia.

A diferència de les dues federacions anteriors, per realitzar la hipòtesi de la futura subvenció que rebrà la FCC per part del Consell Català de l'Esport, s'ha fet el càlcul a partir de la subvenció que el CSD va donar a la Reial Federació Espanyola

de Ciclisme (RFEC) l'any 2015 en relació amb la proporció del nombre de llicències catalanes sobre les espanyoles, atès que aquest valor és més elevat que la subvenció que va donar el Consell Català de l'Esport l'any 2012 (369.850€).

Al gràfic 17 es presenta la comparació entre els ingressos actuals de la FCC i els que obtindrà la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 17. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCC en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

La FCC obtindrà uns ingressos en concepte de publicitat i patrocini que ara mateix són inexistent, gràcies a la presència de les diferents seleccions catalanes de ciclisme en competicions internacionals i la projecció comunicativa que això comportarà.

- a) participació de les diferents seleccions en competicions internacionals, i
- b) sous i salaris.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCC en un termini de 4 anys s'han realitzat de conformitat amb els següents criteris:

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

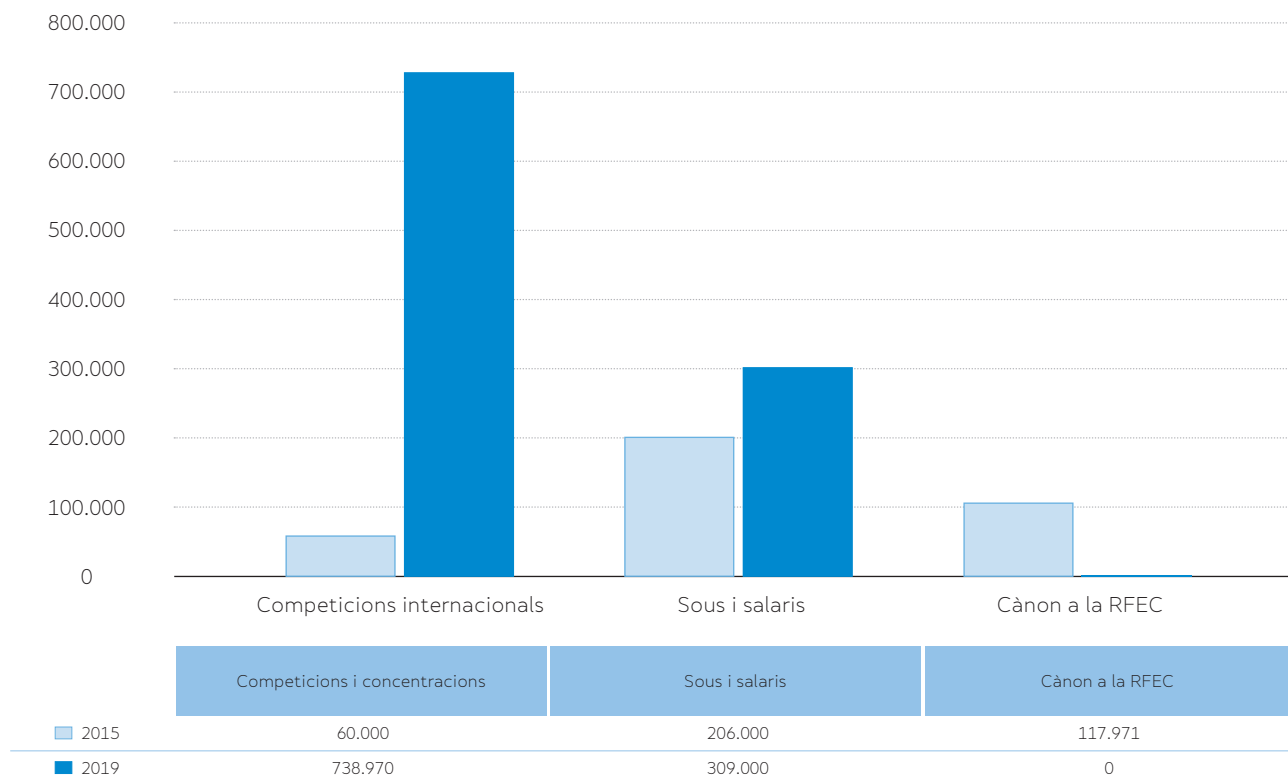
Quadre 6. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCC**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	Despesa per desplaçament d'equips + Allotjament i alimentació + Dietes + Quotes a organismes esportius internacionals (Pressupost 2014 de la RFEC).	404.324€ + 308.562€ + 10.598€ + 15.486€ = <b>738.970€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 50% de la partida de sous i salaris + SS de la FCC (5 nous tècnics a jornada parcial).	206.000€ + 50% = <b>309.000€</b>
Cànon a la RFEC	Estalvi de 7€/licència (16.853 llicències el 2014).	<b>-117.971€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 18 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCC i les que haurà de suportar la mateixa federació en un Estat independent.

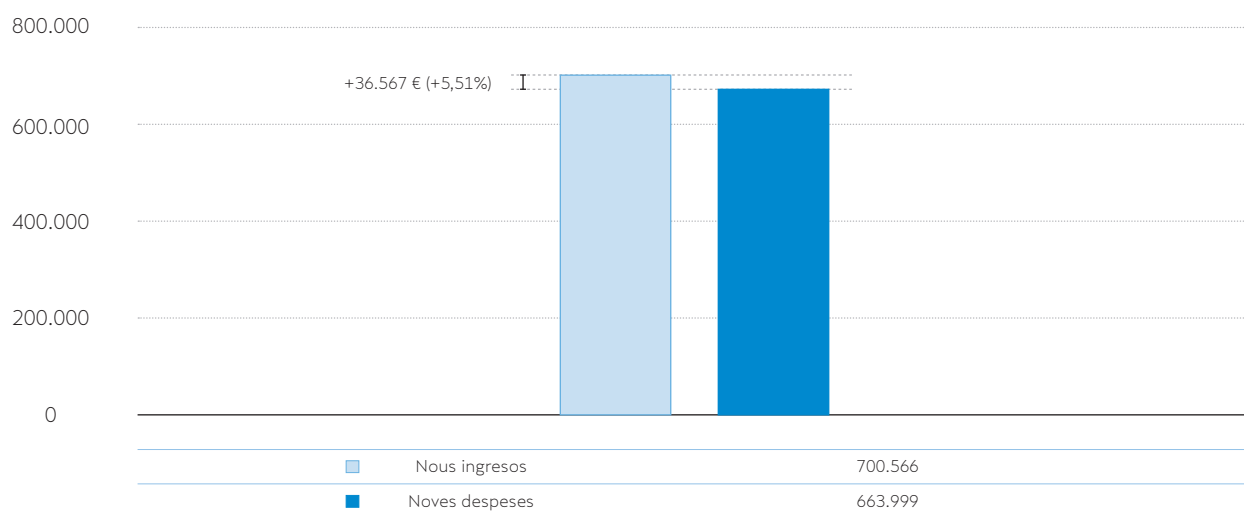
Gràfic 18. **Impacte econòmic en les despeses de la FCC en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 19 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCC en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 700.566€ mentre que les noves despeses ascendeixen a 663.999€.

Gràfic 19. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCC**

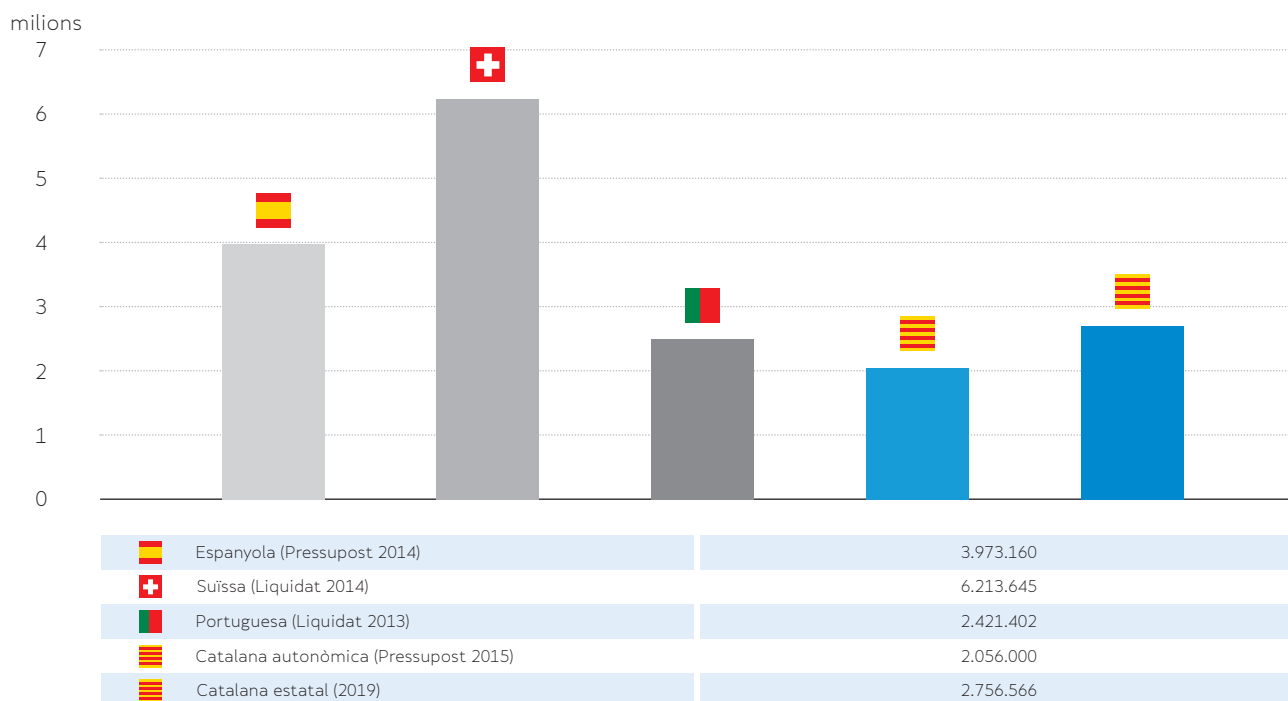


Font: Elaboració pròpia.



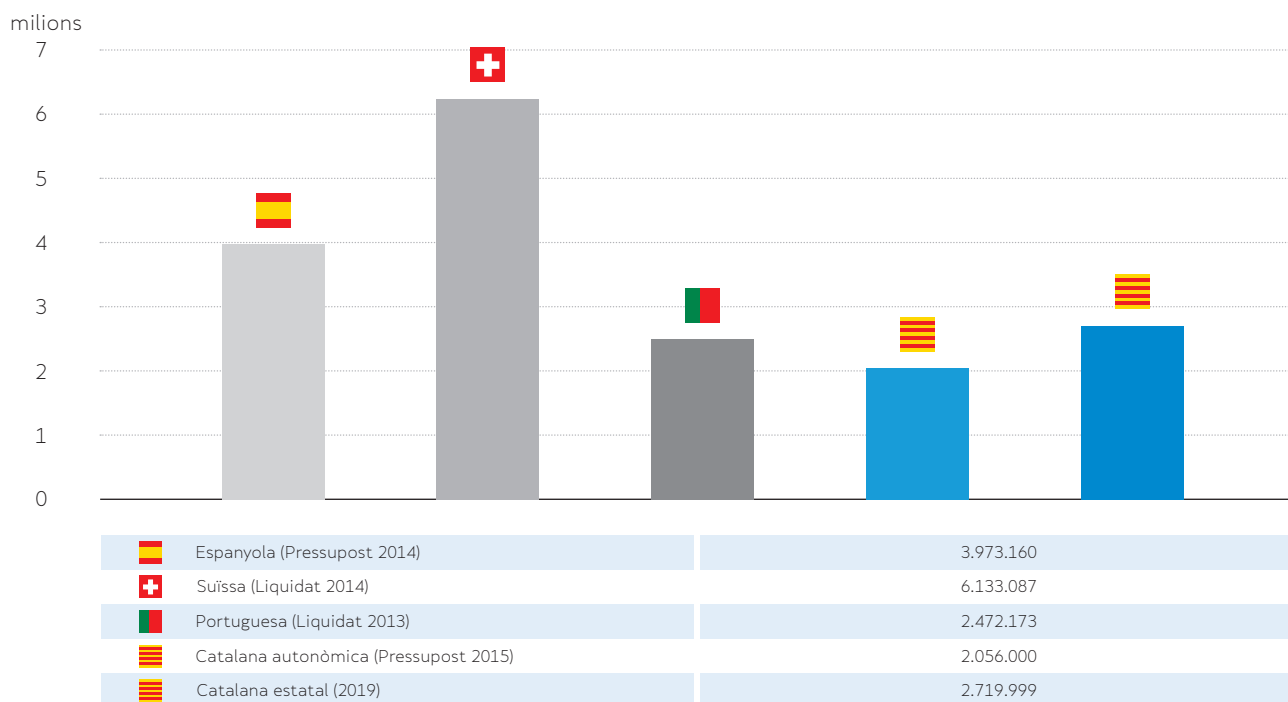
Als gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCC i les d'altres federacions nacionals de l'esport del ciclisme.

Gràfic 20. Comparativa entre els ingressos de la FCC i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 21. Comparativa entre les despeses de la FCC i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de Federació estatal suposarà per a la FCC un balanç positiu de 36.567 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 5 nous llocs de treball a l'àrea tècnica (contractats a temps parcial) per afrontar les competicions internacionals.

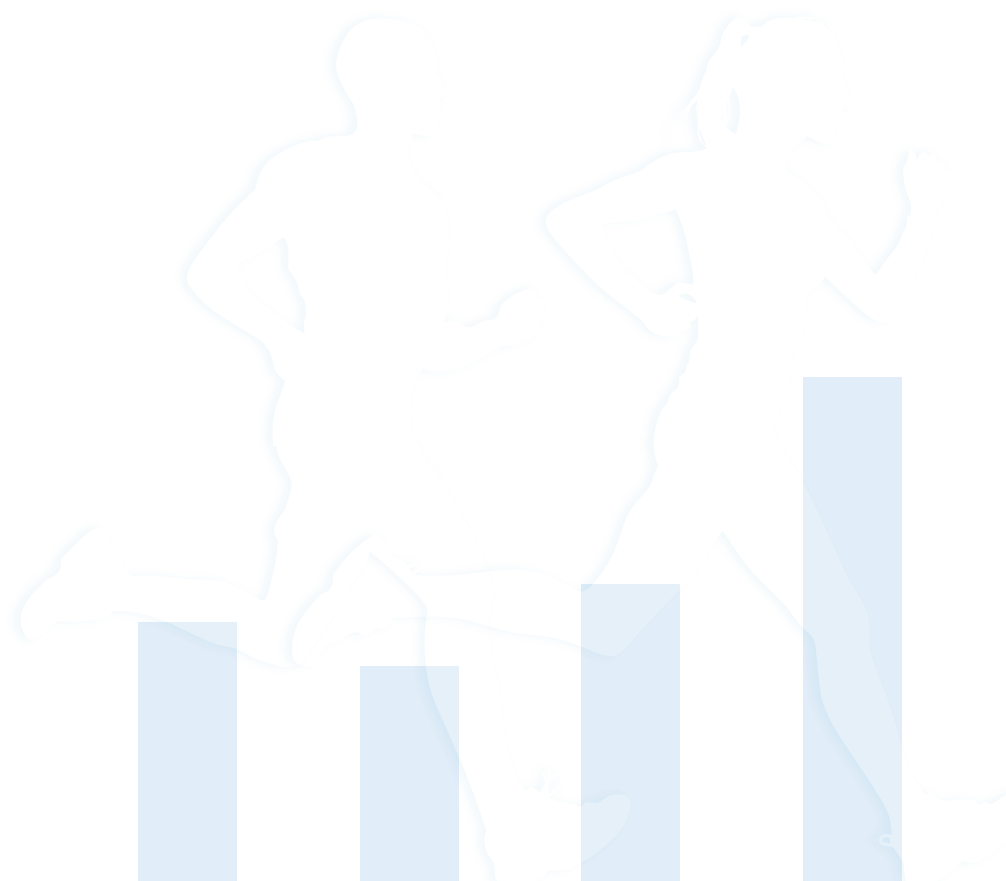
L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

- a) patrocini: 324.050 euros,
- b) llicències: 202.275 euros, i
- c) subvenció de la Generalitat: 174.241 euros.

L'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) participació en competicions internacionals: 678.970 euros, i
- b) sous i salaris: 103.000 euros.

La FCC estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 2.756.566 euros enfront d'unes despeses de 2.719.999 euros, la qual cosa suposa un benefici estimat de 36.567 euros, xifra que la situaria pressupostàriament per sobre d'altres federacions de ciclisme, com ara la portuguesa (2.421.402 euros).



### 3.4. Federació Catalana d'Esports d'Hivern (FCEH)



La FCEH compta amb un total de 7.257 llicències. El pressupost de l'any 2015 va ascendir a un total de 1.639.854 euros, pel que

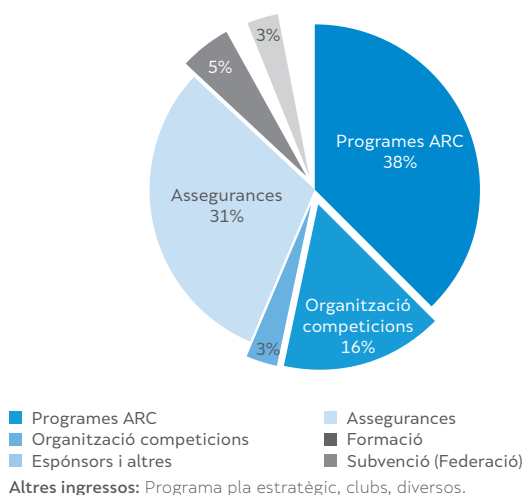
fa als ingressos, i 1.638.275 euros, pel que fa a les despeses.

Al l'Estat espanyol els esports d'hivern són gestionats a través de la Reial Federació Espanyola d'Esports d'Hivern (RFEDI) i la Federació Espanyola d'Esports de Gel (FEDH). Les dades utilitzades en aquest estudi corresponen exclusivament a la RFEDI.

La FCEH qualifica d'oportunitat històrica la possibilitat d'esdevenir la federació d'esports d'hivern d'un Estat. Tenir presència en competicions internacionals, com ara campionats del món, Jocs Olímpics d'Hivern o la "Universiada", ajudarà a incrementar el nombre d'espectadors i aficionats, així com a augmentar els ingressos per publicitat i drets d'imatge gràcies a una major presència als mitjans de comunicació.

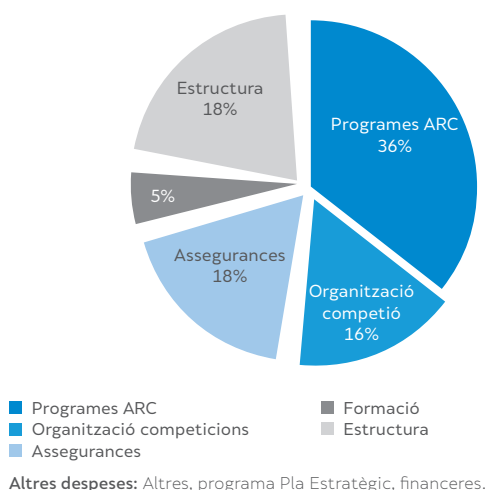
Es preveu que els esportistes catalans tinguin opció d'aconseguir bons resultats –fins i tot medalles– en les modalitats integrades en centres de tecnificació en un termini aproximat de 4 anys, com ara esquí alpi, patinatge sobre gel, patinatge de velocitat, esquí de fons i surf de neu (*snowboard*).

Gràfic 22. Pressupost d'ingressos de la FCEH l'any 2015



Font: FCEH.

Gràfic 23. Pressupost de despeses de la FCEH l'any 2015



Font: FCEH.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCEH provindrà principalment de:

- a) patrocini,
- b) llicències, i
- c) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCEH en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 7. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCEH**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Drets de TV	Liquidat 2013 de la RFEDI	<b>13.000€</b>
Patrocini	Liquidat 2013 de la RFEDI	<b>210.000€</b>
Llicències	Augment del 15% del nombre de llicències (de 7.257 a 8.345)	500.000€ + 15% = <b>575.000€</b>
Consell Català de l'Esport	Subvenció del CSD a la RFEDI l'any 2015	<b>1.205.370€</b>

Font: Elaboració pròpia.

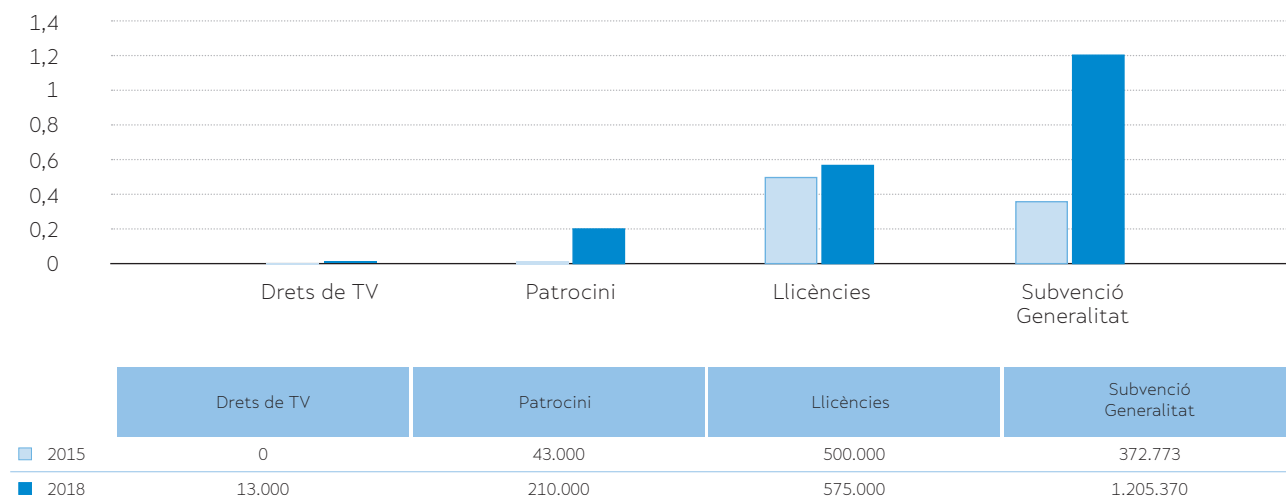
Com que el nombre de llicències de la FCEH (llicències d'oci i competitives) és superior al de llicències de la RFEDI l'any 2014 (7.257 llicències catalanes enfront de 3.404 llicències espanyoles), la

subvenció del Consell Català de l'Esport que hem suposat per a la FCEH correspon a la subvenció del CSD a la RFEDI l'any 2015.

Al gràfic 24 es presenta la comparació dels ingressos actuals de la FCEH amb els ingressos que obtindrà la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 24. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCEH en un Estat independent**

milions



Font: Elaboració pròpia.

Cal destacar un augment considerable dels ingressos obtinguts per patrocini i la necessitat de la FCEH d'obtenir una major subvenció per part de l'Administració per poder fer front a les exigències de personal i participació en les competicions internacionals.

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- a) participació en competicions internacionals, i
- b) sous i salaris.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCEH en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 8. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCEH**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	75% de la despesa per desplaçament d'esportistes i personal esportiu + Quota organisme esportiu internacional + Quotes d'inscripció d'activitats esportives (Liquidat 2013 de la RFED).	405.595€ (75% de 540.793,21€) + 4.601€ + 10.154€ = <b>420.350€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 70% de l'estructura i programes ARC de la FCEH (2 noves contractacions per al Departament Administratiu a jornada completa + 3 nous tècnics a jornada completa + 11 nous tècnics a jornada parcial).	936.702€ + 70% = <b>1.592.393€</b>

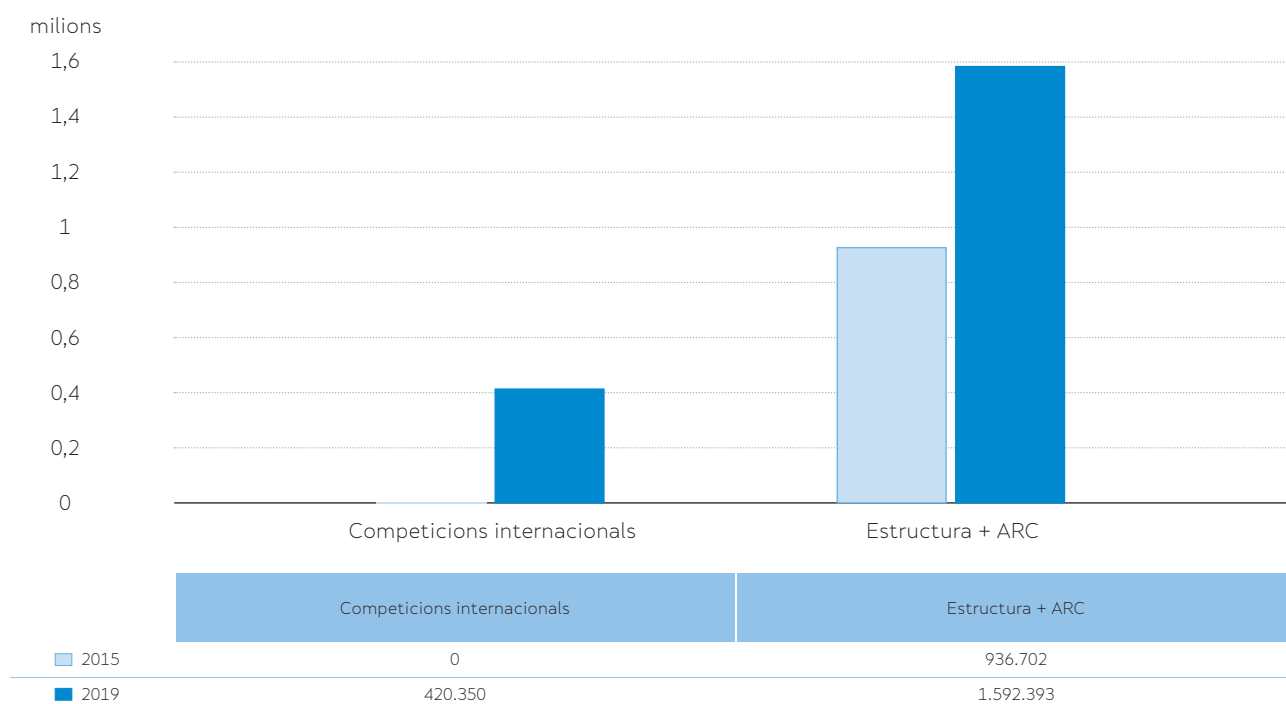
Font: Elaboració pròpia.

L'increment dels sous i salaris + SS ha estat calculat a partir de les partides "Programes ARC" i "Estructura" del pressupost de 2015 de la FCEH. Cal tenir en compte que els "Programes ARC" no només inclouen els sous dels tècnics, de la mateixa manera que la partida "Estructura" inclou altres conceptes diferents

del de personal administratiu, com poden ser l'immobilitzat material i el lloguer de locals.

En el gràfic 25 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCEH i les que haurà de suportar la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 25. **Impacte econòmic en les despeses de la FCEH en un Estat independent**

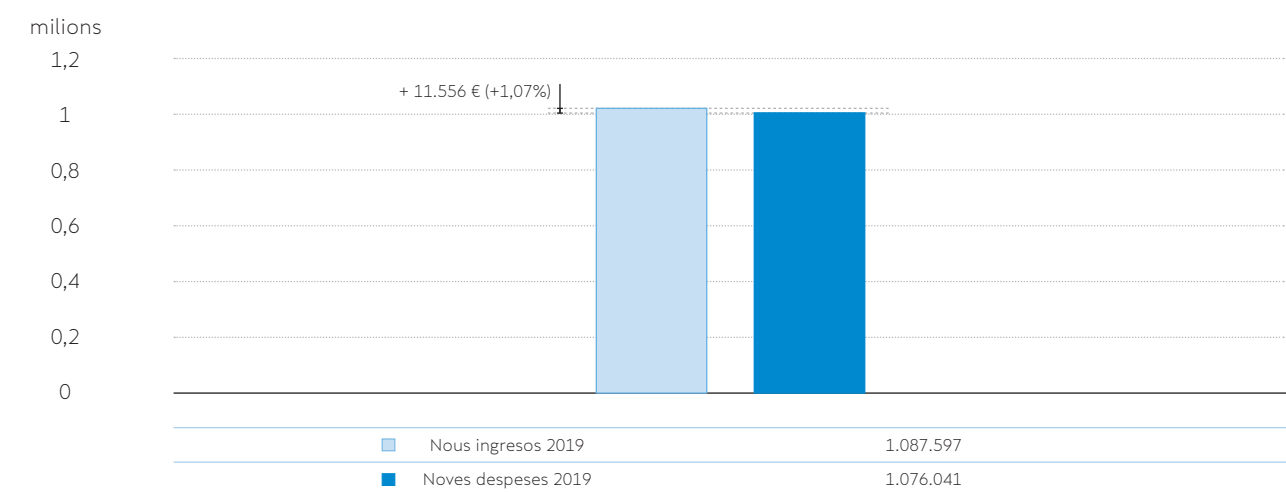


Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 26 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCEH en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos

aconsegueixen la xifra de 1.087.597€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 1.076.041€.

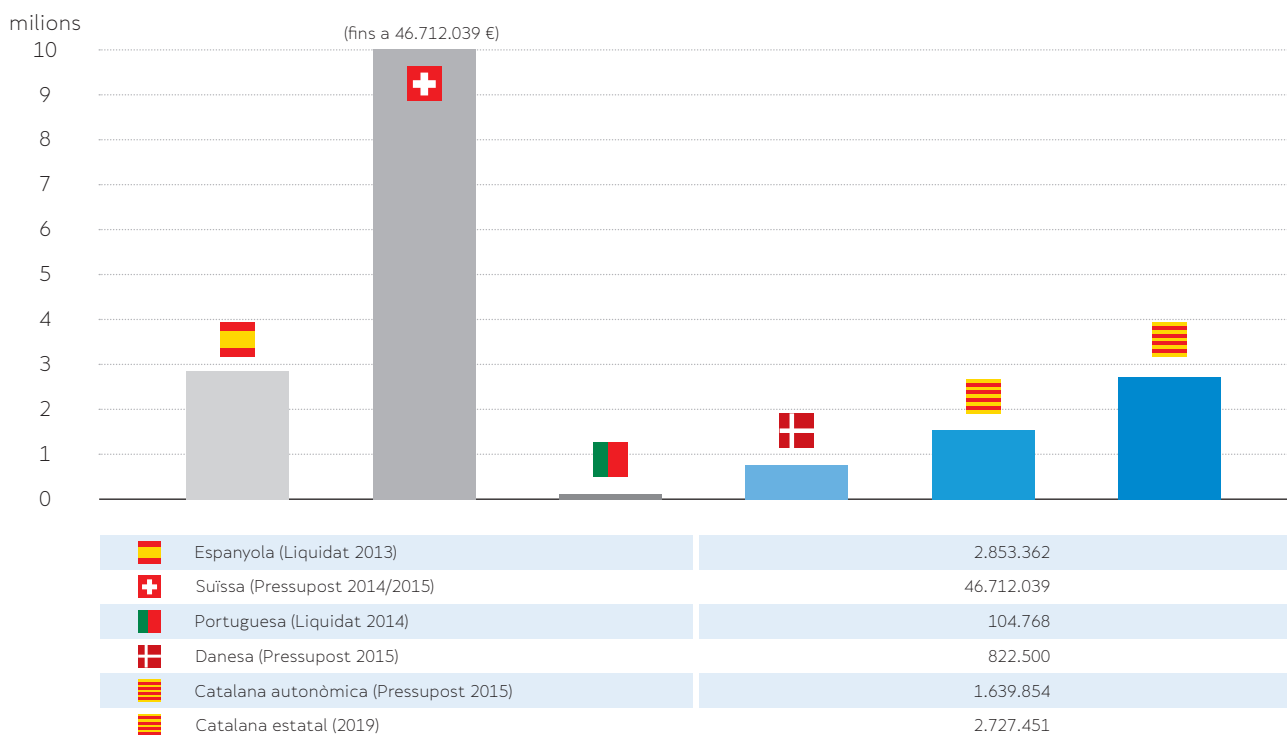
Gràfic 26. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCEH**



Font: Elaboració pròpia.

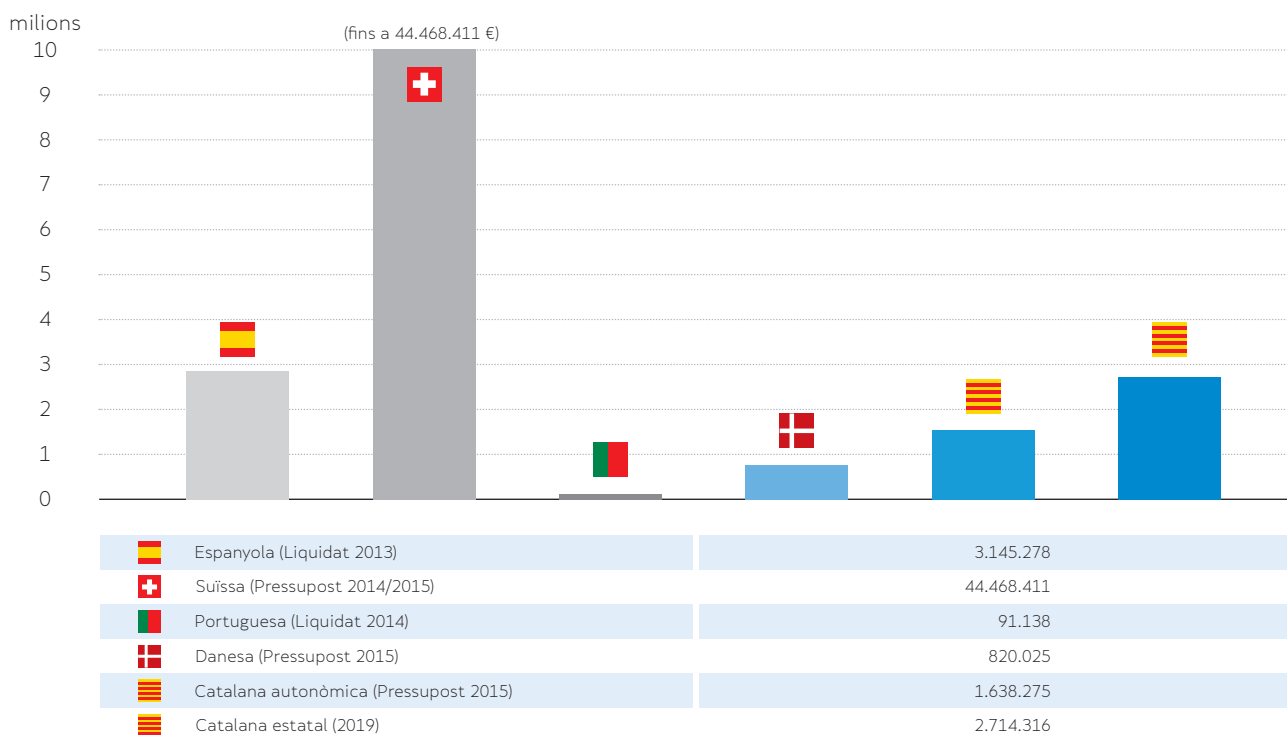
En els gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCEH i les d'altres federacions nacionals d'esports d'hivern.

Gràfic 27. Comparativa entre els ingressos de la FCEH i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 28. Comparativa entre les despeses de la FCEH i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal li suposarà a la FCEH un balanç positiu d'11.556 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 16 nous llocs de treball: 2 noves contractacions per al Departament Administratiu a temps complet, 3 nous tècnics a temps complet i 11 nous tècnics a temps parcial.

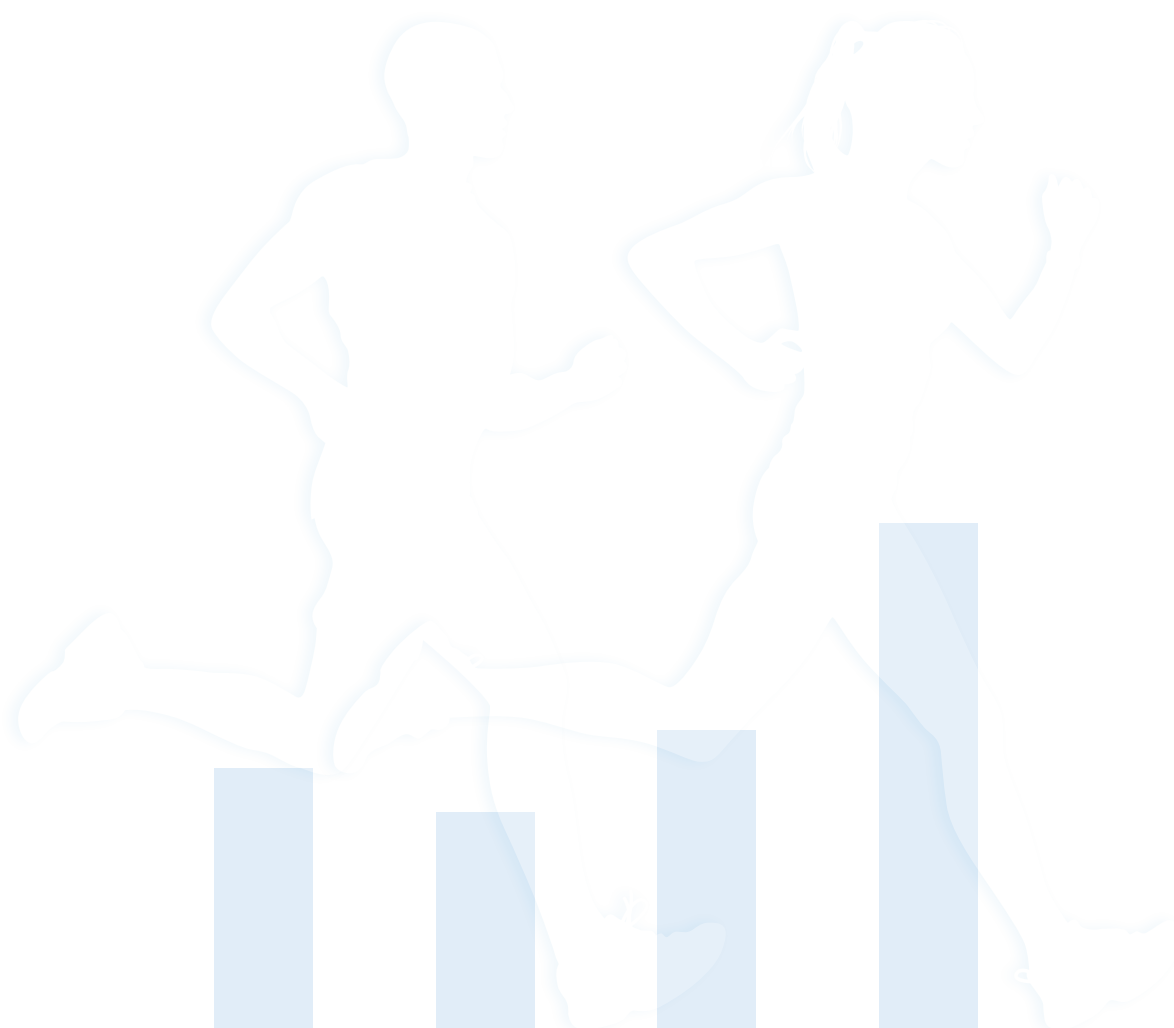
L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

- a) drets de TV: 13.000 euros,
- b) patrocini: 167.000 euros,
- c) llicències: 75.000 euros, i
- d) subvenció de la Generalitat: 832.597 euros.

D'altra banda, l'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) participació en competicions internacionals: 420.350 euros, i
- b) sous i salaris: 655.691 euros.

La FCEH estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 2.727.451 euros enfront d'unes despeses de 2.714.316 euros, la qual cosa suposa un benefici final estimat d'11.556 euros, i se situarà per sobre de federacions com la portuguesa i la danesa i amb números similars a la RFEDI (2.853.362 euros).





### 3.5. Federació Catalana de Gimnàstica (FCG)

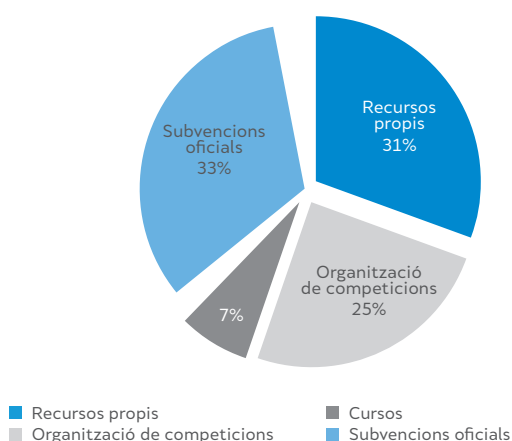


La FCG compta amb un total de 7.531 llicències i el seu pressupost l'any 2015 va ser de 1.207.748 euros. El 45% del pressupost va destinat a cobrir despeses de personal, mentre que un 27% s'inverteix en competicions i concentracions.

Les modalitats esportives en les quals destaquen els esportistes de la FCG en l'actualitat i en què hi haurà més possibilitats d'obtenir bons resultats a mitjà termini (4-8 anys), fins i tot medalles, són la gimnàstica artística i la gimnàstica rítmica. És en aquesta darrera modalitat esportiva on es preveuen més possibilitats d'èxit en l'esfera internacional.

La nova situació de la FCG donarà l'oportunitat a molts i moltes gimnastes de participar en les millors competicions i incrementar, òbviament, el seu nivell esportiu. Es preveu poder arribar a obtenir bons resultats en proves internacionals com els Campionats del Món i els Jocs Olímpics a mitjà termini.

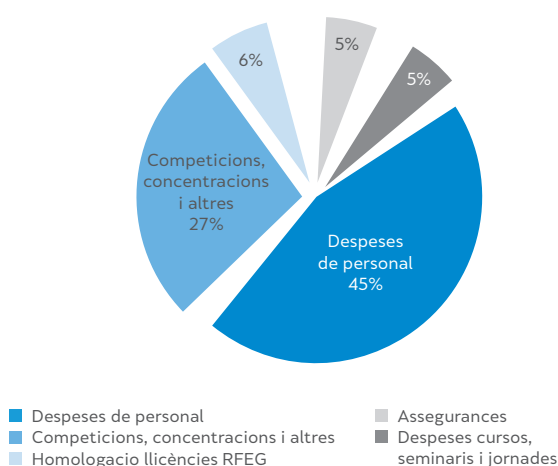
Gràfic 29. Pressupost d'ingressos de la FCG l'any 2015



**Altres ingressos:** Campus i estades, diversos, subvencions diverses i donacions, subvenció capital traspassat a resultat.

Font: FCG.

Gràfic 30. Pressupost de despeses de la FCG l'any 2015



**Altres despeses:** Arrendaments i cànons, reparació i conservació, serveis de professionals independents, despeses bancàries, publicitat, propaganda i RRPP, subministraments, altres serveis, altres despeses socials, despeses campus i estades, material indumentària esportiva, ajut clubs i ajuts, amortització immobilitzat.

Font: FCG.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCG provindrà principalment de:

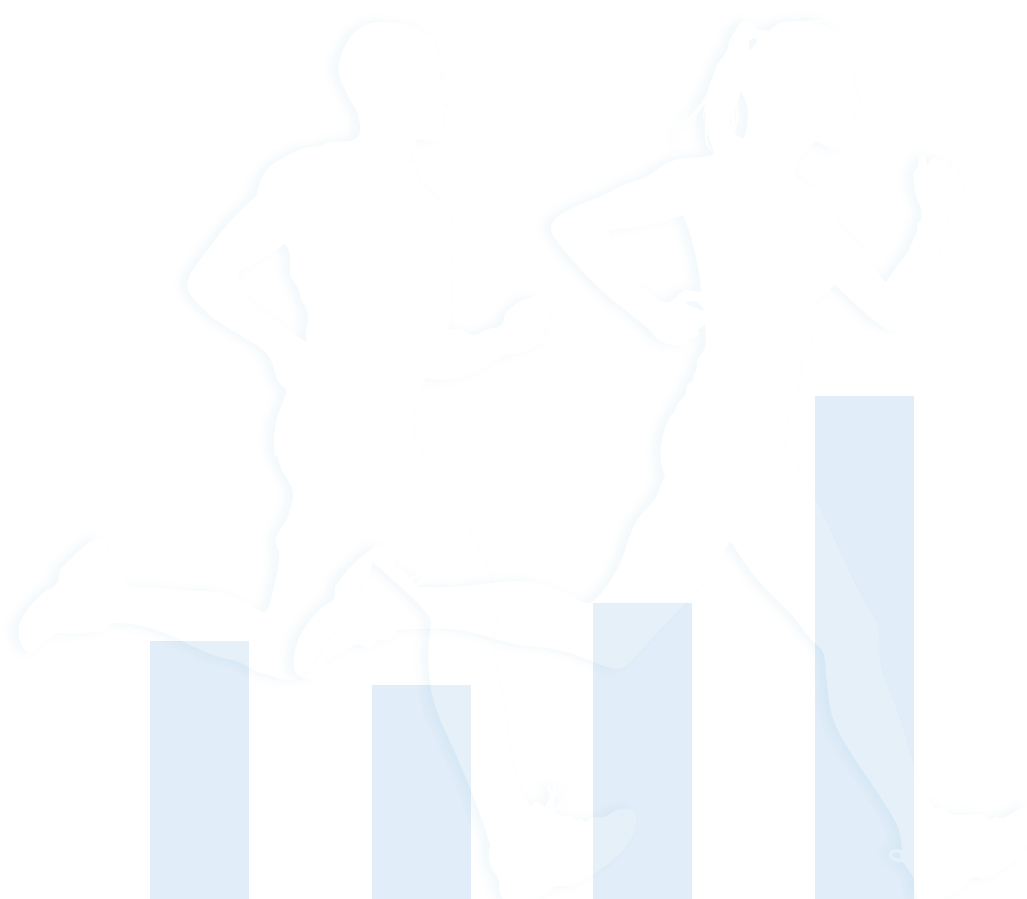
- a) competicions,
- b) patrocini
- c) formació, i
- d) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCG en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 9. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCG**

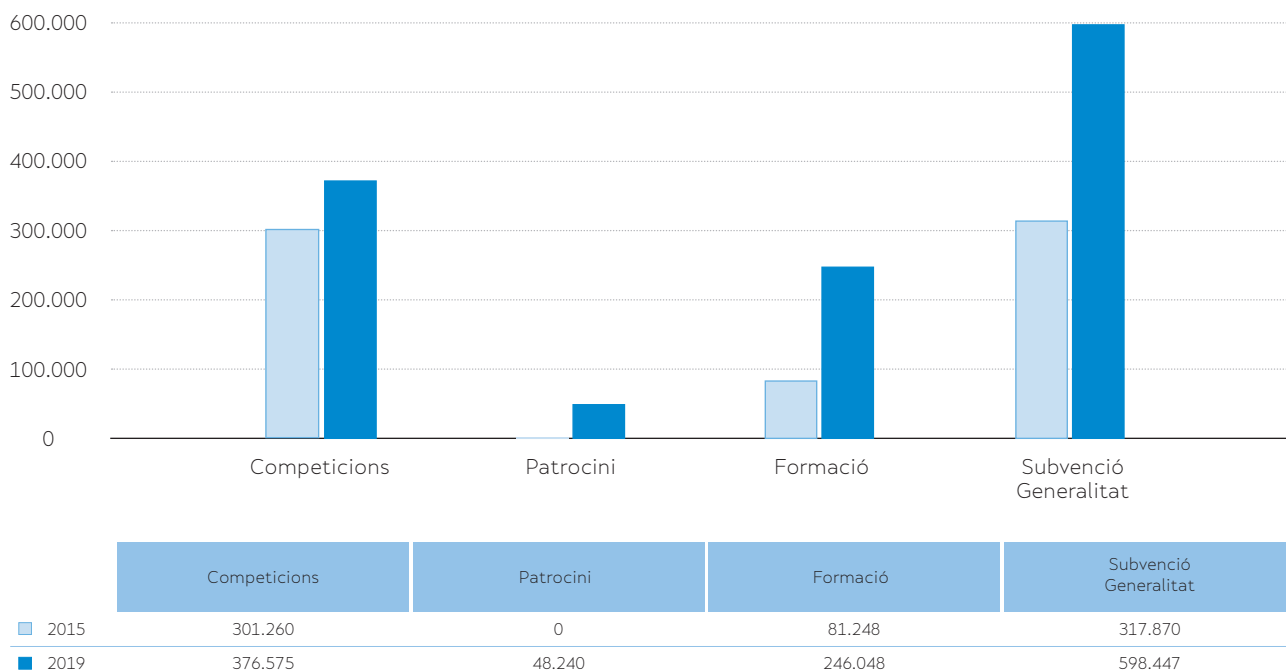
Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Competicions	Pressupost 2015 de la FCG + 25%.	301.260€ + 25% = <b>376.575€</b>
Patrocini	Pressupost 2015 de la RFEG.	<b>48.240€</b>
Formació	80% dels ingressos per formació de la RFEG al 2015 (Pressupost 2015 de la RFEG).	<b>246.048€</b> (80% de 307.580€)
Consell Català de l'Esport	Subvenció del Consell Català de l'Esport a la FCG l'any 2012.	<b>598.447€</b>

Font: Elaboració pròpia.



Al gràfic 31 es presenta la comparació dels ingressos actuals de la FCG amb els ingressos que obtindrà la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 31. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCG en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Un dels aspectes més lloables de la FCG és el nivell qualitatiu que han assolit al llarg dels darrers anys els seus tècnics. En una Catalunya independent es creu que gran part de la tasca formativa que en l'actualitat estan desenvolupant els tècnics catalans a la Federació Espanyola es veurà recompensada amb un increment dels ingressos per formació de la Federació Catalana.

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- a) competicions i concentracions, i
- b) sous i salaris.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCG en un termini de 4 anys s'han realitzat en base als criteris següents:

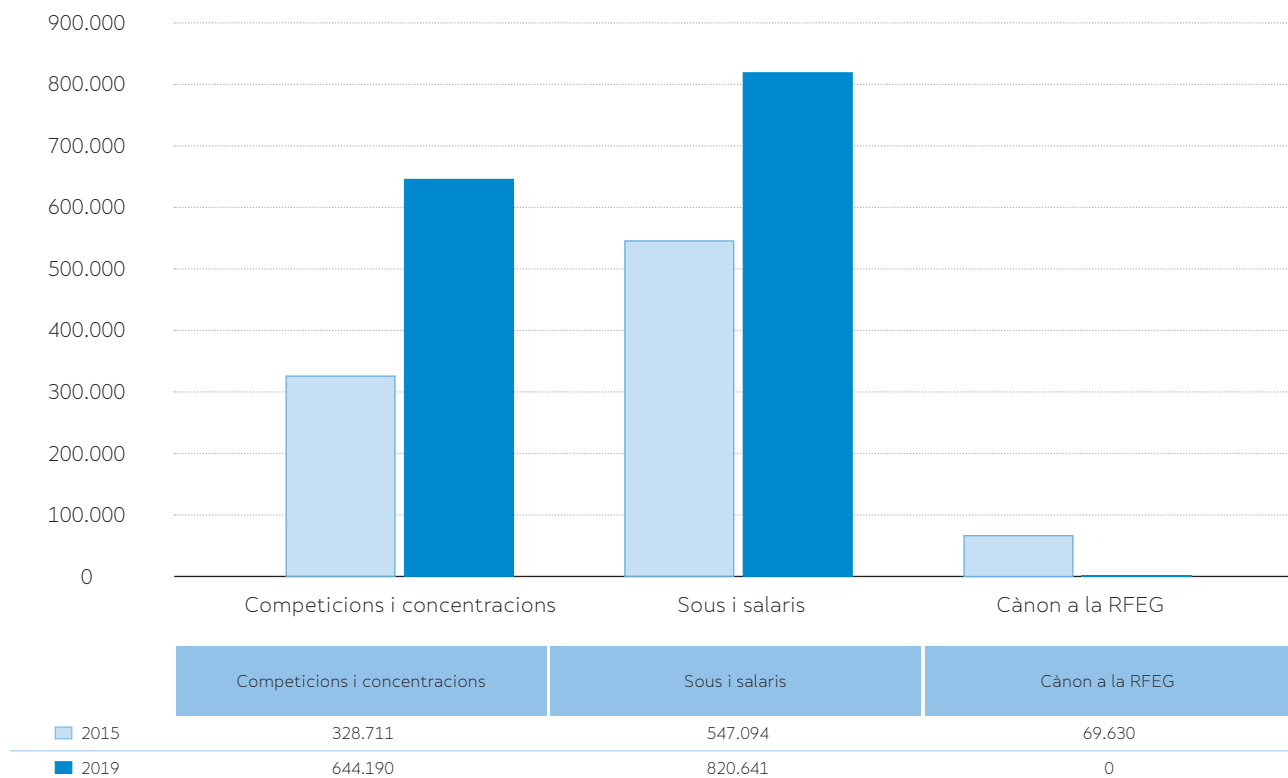
Quadre 10. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCG**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	Despeses per competicions i concentracions (Pressupost 2015 de la RFEG).	<b>644.190€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 50% de la partida de sous i salaris + SS de la FCG (3 noves contractacions de personal administratiu a jornada completa + 9 tècnics a jornada parcial).	547.094€ + 50% = <b>820.641€</b>
Cànon a la RFEG	Pressupost 2015 de la FCG	<b>-69.630€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 32 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCG i les que haurà de suportar la mateixa Federació en un Estat independent.

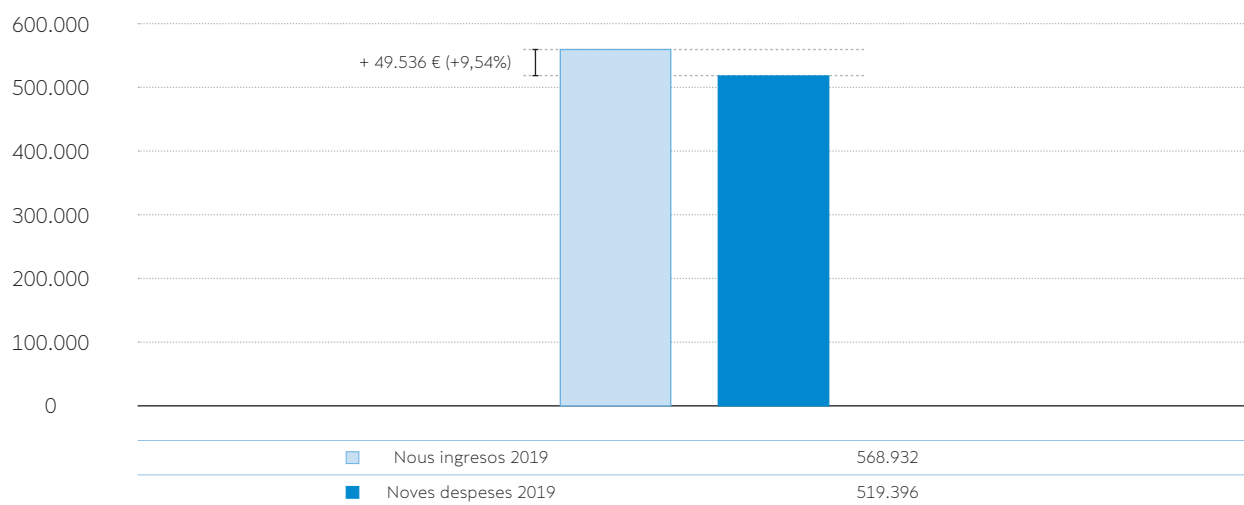
Gràfic 32. **Impacte econòmic en les despeses de la FCG en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 33 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCG en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 568.932€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 519.396€.

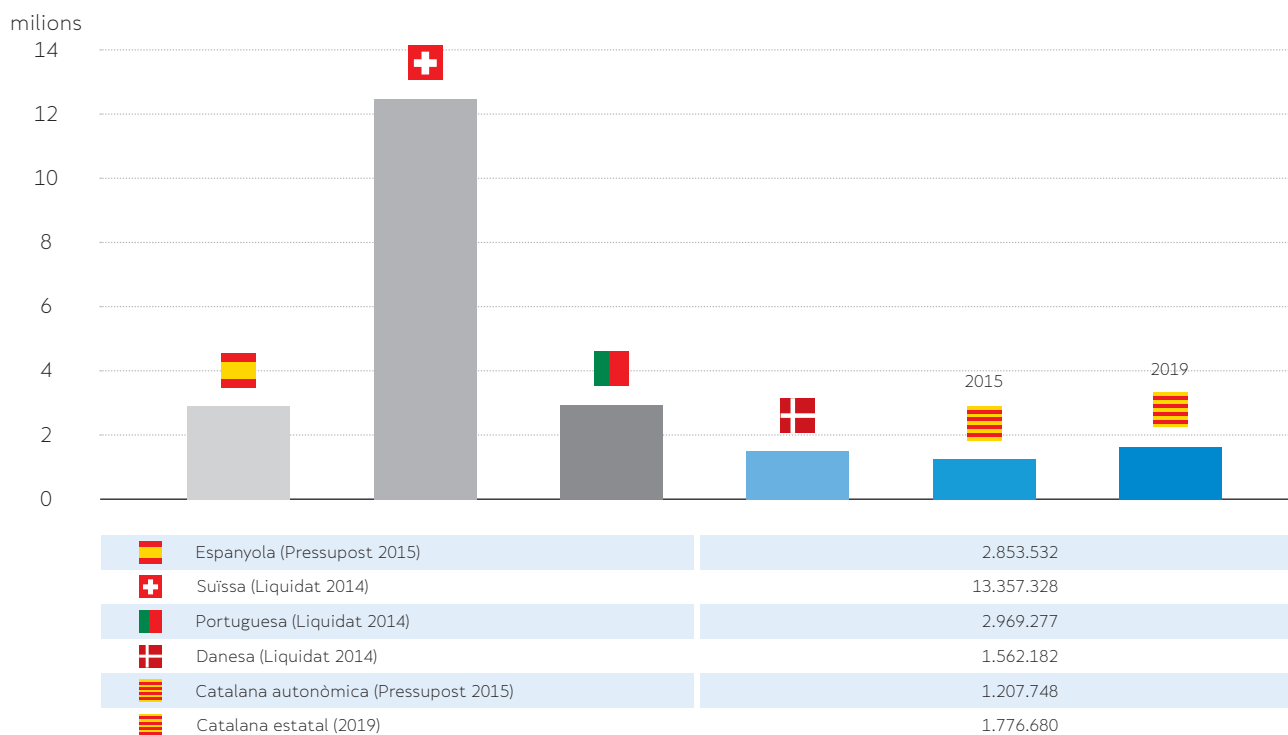
Gràfic 33. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCG**



Font: Elaboració pròpia.

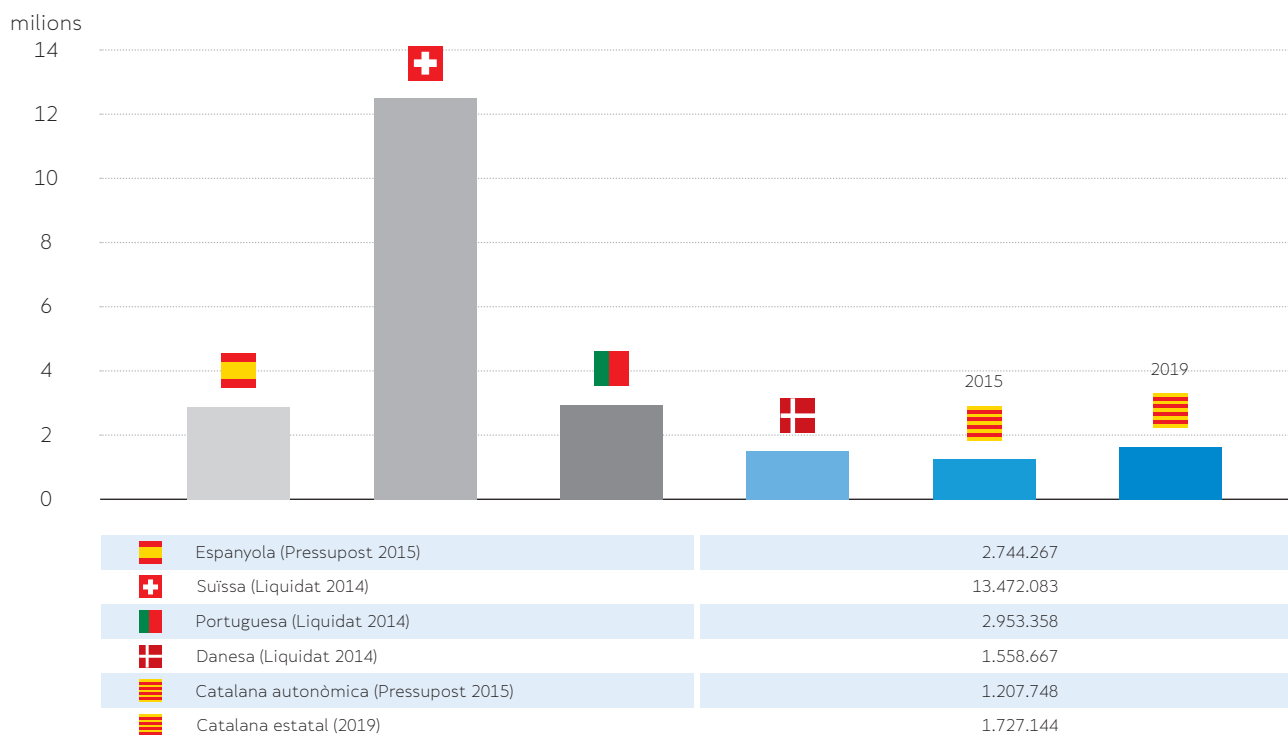
En els gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCG i els d'altres federacions nacionals.

Gràfic 34. **Comparativa entre els ingressos de la FCG i els d'altres federacions**



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 35. **Comparativa entre les despeses de la FCG i les d'altres federacions**



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal li suposarà a la FCG un balanç positiu de 49.536 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 12 nous llocs de treball: 3 noves contractacions a jornada completa per al Departament Administratiu i 9 nous tècnics a jornada parcial.

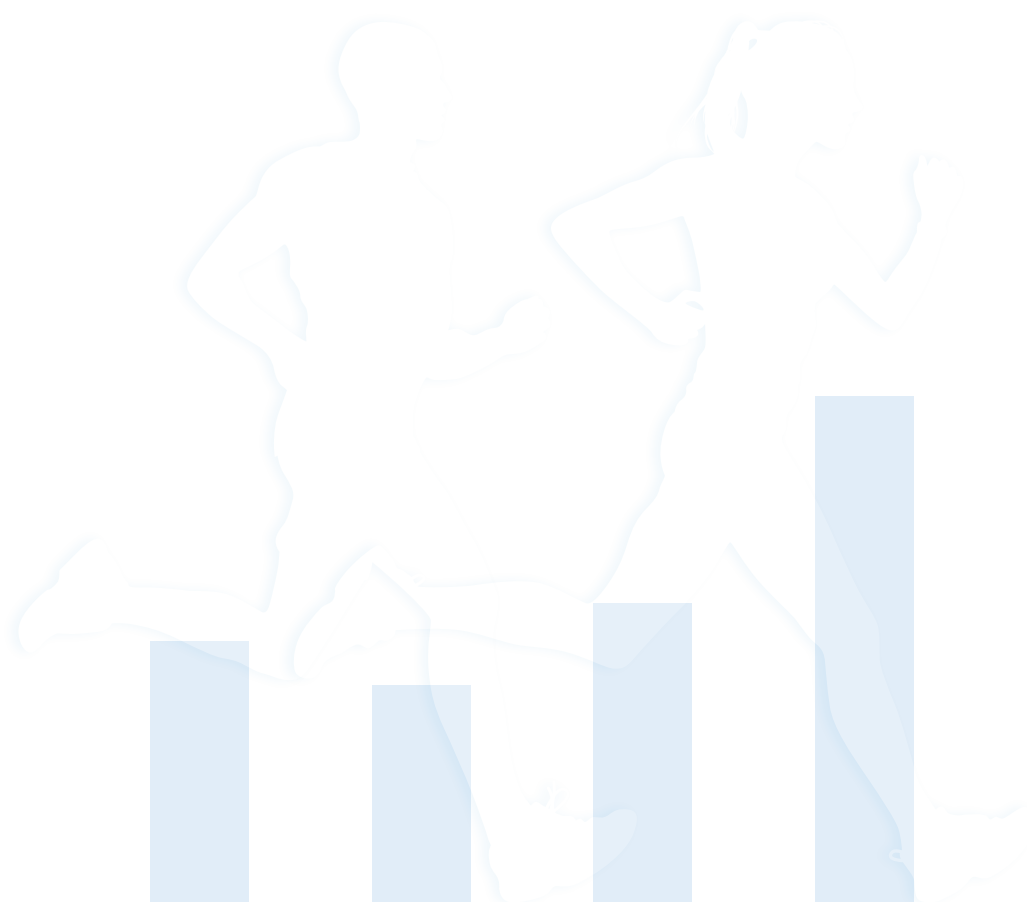
L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

- a) competicions: 75.315 euros,
- b) patrocini: 48.240 euros,
- c) formació: 164.800 euros, i
- d) subvenció de la Generalitat: 280.577 euros.

L'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) Competicions i concentracions: 315.479 euros, i
- b) Sous i salaris: 273.547 euros.

La FCG estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 1.776.680 euros enfront d'unes despeses de 1.727.144 euros, cosa que suposa un benefici final estimat de 49.536 euros, i que la situaria per sobre de la Federació Danesa de Gimnàstica (1.562.182 euros) i un esglaó per sota de les federacions Espanyola i Portuguesa (2.853.532 euros i 2.969.277 euros respectivament). Cal destacar que actualment la FCG ja se situa pressupostàriament per sobre d'altres federacions de referència com és el cas de l'hongaresa (836.000 euros de pressupost<sup>26</sup>).



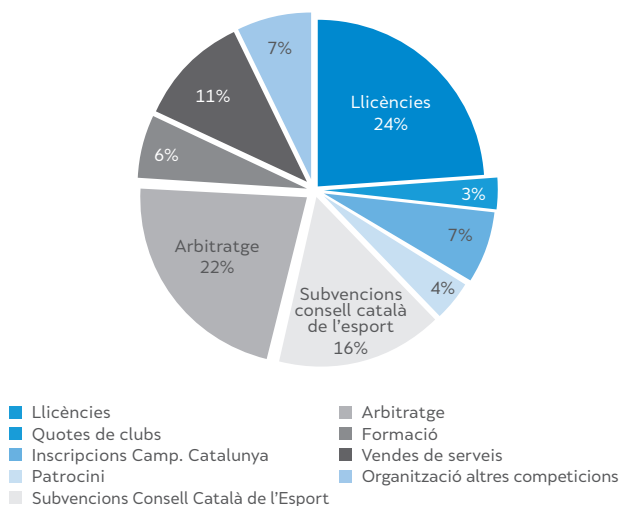
26. Informe anual del 2014 de la de la Federació Hongaresa de Gimnàstica, a 15 de maig del 2015.

### 3.6. Federació Catalana de Natació (FCN)



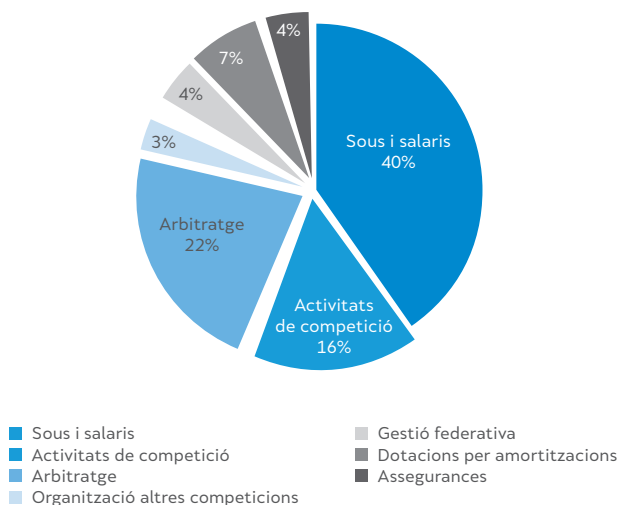
La FCN té aproximadament el 25,57% de les llicències de tot Espanya (16.275 llicències catalanes enfront de 63.644 llicències espanyoles). El seu pressupost d'ingressos 2015 ascendeix a un total de 2.260.000 euros (excloent-ne la gestió d'instal·lacions<sup>27</sup>) i és molt similar al pressupost de la Federació Portuguesa de Natació, que compta amb 2.175.780 euros. Cal tenir en compte que el pressupost global de la FCN és de 5.325.00 euros, però com a referència per a la realització de l'estudi analitzarem el pressupost exclusivament dirigit a les activitats esportives de la Federació.

Gràfic 36. **Pressupost d'ingressos de la FCN l'any 2015**



Font: FCN.

Gràfic 37. **Pressupost de despeses de la FCN l'any 2015**



Altres despeses: Compres, tributs, financeres, serveis exteriors professionals, subministraments.

Font: FCN.

La FCN qualifica d'oportunitat històrica la possibilitat d'esdevenir la federació de natació d'un Estat. Els esportistes catalans tindran presència a totes les competicions internacionals (campionats del món, copes del món, lligues mundials, Jocs del Mediterrani, Jocs Olímpics, Jocs Europeus, Jocs de la Joventut, etcètera).

Els seus dirigents pensen que en un termini de 4 anys els seus esportistes podran obtenir bons resultats, fins i tot medalles, a les modalitats esportives de natació, waterpolo femení i natació sincronitzada (solo i duos; la modalitat per equips requerirà un termini superior a 4 anys).

Amb el consegüent augment de la presència en els mitjans de comunicació, s'incrementaran els ingressos i els practicants de natació (increment del nombre de llicències). Es preveu que en un termini de 4 anys el nombre de llicències s'incrementi, com a mínim, en un 15%.

27. En l'actualitat la FCN està gestionant 4 piscines a Catalunya.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCN provindrà principalment de:

- a) competicions,
- b) patrocini,
- c) venda de serveis,
- d) llicències,
- e) formació, i
- f) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCN en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 11. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCN**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Competicions	Pressupost 2014 de la RFEN.	<b>407.794€</b>
Patrocini	Pressupost 2014 de la RFEN.	<b>365.000€</b>
Vendes de serveis	Pressupost 2015 de la FCN + 50%.	252.000€ + 50% = <b>378.000€</b>
Llicències	Augment del 15% del nombre de llicències (16.275 > 18.716).	540.000€ + 15% = <b>621.000€</b>
Formació	29,41% dels ingressos per formació de la RFEN (63.644 llicències espanyoles / 18.716 llicències catalanes).	<b>217.660€</b> (29,41% de 740.088€)
Consell Català de l'Esport	29,41% de la subvenció del CSD a la RFEN l'any 2015 (63.644 llicències espanyoles / 18.716 llicències catalanes).	<b>901.953€</b> (29,41% de 3.066.825,04€)

Font: Elaboració pròpia.

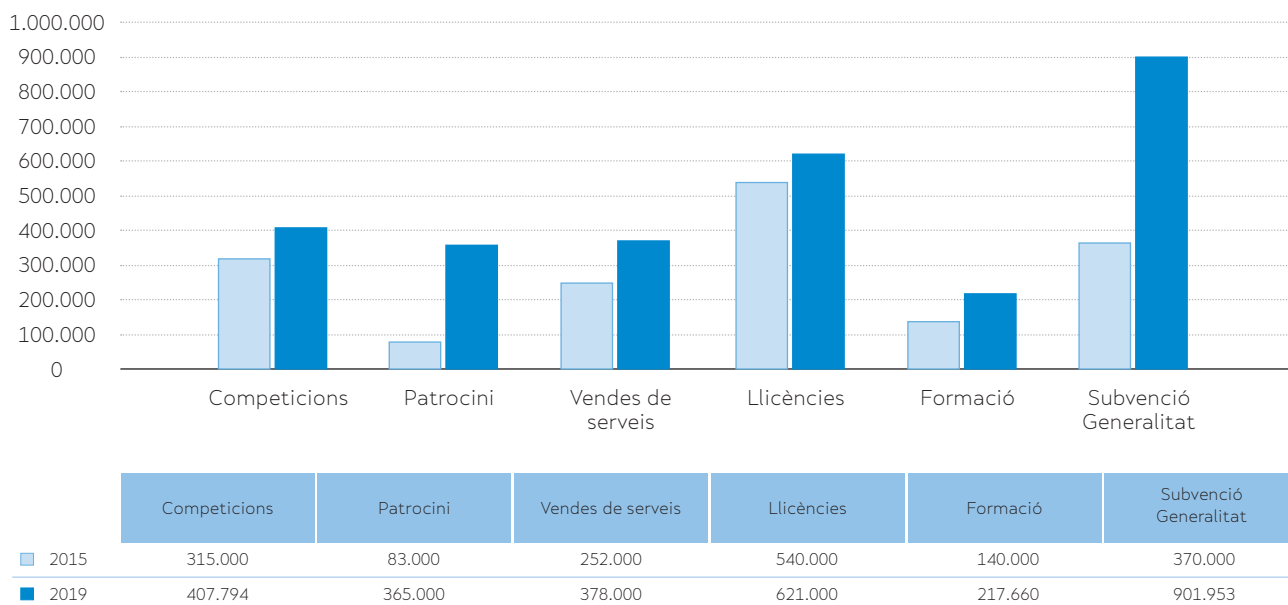
En aquest supòsit s'ha cregut convenient calcular l'increment dels ingressos per formació en relació proporcional al nombre de llicències de la Reial

Federació Espanyola de Natació (RFEN) respecte a les de la FCN.



En el gràfic 38 es presenta la comparació entre els ingressos actuals de la FCN i els que obtindrà la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 38. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCN en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Com es pot comprovar, el principal increment en els ingressos de la FCN és la subvenció que ha de rebre per part del Consell Català de l'Esport. Cal tenir en compte que hem suposat una subvenció de 901.953 euros, quan la RFEN ha rebut una subvenció ordinària del CSD l'any 2015 de 3.066.825 euros (és la segona federació amb la major subvenció del CSD, només per darrere de la Reial Federació Espanyola d'Atletisme). Tanmateix, la Federació Portuguesa de Natació va rebre l'any 2014 una subvenció de 1.869.953 euros.

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- a) competicions i concentracions, i
- b) sous i salaris.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCN en un termini de 4 anys s'han realitzat de conformitat amb els criteris següents:

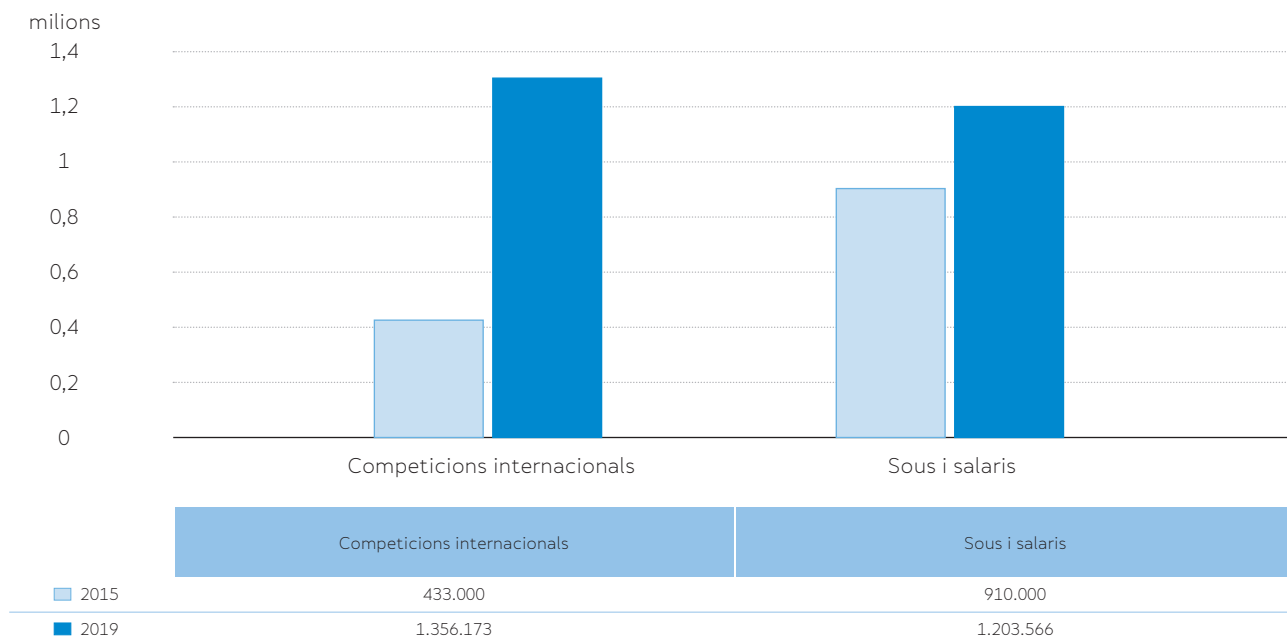
Quadre 12. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCN**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	75% de la despesa per desplaçaments i allotjaments de la RFEN (Pressupost 2014 de la RFEN).	<b>1.356.173€</b> (75% de 1.808.231,14)
Sous i salaris + SS	Increment del 32,26% de la partida de sous i salaris + SS de la FCN (2 nous tècnics per disciplina sumant un total de 8 nous tècnics a jornada completa + 2 noves contractacions per al Departament de Comunicació a jornada completa).	910.000€ + 32,26% = <b>1.203.566€</b>

Font: Elaboració pròpia.

En el gràfic 39 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCN i les que haurà de suportar la mateixa Federació en un Estat independent.

Gràfic 39. **Impacte econòmic en les despeses de la FCN en un Estat independent**

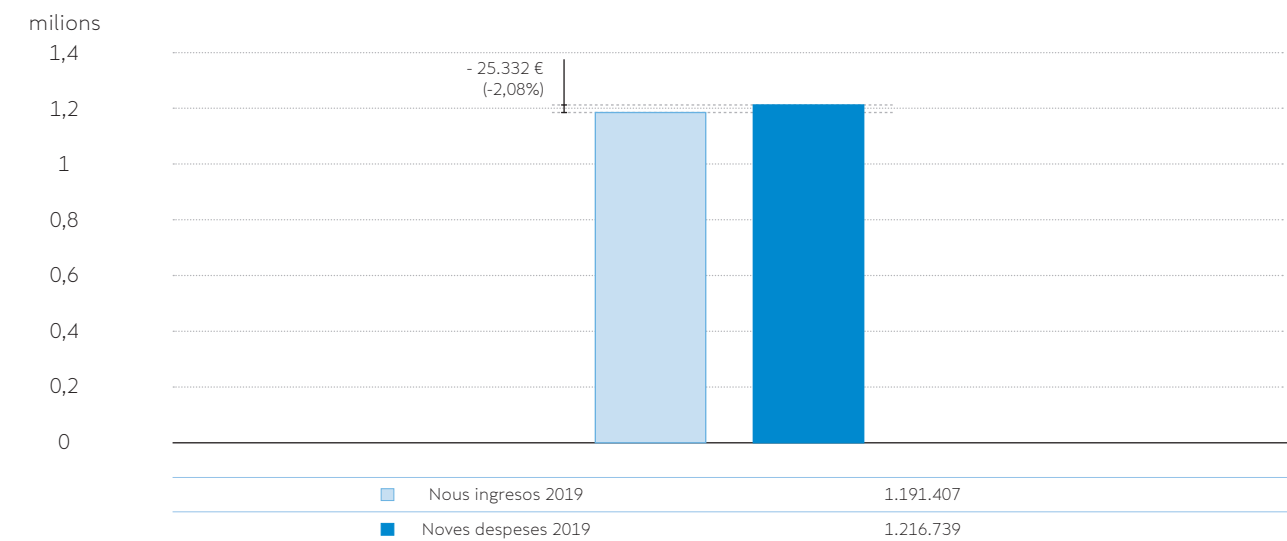


Font: Elaboració pròpia.

Com es pot comprovar, l'augment de la despesa més important de la FCN serà la destinada a competir en l'esfera internacional. És aquest darrer fet el que fa necessari un suport més gran de l'Administració pública.

Finalment, al gràfic 40 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCN en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 1.191.407€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 1.216.739€.

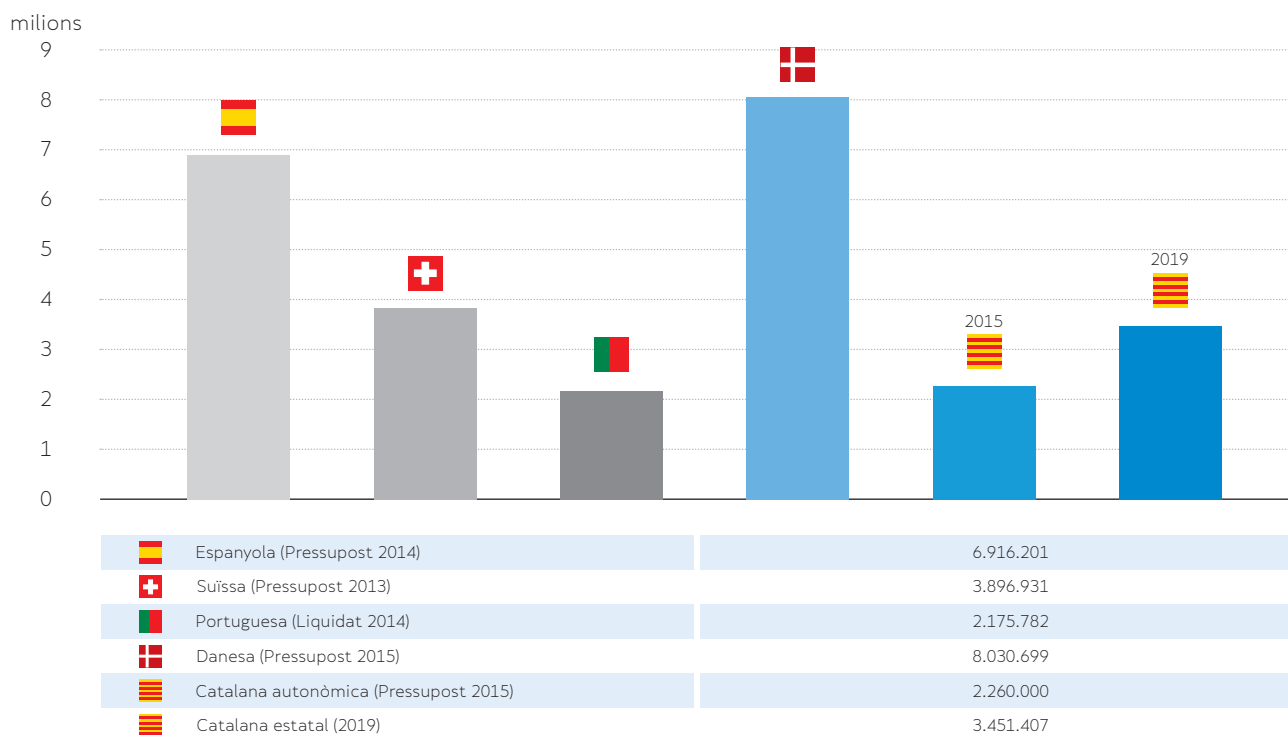
Gràfic 40. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCN**



Font: Elaboració pròpia.

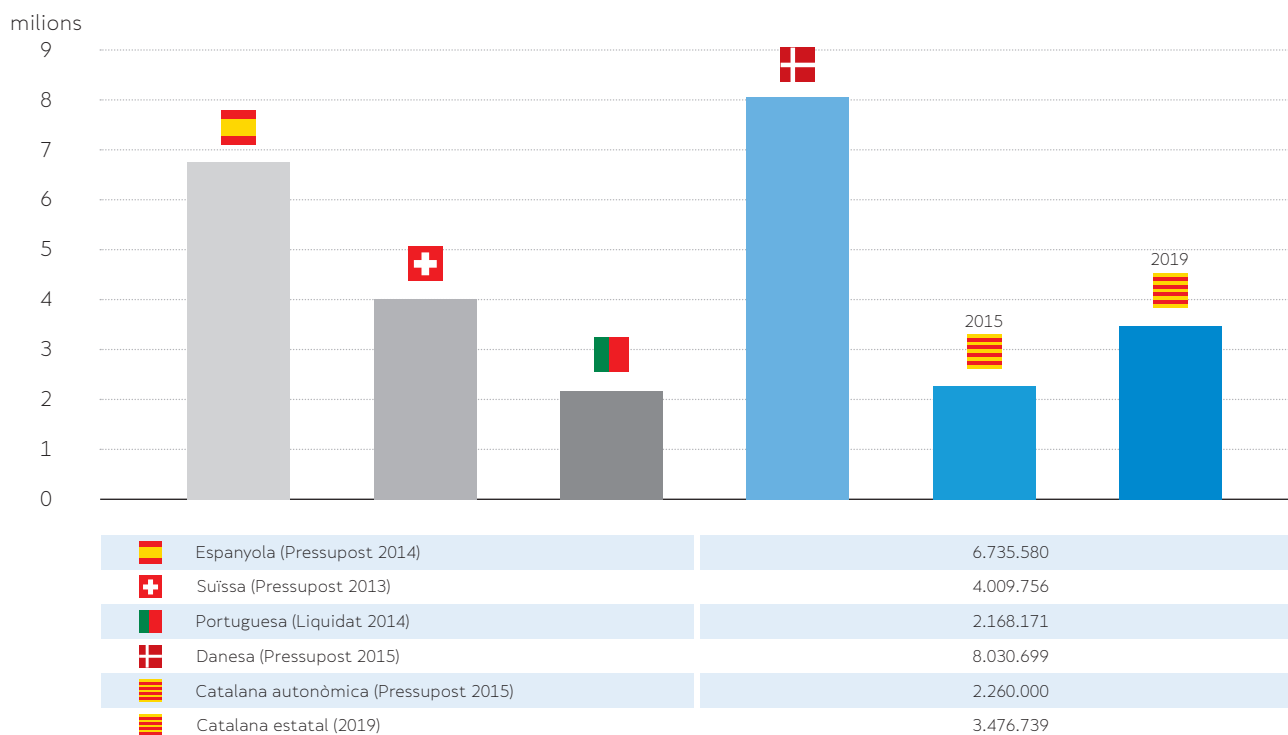
En els gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCN i els d'altres federacions nacionals de l'esport de la natació.

Gràfic 41. Comparativa entre els ingressos de la FCN i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 42. Comparativa entre les despeses de la FCN i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal li suposarà a la FCN un balanç negatiu inicial de 25.332 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses). No obstant això, com ja ha estat assenyalat anteriorment, aquest no és un fet aïllat a Catalunya, ja que la natació és un dels esports en l'esfera mundial que més ajudes rep per part de les administracions públiques. Per exemple, com ja s'ha exposat anteriorment, la RFEN va ser la segona federació amb la major subvenció del CSD a l'any 2015 (3.066.825 euros).

Es generaran 10 nous llocs de treball: 2 nous tècnics per disciplina que sumaran un total de 8 nous tècnics a jornada completa i 2 noves contractacions a jornada completa per al Departament de Comunicació.

L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

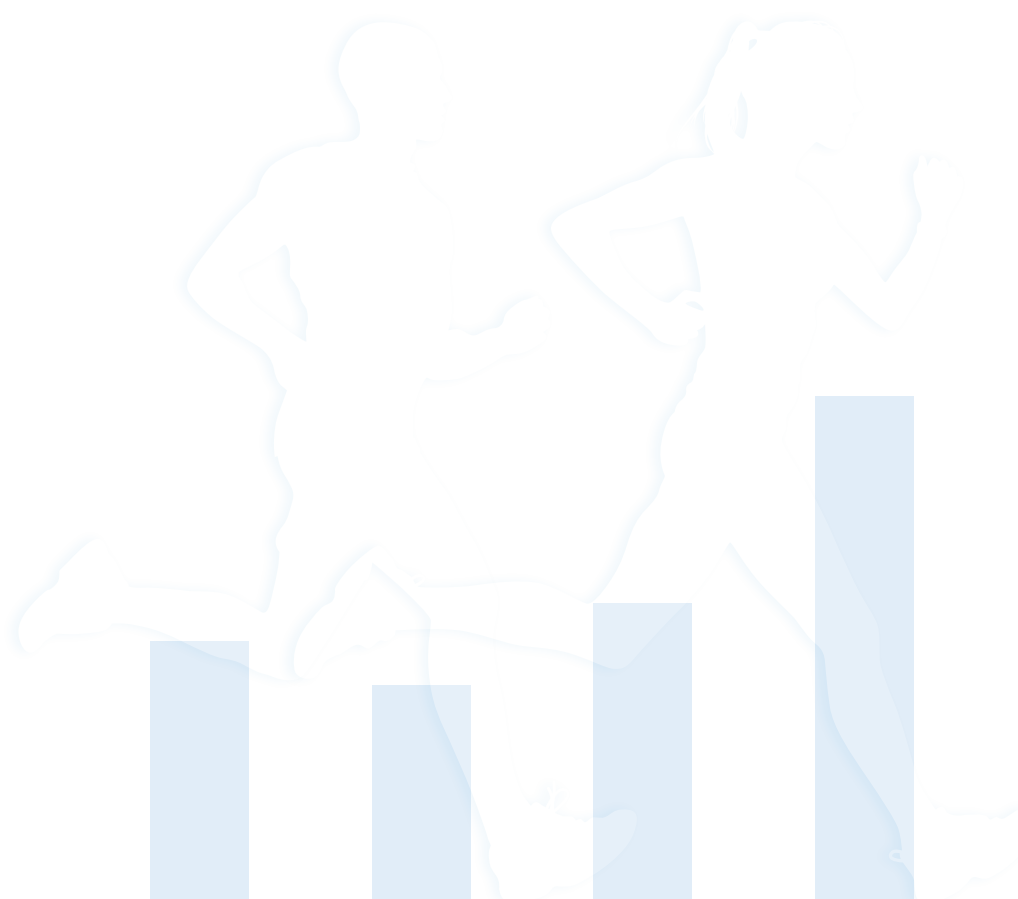
- a) competicions: 92.794 euros,

- b) patrocini: 282.000 euros,
- c) venda de serveis: 126.000 euros,
- d) llicències: 81.000 euros,
- e) formació: 77.660 euros, i
- f) subvenció de la Generalitat: 531.953 euros.

L'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) competicions i concentracions: 923.173 euros, i
- b) sous i salaris: 293.566 euros.

La FCN estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 3.451.407 euros enfront d'unes despeses de 3.476.739 euros, cosa que suposa unes pèrdues estimades de 25.332 euros. El pressupost de la FCN és similar al de la Federació Suïssa de Natació (3.896.931 euros) i superior al de la Federació Portuguesa (2.175.782 euros).

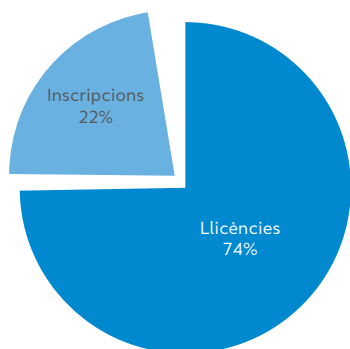


### 3.7. Federació Catalana de Rugbi (FCR)



La FCR té aproximadament el 22% de les llicències de la Federació Espanyola (6.188 llicències catalanes enfront 28.479 llicències espanyoles). Després de les federacions nacionals que disputen el Sis Nacions<sup>28</sup>, la Federació Espanyola és la que més llicències té, al nivell de Portugal, Bèlgica, Romania o Geòrgia. Que serveixi d'exemple que la FCR té un nombre de llicències semblant a les de l'Uruguai, país que juga la Rugby World Cup. El seu pressupost l'any 2015 va ser de 694.050 euros.

Gràfic 43. Pressupost d'ingressos de la FCR l'any 2015

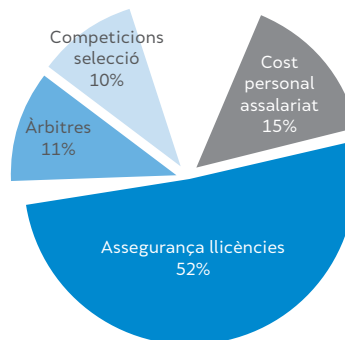


■ Llicències  
■ Inscripcions

Altres ingressos: Quotes d'afiliació, formació, altres.

Font: FCR.

Gràfic 44. Pressupost de despeses de la FCN l'any 2015



■ Assegurança llicències  
■ Àrbitres  
■ Competicions selecció  
■ Cost personal assalariat

Altres despeses: Lloguers, professionals, serveis, subministraments, representació i desplaçaments, amortitzacions, FER llicències, formació, trobades escoles i veterans.

Font: FCR.

La FCR qualifica d'oportunitat històrica la possibilitat d'esdevenir la federació de rugbi d'un Estat. Els seus dirigents pensen que en un termini de 4 anys estaran entre la posició número 20 i 30 del rànquing mundial (Espanya ocupa la posició número 21). Algunes dades que reforcen aquesta afirmació són: més del 50% dels jugadors i jugadores de les seleccions espanyoles són catalans. A més a més, els dos tècnics de la selecció absoluta femenina són catalans.

Encara que no esperen incrementar a curt termini el nombre d'espectadors que assisteixen actualment als partits de rugbi, sí que s'incrementarà la presència del rugbi als mitjans de comunicació, fet que ajudarà a augmentar els ingressos i els practicants de rugbi (nombre de llicències). S'estima que en 4 anys el nombre de llicències augmentarà un 15%.

Amb l'autorització de la International Rugby Board (IRB), la FCR estarà en disposició d'organitzar un torneig internacional en un termini de 3-4 anys.

Cal tenir en compte que, a l'efecte de l'anàlisi de la previsió d'ingressos, la FCR no ha inclòs en els pressupostos dels últims anys la subvenció rebuda per part del Consell Català de l'Esport, com a forma de garantir que la Federació és autosuficient, i quan aquestes han arribat s'han destinat a nous projectes.

28. El torneig 6 nacions el disputen les seleccions nacionals de les federacions anglesa, francesa, irlandesa, italiana, escocesa i gal·lesa.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCR provindrà principalment de:

- a) competicions internacionals (taquillatge),
- b) IRB (premis per participació en competició),
- c) FIRA,
- d) patrocini,
- e) llicències, i
- f) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCR en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 13. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCR**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Competicions internacionals	Pressupost 2015 de la FER (Taquillatge).	<b>46.200€</b>
Subvencions IRB	Pressupost 2015 de la FER.	<b>355.067€</b>
Subvencions FIRA	Pressupost 2015 de la FER.	<b>54.550€</b>
Patrocini	75% d'ingressos per publicitat i imatge (Pressupost 2015 de la FER).	<b>300.000€</b> (75% de 400.000€)
Llicències	Augment del 15% del nombre de llicències (de 6.188 a 7.116).	512.000€ + 15% = <b>588.800€</b>
Consell Català de l'Esport	Subvenció del Consell Català de l'Esport a la FCR l'any 2012.	<b>157.375€</b>

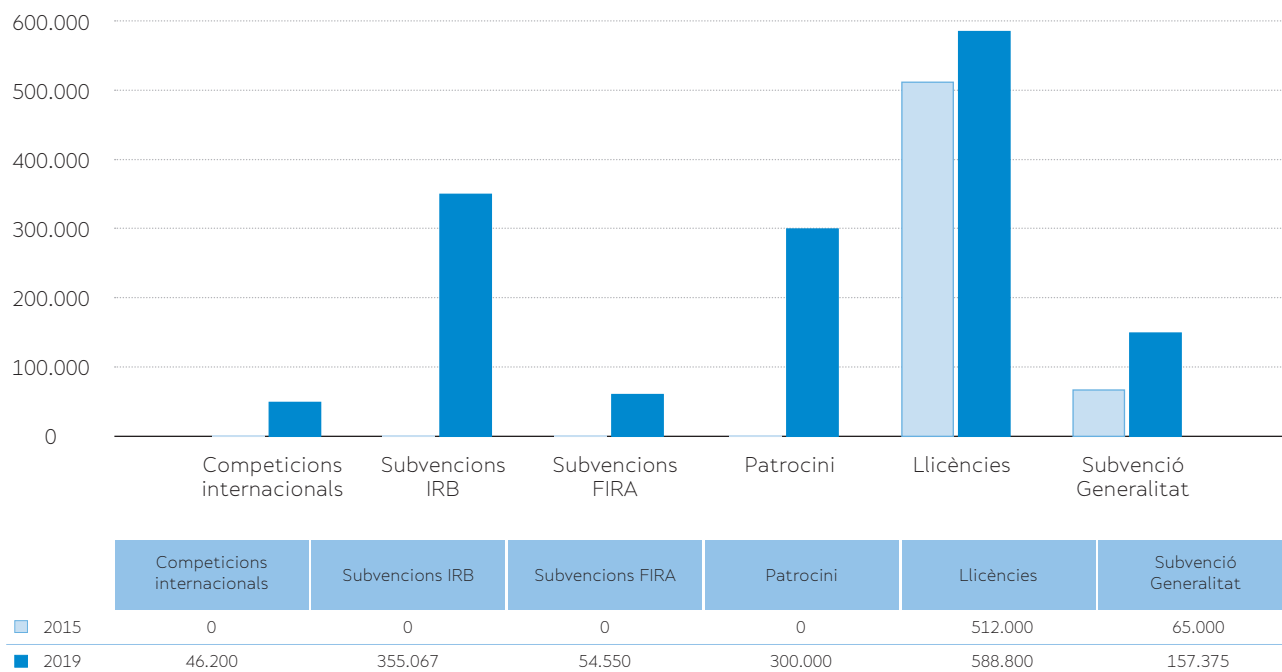
Font: Elaboració pròpia.

La participació de la FCR en competicions oficials de caràcter internacional comportarà una major presència de les seves seleccions en els mitjans de

comunicació i, per tant, un increment dels ingressos per patrocini i per noves llicències.

Al gràfic 45 es presenta la comparació entre els ingressos actuals de la FCR i els que obtindrà la mateixa Federació en un Estat independent.

Gràfic 45. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCR en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

A diferència del que succeeix amb la major part de les federacions esportives analitzades, la participació de la FCR en les competicions de caràcter internacional li reportarà significants ajudes econòmiques provinents dels organismes internacionals (IRB i FIRA).

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran

principalment en:

- a) competicions i concentracions,
- b) sous i salaris, i
- c) formació.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCR en un termini de 4 anys s'han realitzat de conformitat amb els criteris següents:

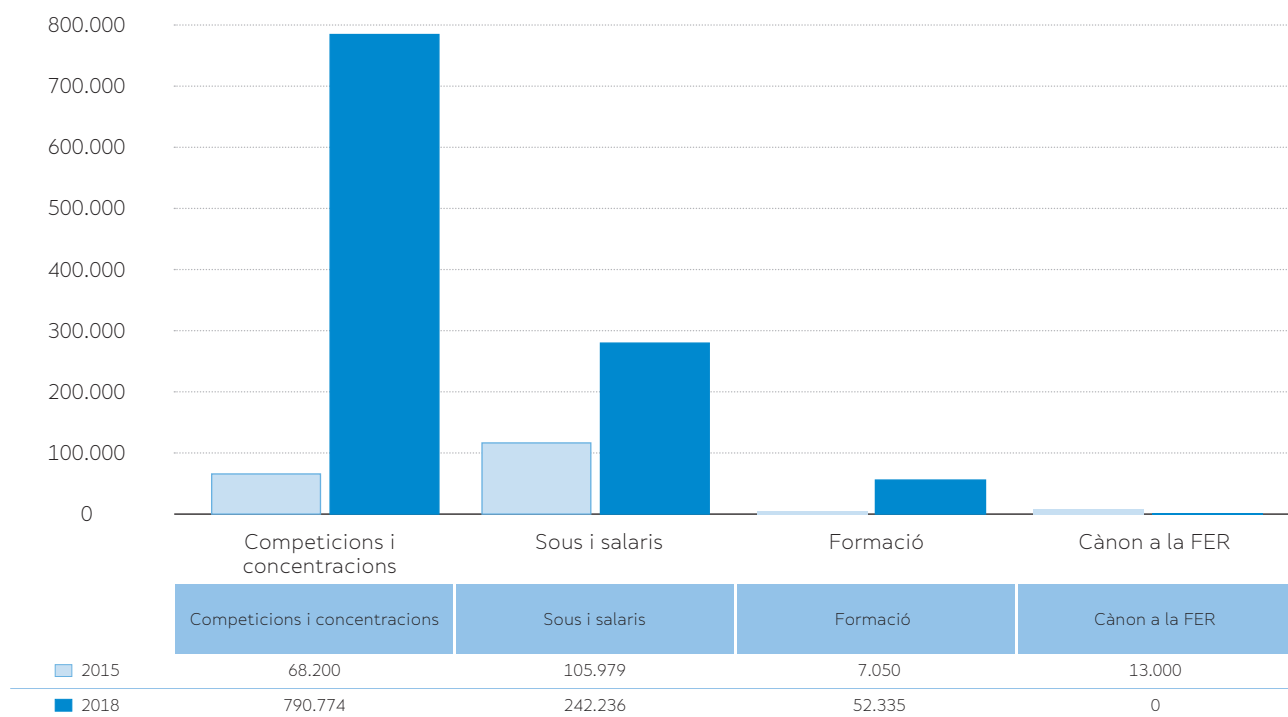
Quadre 14. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCR**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	Pressupost 2015 de la FER (categories masculina, femenina i inferiors exclouent infantils a jugadors).	<b>790.774€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 128,57% de la partida de sous i salaris + SS de la FCR (1 director tècnic a jornada completa + 6 nous tècnics a jornada parcial + serveis de fisioteràpia).	105.979€ + 128,57% = <b>242.236€</b>
Formació	Despeses per formació de la FER exclouent campus d'estiu (Pressupost 2015 de la FER).	<b>52.335€</b>
Cànon a la FER	Pressupost 2015 de la FCR.	<b>-13.000€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 46 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCR i les que haurà de suportar la mateixa Federació en un Estat independent.

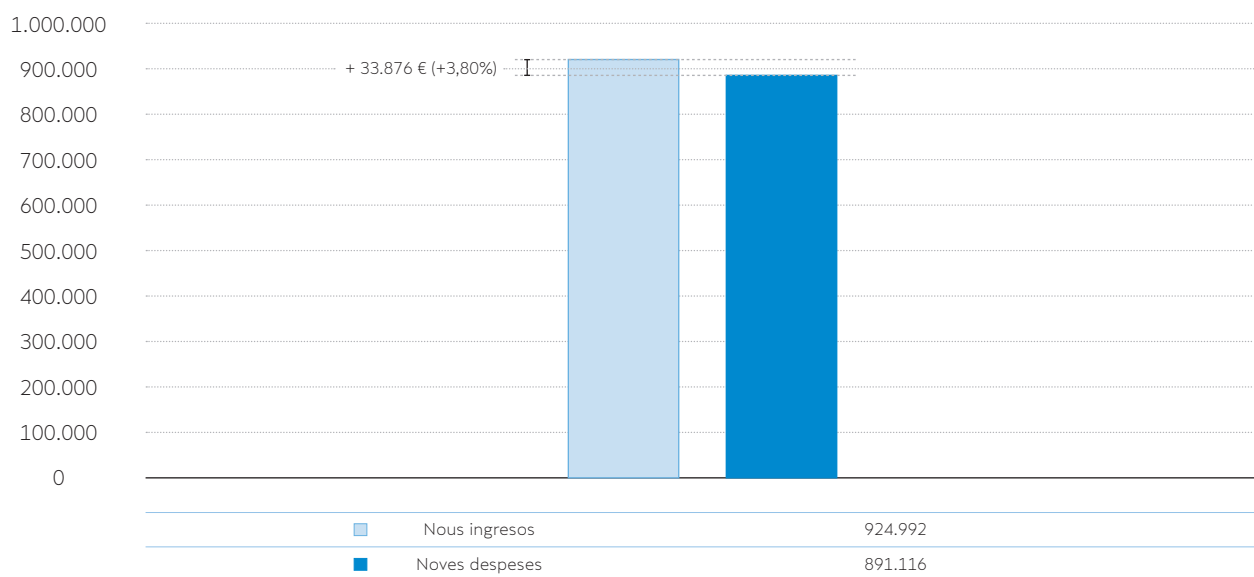
Gràfic 46. **Impacte econòmic en les despeses de la FCR en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 47 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCR en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 924.992€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 891.116€.

Gràfic 47. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCR**

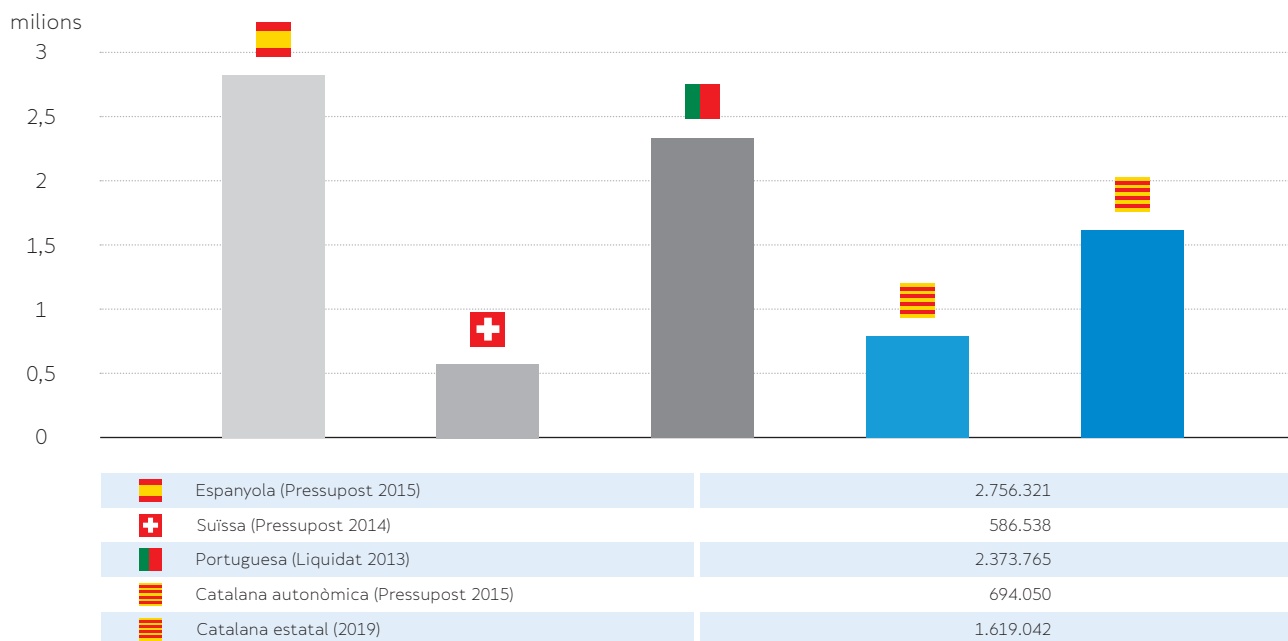


Font: Elaboració pròpia.



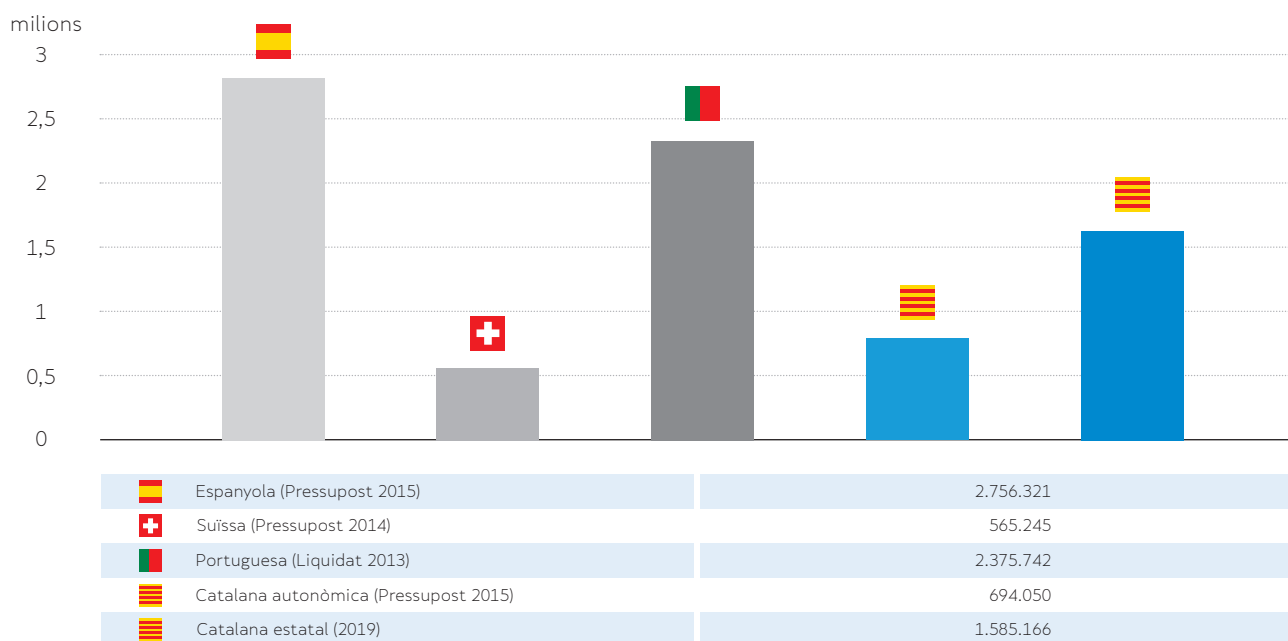
En els gràfics següents es presenta una comparativa entre ingressos i despeses de la FCR i els d'altres federacions nacionals de l'esport del rugbi.

Gràfic 48. Comparativa entre els ingressos de la FCR i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 49. Comparativa entre les despeses de la FCR i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal li suposarà a la FCR un balanç econòmic positiu estimat en 33.876 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 7 nous llocs de treball: 1 director tècnic contractat a jornada completa i 6 entrenadors contractats a temps parcial o amb contracte temporal de 5 o 6 mesos l'any. A més, seran necessaris els serveis de fisioteràpia (règim d'autònoms).

L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

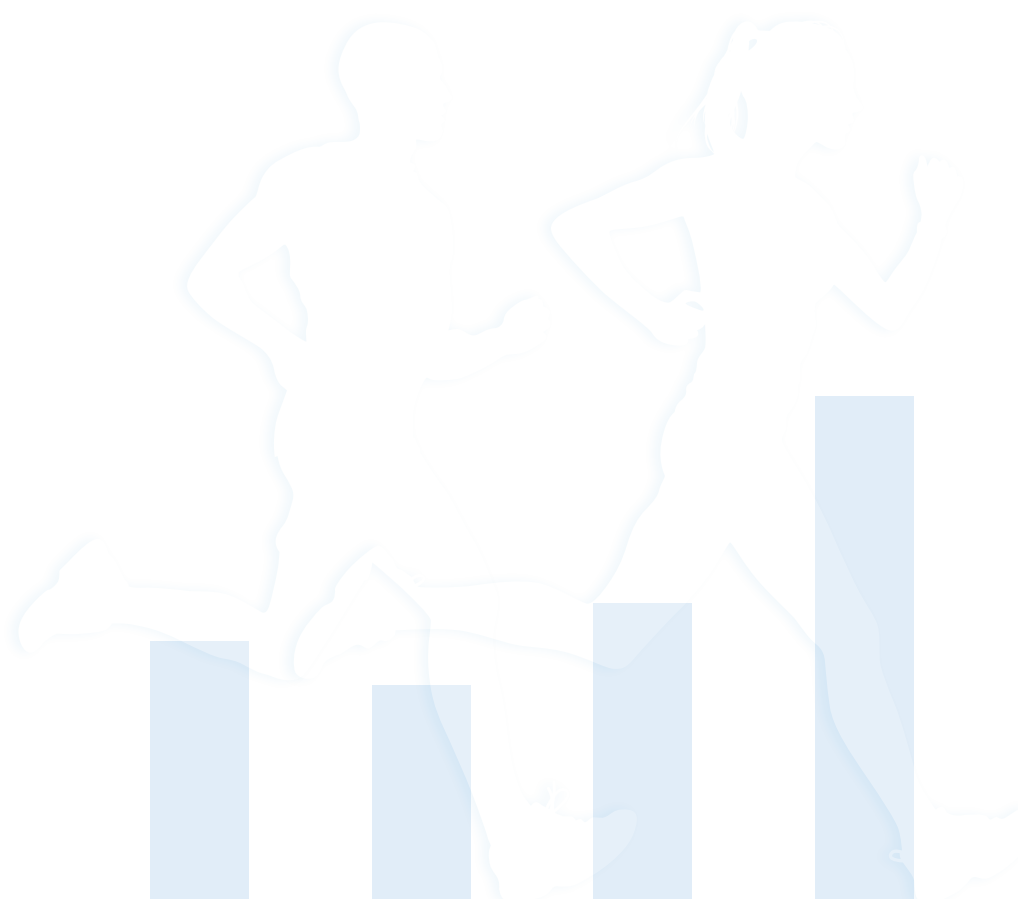
- a) competicions internacionals: 46.200 euros (taquillatge),
- b) IRB: 355.067 euros (premis per participació en competicions),
- c) FIRA: 54.550 euros,

- d) patrocini: 300.000 euros,
- e) llicències: 76.800 euros, i
- f) subvenció de la Generalitat: 92.375 euros.

L'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) competicions i concentracions internacionals: 722.574 euros,
- b) sous i salaris: 136.257 euros, i
- c) formació: 45.285 euros.

La FCR estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 1.619.042 euros enfront d'unes despeses de 1.585.166 euros, fet que suposa un benefici final estimat de 33.876 euros i que la situarà molt pròxima als números de la Federació Portuguesa de Rugby (amb uns ingressos de 2.373.765 euros i unes despeses de 2.375.742 euros).



### 3.8. Federació Catalana de Tennis (FCT)

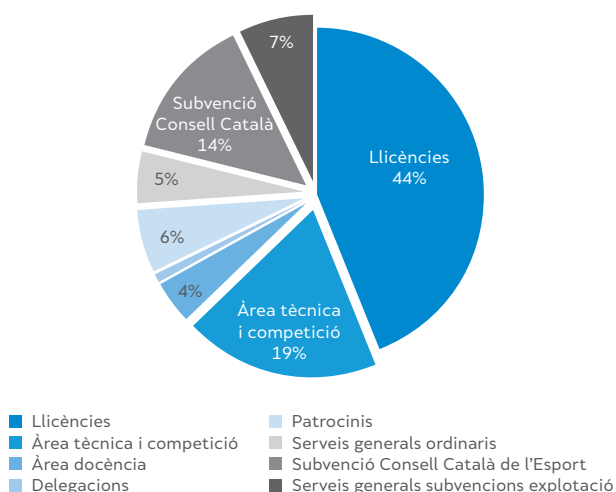


La FCT té 26.759 llicències, xifra que suposa el 32,80% del total de llicències de la Federació Espanyola, 81.581. El seu pressupost d'ingressos 2015 va ser de 2.117.276 euros, molt superior, per exemple, al de la Federació Portuguesa de Tennis (1.139.864 euros), però molt lluny del pressupost de la Federació Suïssa (5.899.428 euros). Pel que fa al pressupost de despeses de 2015, aquest assoleix un total de 1.781.665 euros. Actualment la FCT rep 450.197€ en subvencions, dels quals 305.819 corresponen al Consell Català de l'Esport.

Aquesta Federació es troba en fase de reestructuració del seu deute i de reducció de les despeses ordinàries i de la plantilla de personal (ha passat de 200 treballadors l'any 2011 a 106 treballadors el 2014). És per això que el seu pressupost de despeses per a l'any 2015 (1.781.665 euros) és 335.611 euros menor que el dels ingressos.

La FCT qualifica d'oportunitat històrica la possibilitat d'esdevenir la federació de tennis d'un Estat. Actualment organitzen 80.000 partits l'any (uns 600 torneigs). A més, organitzen alguns partits amistosos de caràcter internacional i participen a la Transpireneus (delegacions territorials catalanes, Andorra i sud de França).

Gràfic 50. Pressupost d'ingressos de la FCT l'any 2015

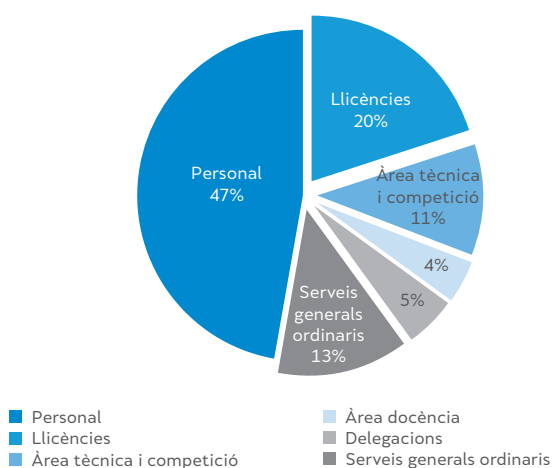


La FCT destaca pel seu treball de base. Té 6 centres (clubs) de referència que cedeixen les seves instal·lacions per a serveis i programes com ara el de detecció de talents. Volen convertir les instal·lacions de Vall d'Hebron en el Centre Internacional Català del Tennis (projecte esportiu, econòmic, formatiu, mèdic, de residència, etcètera).

La internacionalització de la Federació els ajudarà a créixer en nombre de llicències atès que, entre d'altres, podran oferir avantatges com els que actualment té la Reial Federació Espanyola de Tennis (RFET)<sup>29</sup>.

Font: FCT.

Gràfic 51. Pressupost de despeses de la FCT l'any 2015



29. Com per exemple descomptes en torneigs d'alt nivell com el Roland Garros.

Font: FCT.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCT provindrà principalment de:

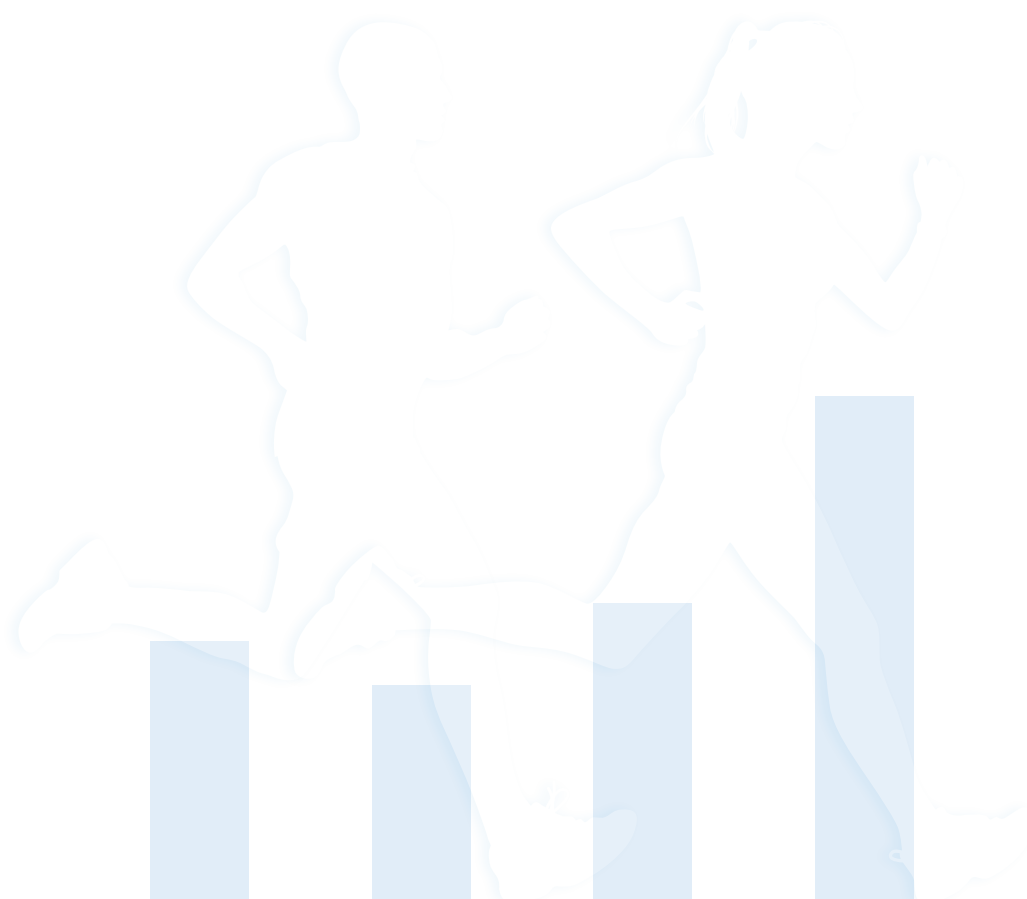
- a) competicions internacionals,
- b) patrocini,
- c) llicències, i
- d) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCT en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 15. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCT**

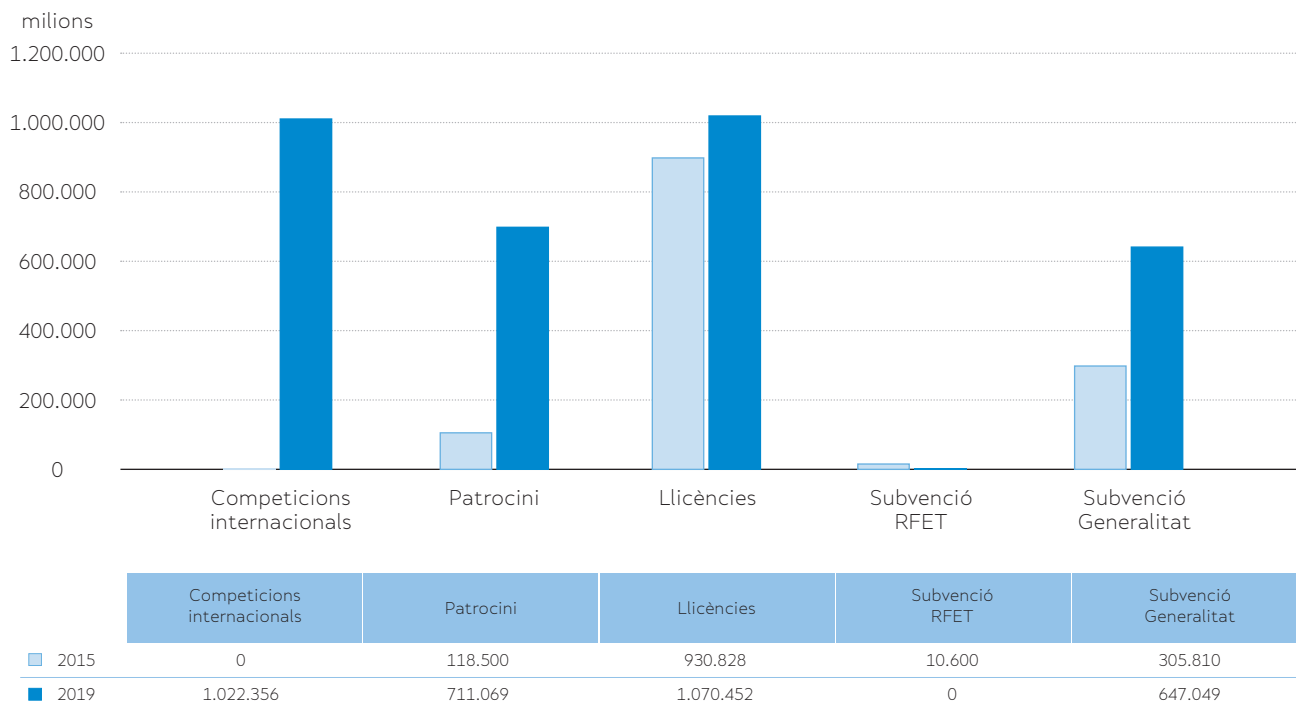
Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Competicions internacionals	50% d'ingressos per alta competició internacional (Pressupost 2014 de la RFET).	<b>1.022.356€</b> (50% de 2.044.711€)
Patrocini	50% d'ingressos per patrocini (Pressupost 2014 de la RFET).	<b>711.069€</b> (50% de 1.422.137€)
Llicències	Augment del 15% del nombre de llicències (26.759 > 30.772).	930.828€ + 15% = <b>1.070.452€</b>
Consell Català de l'Esport	Subvenció del Consell Català de l'Esport a la FCT l'any 2012.	<b>647.049€</b>

Font: Elaboració pròpia.



Al gràfic 52 es presenta la comparació dels ingressos actuals de la FCT amb els ingressos que obtindrà la mateixa Federació en un Estat independent.

Gràfic 52. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCT en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

La pèrdua de la subvenció de la RFET es veu sobradament superada pel retorn econòmic de la participació en competicions internacionals i per la captació de nous patrocinadors a causa de la major repercussió en els mitjans de comunicació.

D'altra banda, pel que respecta a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- competicions i concentracions,
- sous i salaris, i
- formació.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCT en un termini de 4 anys s'han realitzat de conformitat amb els criteris següents:

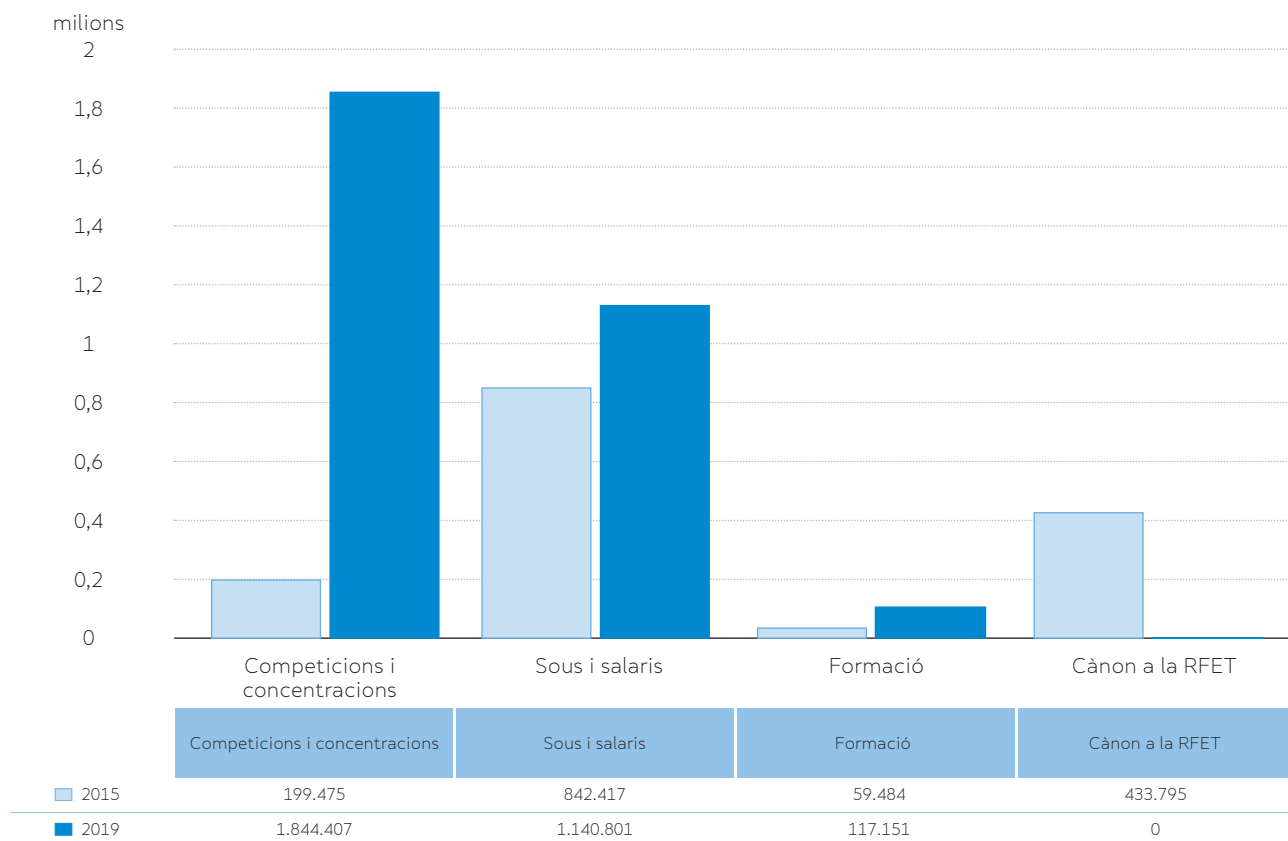
Quadre 16. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCT.**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	80% de la despesa per competició i concentracions de la RFET (Pressupost 2014 de la RFET).	<b>1.844.407€</b> (80% de 2.305.509€)
Sous i salaris + SS	Increment del 35,42% de la partida de sous i salaris + SS de la FCT (4 nous tècnics a jornada completa + 3 contractacions per al Departament de Comunicació a jornada completa + 2 nous preparadors físics a jornada parcial + serveis de psicòleg.	842.417€ + 35,42% = <b>1.140.801€</b>
Formació	50% de la despesa per formació de la RFET (Pressupost 2014 de la RFET).	<b>117.151€</b> (50% de 234.302€)
Cànon a la RFET	Estalvi (5€/licència + 300.000€ cànon a la RFET d'inscripció de clubs per competicions).	<b>-433.795€</b>

Font: Elaboració pròpia.

Al gràfic 53 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCT i les que haurà de suportar la mateixa Federació en un Estat independent.

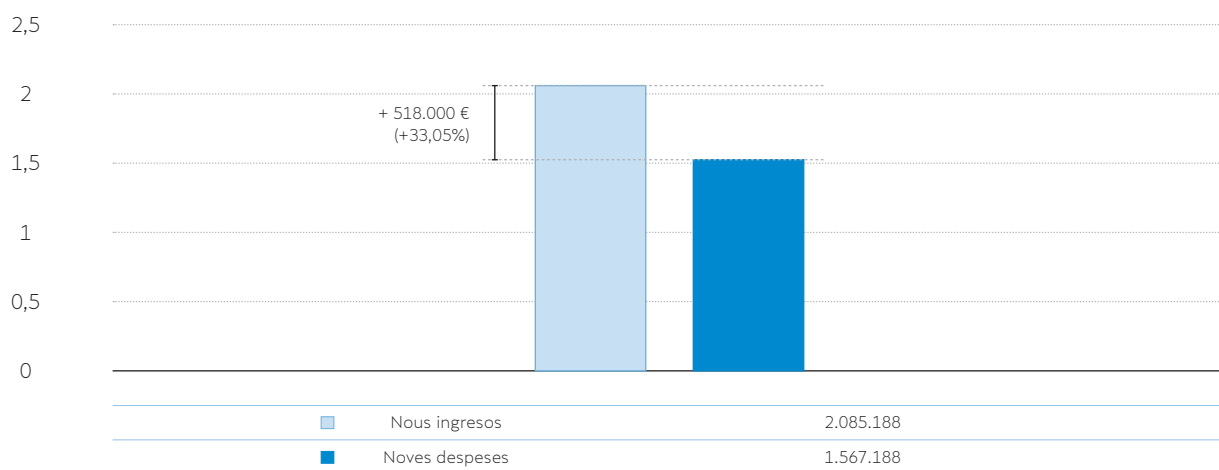
Gràfic 53. **Impacte econòmic en les despeses de la FCT en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

En el gràfic 54 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCT en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 2.085.188€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 1.567.188€.

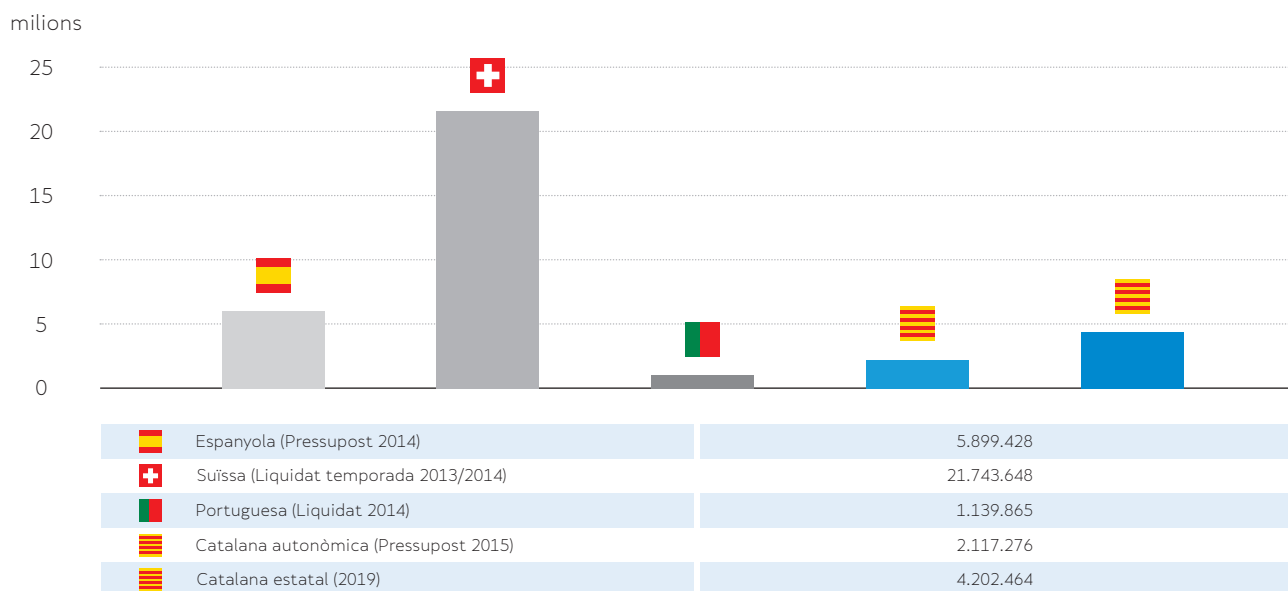
Gràfic 54. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCT**



Font: Elaboració pròpia.

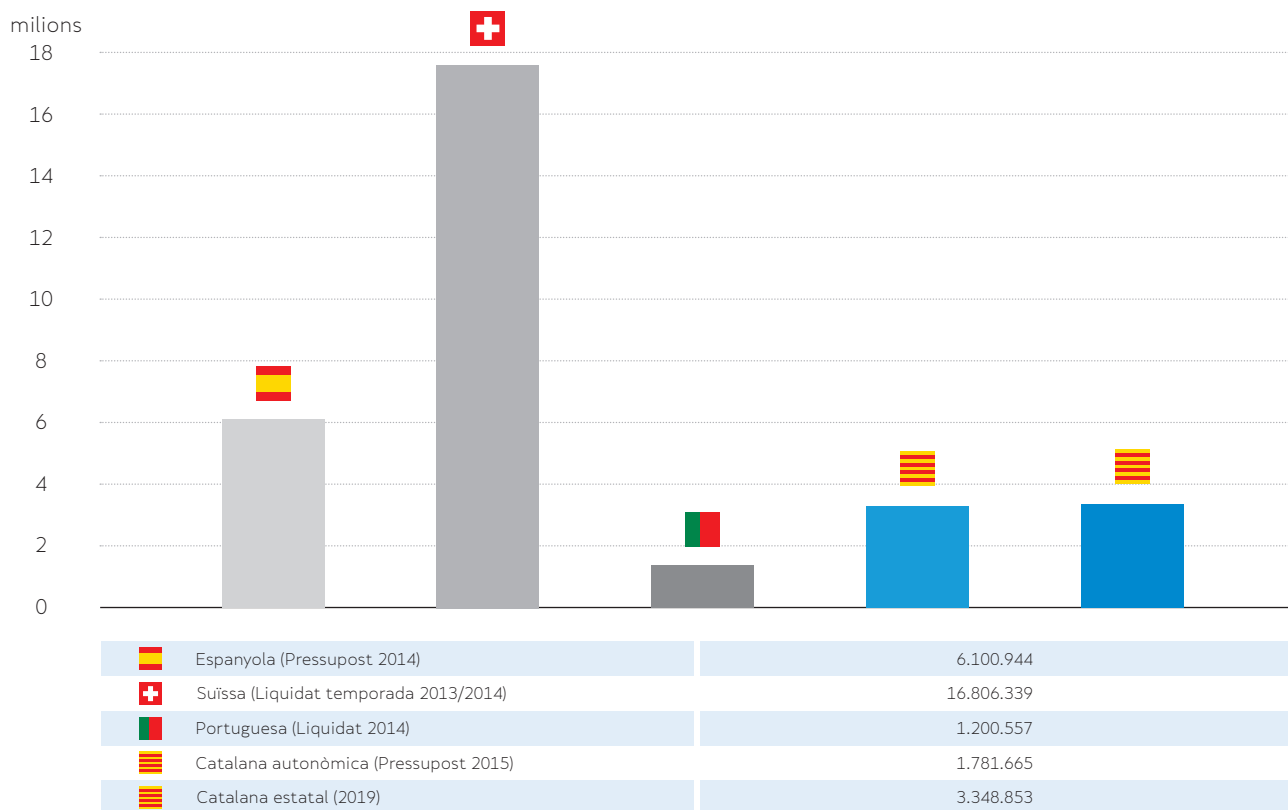
En els gràfics següents es presenta una comparativa entre els ingressos i les despeses de la FCT i les d'altres federacions nacionals de l'esport del tennis.

Gràfic 55. Comparativa entre els ingressos de la FCT i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 56. Comparativa entre les despeses de la FCT i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal suposarà per a la FCT un balanç econòmic positiu estimat en 518.000 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 9 nous llocs de treball: 4 noves contractacions a temps complet per a l'àrea tècnica de les 3 delegacions territorials, 3 noves incorporacions a temps complet per al Departament de Màrqueting i Comunicació i 2 nous preparadors físics a temps parcial. També serà necessari tenir el suport d'1 psicòleg (règim d'autònoms).

L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

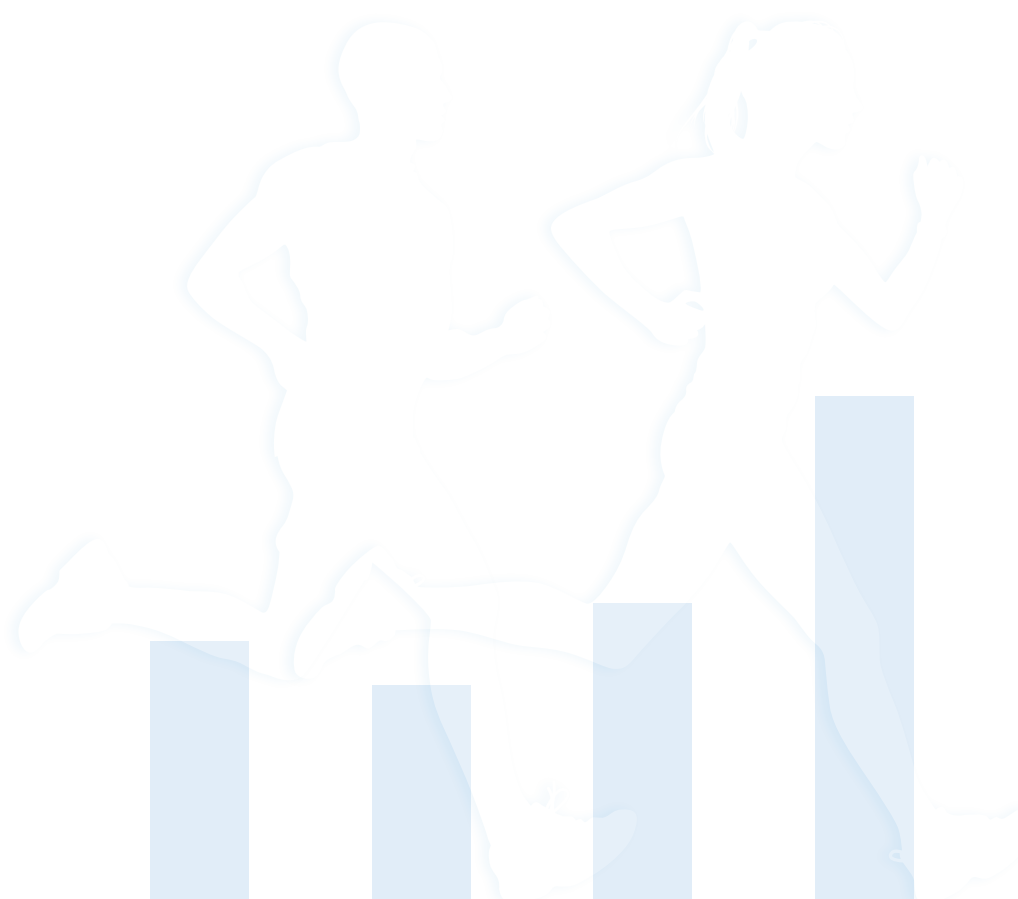
- a) competicions internacionals: 1.022.356 euros,
- b) patrocini: 592.569 euros,

- c) llicències: 139.624 euros, i
- d) subvenció Generalitat: 341.239 euros.

L'increment de les DESPESES es centrarà principalment en:

- a) competició i concentracions: 1.644.932 euros,
- b) sous i salaris: 298.384 euros, i
- c) formació: 57.667 euros.

La FCT estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 4.202.464 euros enfront d'unes despeses de 3.348.853 euros, xifra que suposa un benefici final estimat de 853.611 euros, que la situarà pressupostàriament per sobre de federacions com la portuguesa (1.139.865 euros) però encara lluny del pressupost de la Federació Suïssa de Tennis (21.743.648 euros).





### 3.9. Federació Catalana de Triatló (FCTRI)



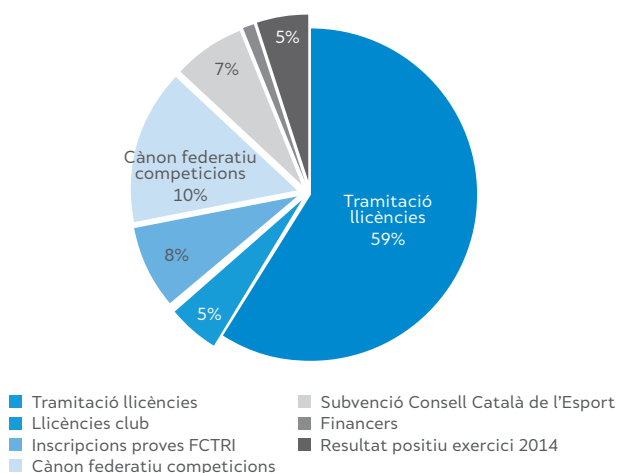
La Federació Catalana de Triatló (FCTRI) compta amb 5.319 llicències. El seu pressupost 2015 va ser de 600.560 euros i la seva principal font d'ingressos és la tramitació de les llicències esportives, que suposa un 59% del pressupost.

La seva principal font d'ingressos és la tramitació de les llicències esportives, que suposa un 59% del pressupost.

Els dirigents de la FCTRI consideren que el fet d'esdevenir la Federació de Triatló d'un Estat és una gran oportunitat. La presència d'esportistes catalans en competicions internacionals, fins i tot als Jocs Olímpics, seria immediata i generaria un efecte positiu en la motivació dels atletes.

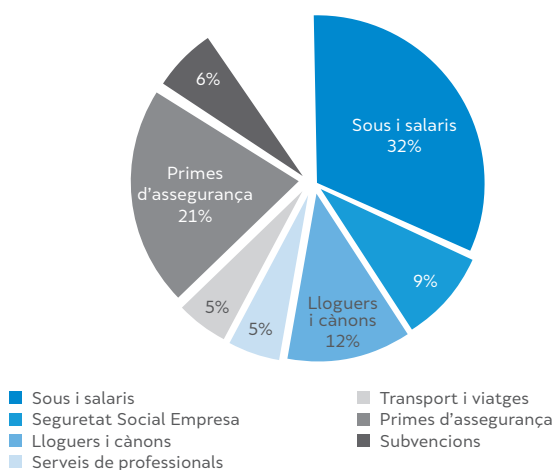
La competició internacional està estructurada en 3 nivells: les World Series, la Copa del Món i la Continental Cup. A les World Series podran participar fins a un màxim de 5 esportistes catalans; a la Copa del Món, fins a un màxim de 8, i a la Continental Cup, fins a un màxim de 10. Els 8 primers països del rànquing mundial de la International Triathlon Union (ITU) poden competir amb 3 atletes als Jocs Olímpics. L'actual nivell dels esportistes catalans els permetrà poder competir només amb un esportista. Hi haurà possibilitats d'aconseguir medalla olímpica en un termini d'entre 4 i 8 anys.

Gràfic 57. Pressupost d'ingressos de la FCTRI l'any 2015



Font: FCTRI.

Gràfic 58. Pressupost de despeses de la FCTRI l'any 2015



**Altres despeses:** Compra mercaderies, muntatge infraestructura proves, reparacions i conservació, serveis bancaris i similars, subministraments, altres serveis, tributs.

Font: FCTRI.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCTRI provindrà principalment de:

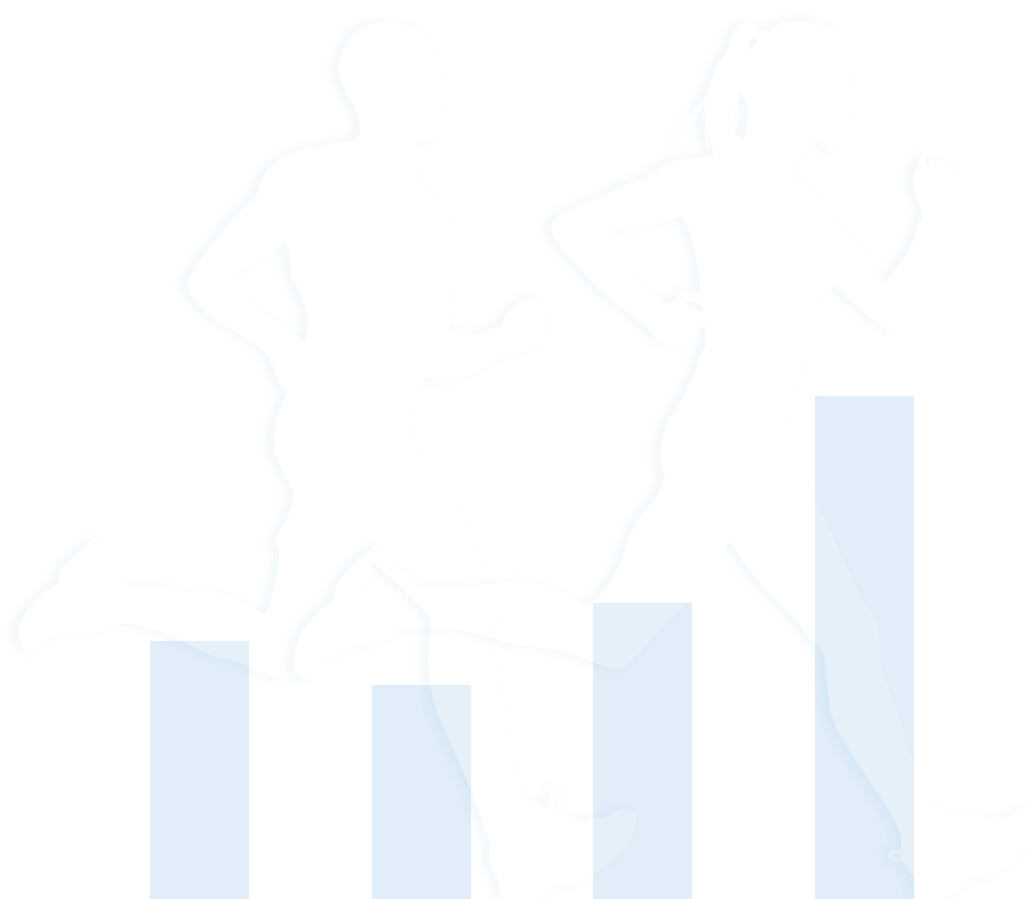
- a) patrocini,
- b) subvenció de la Generalitat de Catalunya, i
- c) altres ingressos (material esportiu i altres).

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCTRI en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 17. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCTRI**

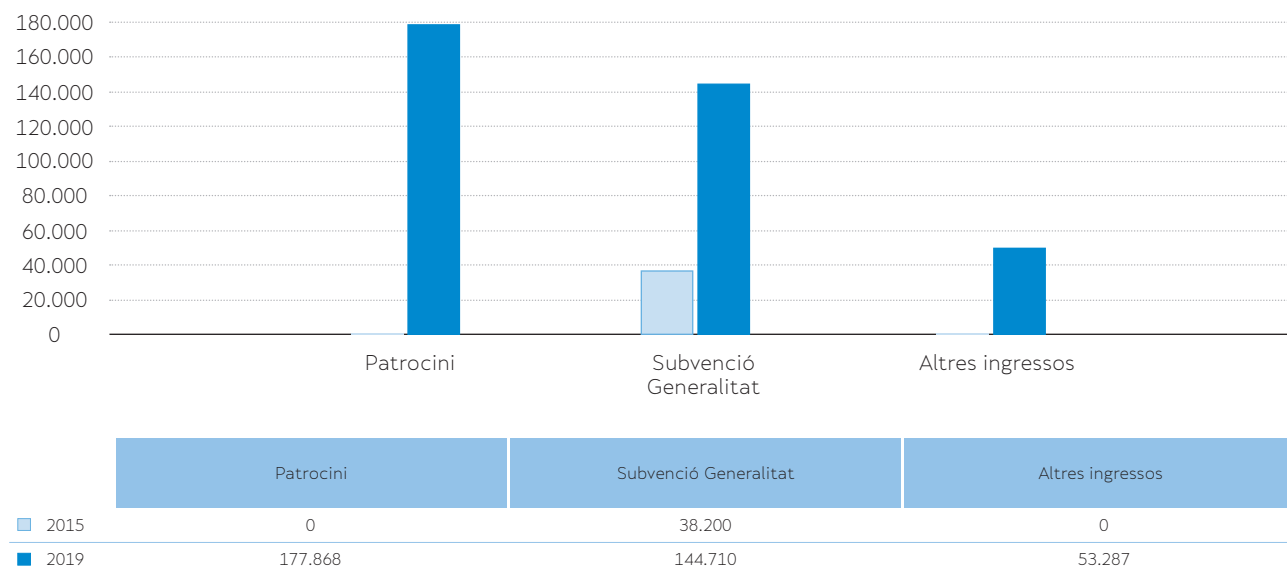
Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Patrocini	Pressupost 2014 de la FETRI (Publicitat).	<b>177.868€</b>
Consell Català de l'Esport	17,89% de la subvenció del CSD a la FETRI l'any 2015 (29.739 llicències espanyoles / 5.319 llicències catalanes).	<b>144.710€</b> (17,89% de 808.890€)
Altres ingressos	Material esportiu + Ingressos ITU + Altres ingressos (Pressupost de 2014 de la FETRI).	<b>53.287€</b>

Font: Elaboració pròpia.



En el gràfic 59 es presenta la comparació entre els ingressos actuals de la FCTRI i els que obtindrà la mateixa Federació en un Estat independent.

Gràfic 59. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCTRI en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- a) participació en competicions internacionals, i
- b) sous i salaris.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCTRI en un termini de 4 anys s'han realitzat de conformitat amb els criteris següents:

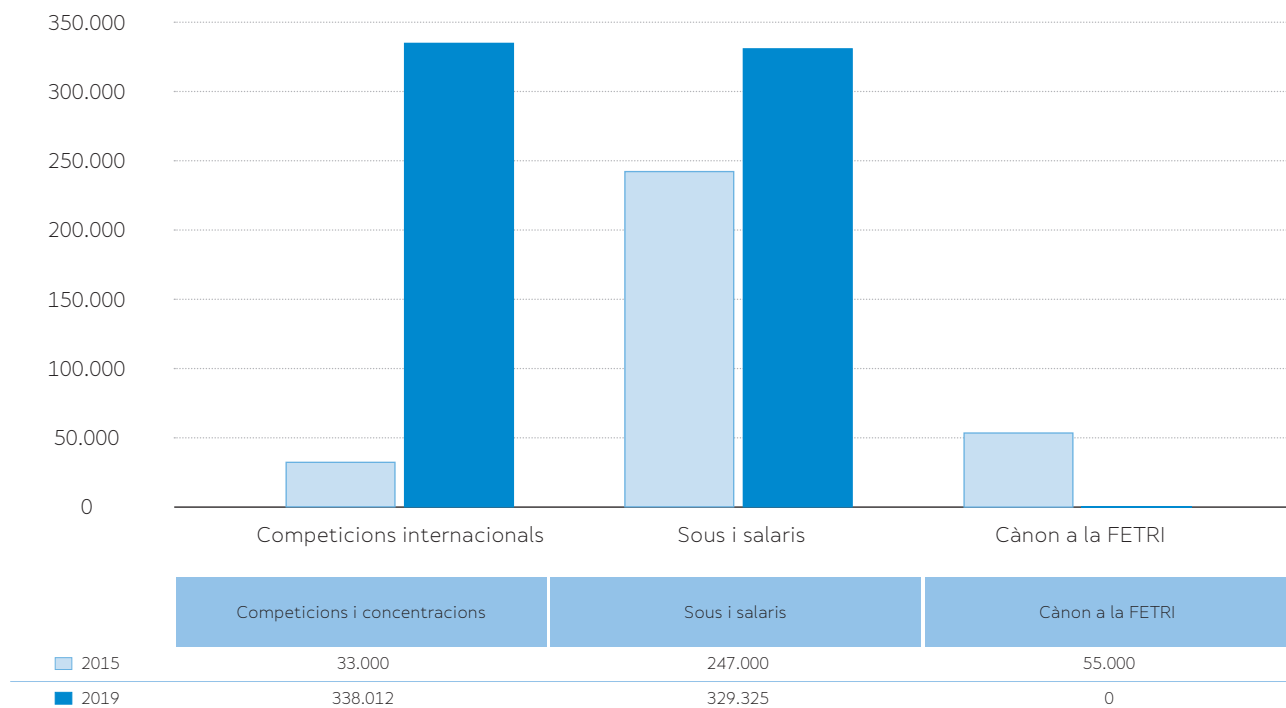
Quadre 6. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCTRI**

Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	Despesa per desplaçament d'equips + Allotjament i alimentació + Dietes + Compensació esportistes + Quotes a organismes esportius internacionals (Pressupost 2014 de la FETRI).	177.246€ + 106.012€ + 204€ + 23.825€ + 30.725€ = <b>338.012€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 33,33% de la partida de sous i salaris + SS de la FCTRI (1 nou tècnic a jornada completa + 1 nou tècnic a jornada parcial + serveis mèdics + serveis de fisioteràpia).	247.000€ + 33,33% = <b>329.325€</b>
Cànon a la FETRI	Pressupost 2015 de la FCTRI.	<b>-55.000€</b>

Font: Elaboració pròpia.

En el gràfic 60 es presenta la comparació entre les despeses actuals de la FCTRI i les que haurà de suportar la mateixa Federació en un Estat independent.

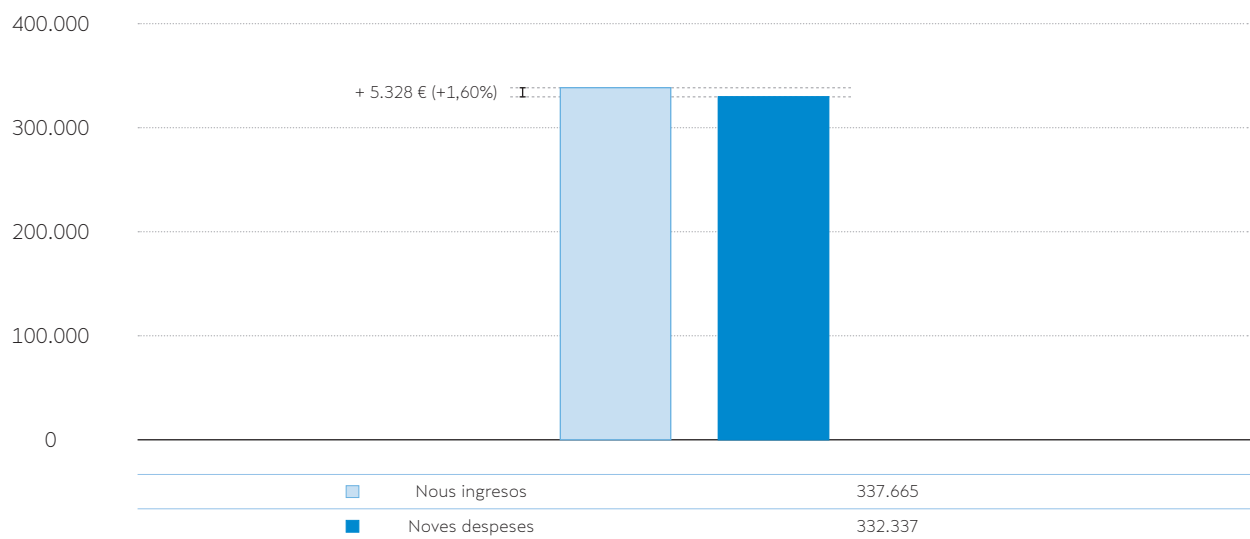
Gràfic 60. **Impacte econòmic en les despeses de la FCTRI en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

En el gràfic 61 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCTRI en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos aconseguirien la xifra de 337.665€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 332.337€.

Gràfic 61. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCTRI**

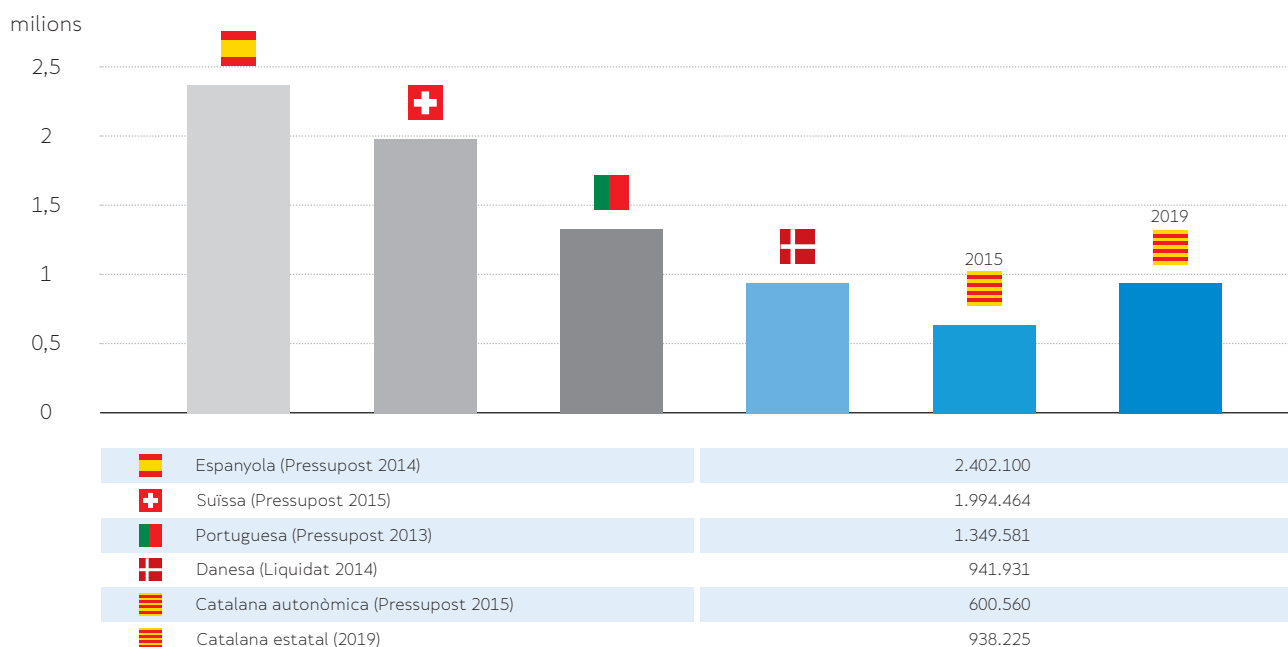


Font: Elaboració pròpia.

En els gràfics següents es presenta una comparativa entre els ingressos i les despeses de la FCTRI

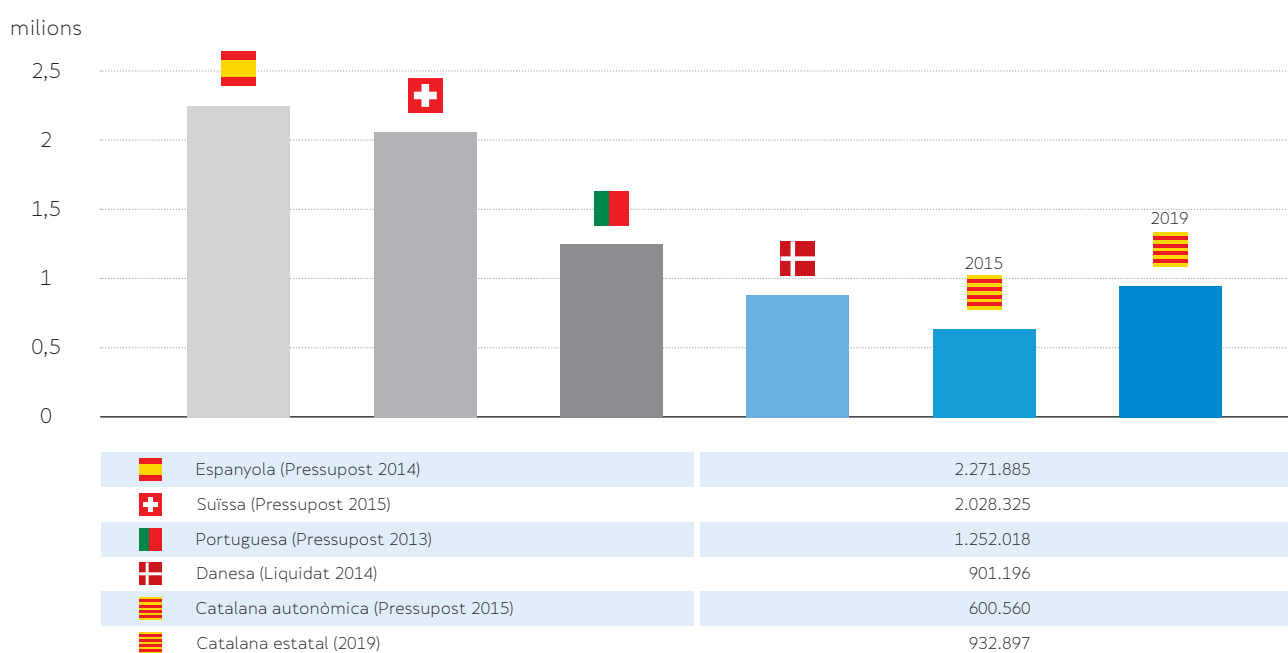
i les d'altres federacions nacionals de l'esport del triatló.

Gràfic 62. Comparativa entre els ingressos de la FCTRI i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 63. Comparativa entre les despeses de la FCTRI i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal suposarà per a la FCTRI un balanç positiu de 5.328 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 2 nous llocs de treball a l'Àrea Tècnica: 1 tècnic contractat a jornada completa i 1 *team manager* contractat a temps parcial. A més, s'hauran de reforçar els serveis mèdics i de fisioteràpia.

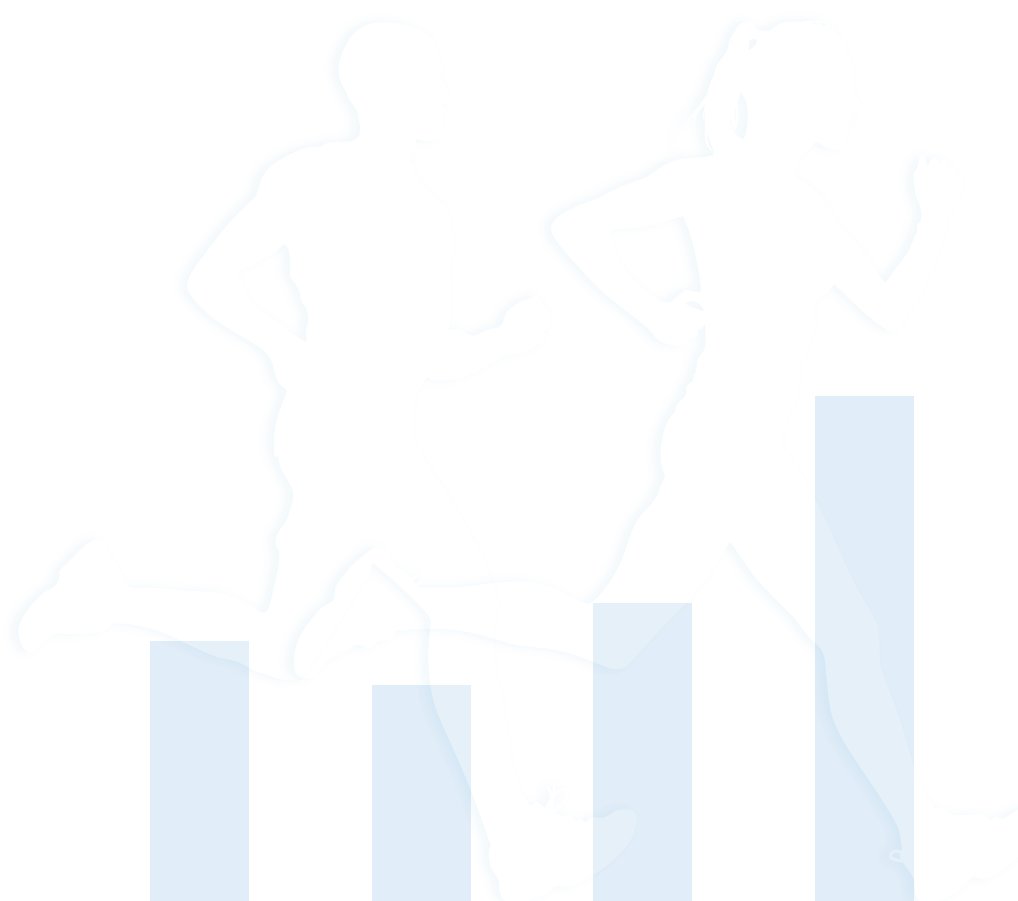
L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

- a) patrocini: 177.868 euros,
- b) subvenció de la Generalitat: 106.510 euros, i
- c) altres ingressos (material esportiu i altres): 53.287 euros.

L'increment de les DESPESES es centrarà principalment en:

- a) Participació en competicions internacionals: 305.012 euros, i
- b) sous i salaris: 82.325 euros.

La FCTRI tindrà un pressupost d'ingressos de 938.225 euros enfront d'unes despeses de 932.897 euros, cosa que suposa un benefici final estimat de 5.328 euros, i que la situarà en uns números similars als de les federacions Portuguesa i Danesa de Triatló (1.349.581 euros i 941.931 euros respectivament).

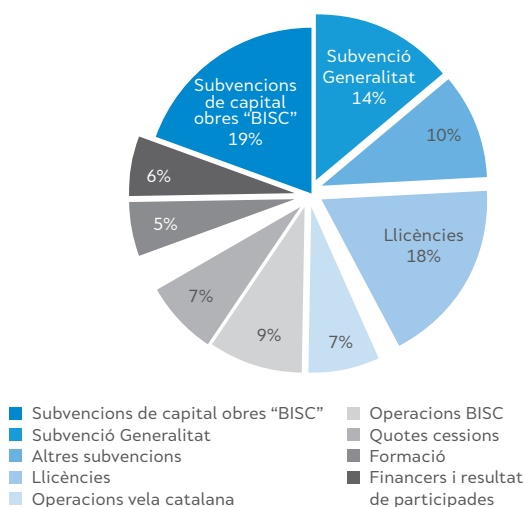


### 3.10. Federació Catalana de Vela (FCV)



La FCV té 20.321 llicències que suposen el 53,54% del total de llicències de la Reial Federació Espanyola de Vela (RFEV), que és de 37.954. El pressupost d'ingressos de la FCV l'any 2015 va ser de 1.715.911 euros, superior, per exemple, al de la Federació Suïssa (1.513.370 euros). Pel que fa a les despeses, el seu pressupost va ser de 1.714.380 euros.

Gràfic 64. Pressupost d'ingressos de la FCV l'any 2015



Altres ingressos: Patrocinis, serveis de material, activitats federació.

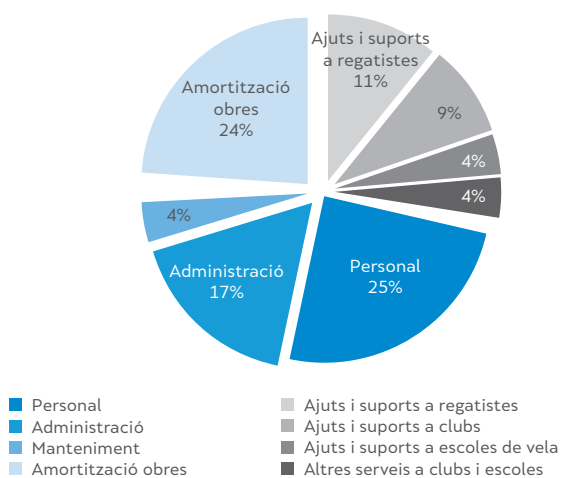
Font: FCV.

La FCV passaria a competir automàticament en totes les competicions internacionals (campionats del món, JJOO, etcètera) i en totes les classes.

No tenen dubtes pel que fa a l'increment del nombre de practicants i aficionats, així com a una major presència en els mitjans de comunicació. Segons el seus dirigents, una futura Catalunya independent representarà una gran oportunitat sempre que es produeixi un canvi legislatiu de l'actual llei de ports i costes que pugui millorar la situació actual dels clubs nàutics. S'estima un increment del nombre de llicències que situem a efectes de l'estudi en un 15% en els pròxims 4 anys.

Els èxits esportiu van lligats als recursos econòmics disponibles per a equipament i tecnologia, per la qual cosa s'espera obtenir bons resultats –fins i tot opcions de medalla– a Jocs Olímpics i mundials en un termini de 4 anys.

Gràfic 58. Pressupost de despeses de la FCV l'any 2015



Altres despeses: Comitè de jutges, confecció de "l'Arxiu Històric", provisió insolvències/riscos, centre internacional.

Font: FCV.

### Impacte econòmic

L'increment dels ingressos de la FCV provindrà principalment de:

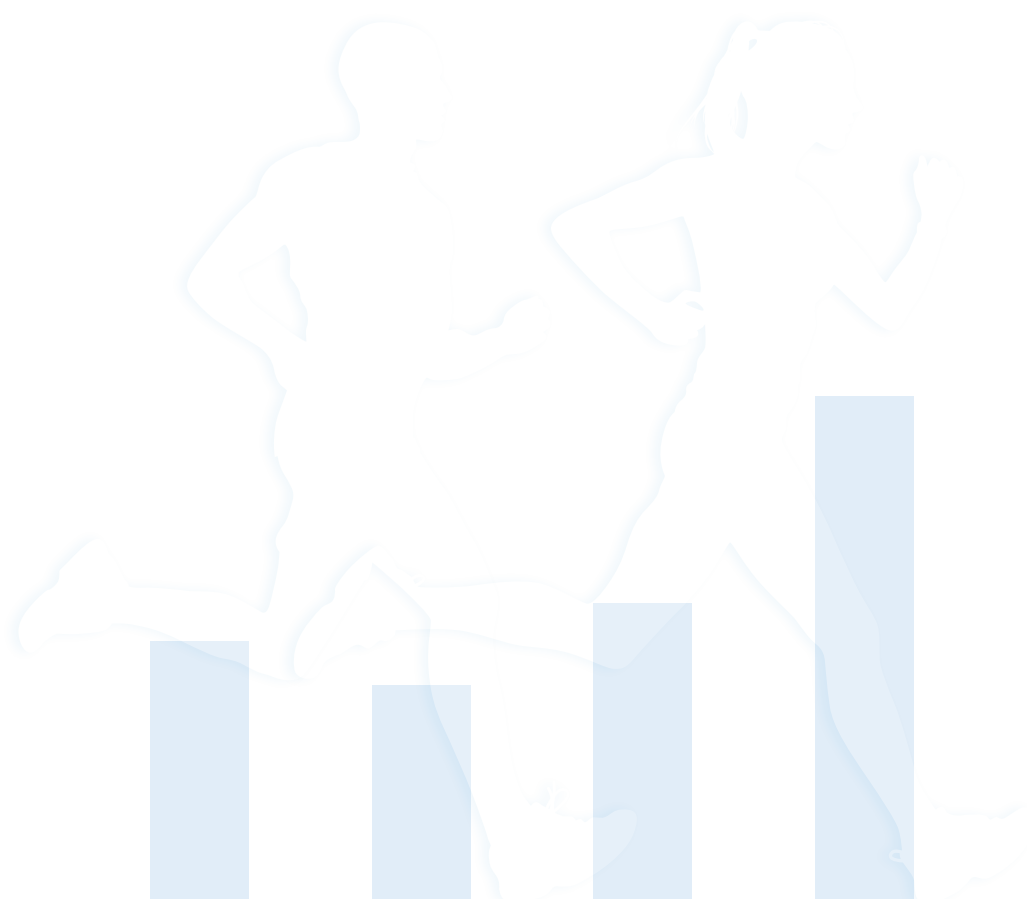
- a) patrocini,
- b) llicències,
- c) formació, i
- d) subvenció de la Generalitat de Catalunya.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en els ingressos de la FCV en un termini de 4 anys s'han realitzat conforme als criteris següents:

Quadre 19. **Justificació de dades en relació amb els ingressos de la FCV**

Partides	Referències	Hipòtesis d'ingressos
Patrocini	Pressupost 2015 de la Federació Suïssa de Vela.	<b>66.768€</b>
Llicències	Augment del 15% del nombre de llicències (20.321 > 23.369).	305.000€ + 15% = <b>350.750€</b>
Formació	80% dels ingressos per formació de la RFEV el 2015 (Pressupost 2015 de la RFEV).	<b>154.912€</b> (80% de 193.640€)
Consell Català de l'Esport	61,57% de la subvenció del CSD a la RFEV l'any 2015 (37.954 llicències espanyoles / 23.369 llicències catalanes).	<b>1.169.758€</b> (61,57% de 1.899.883,75€)

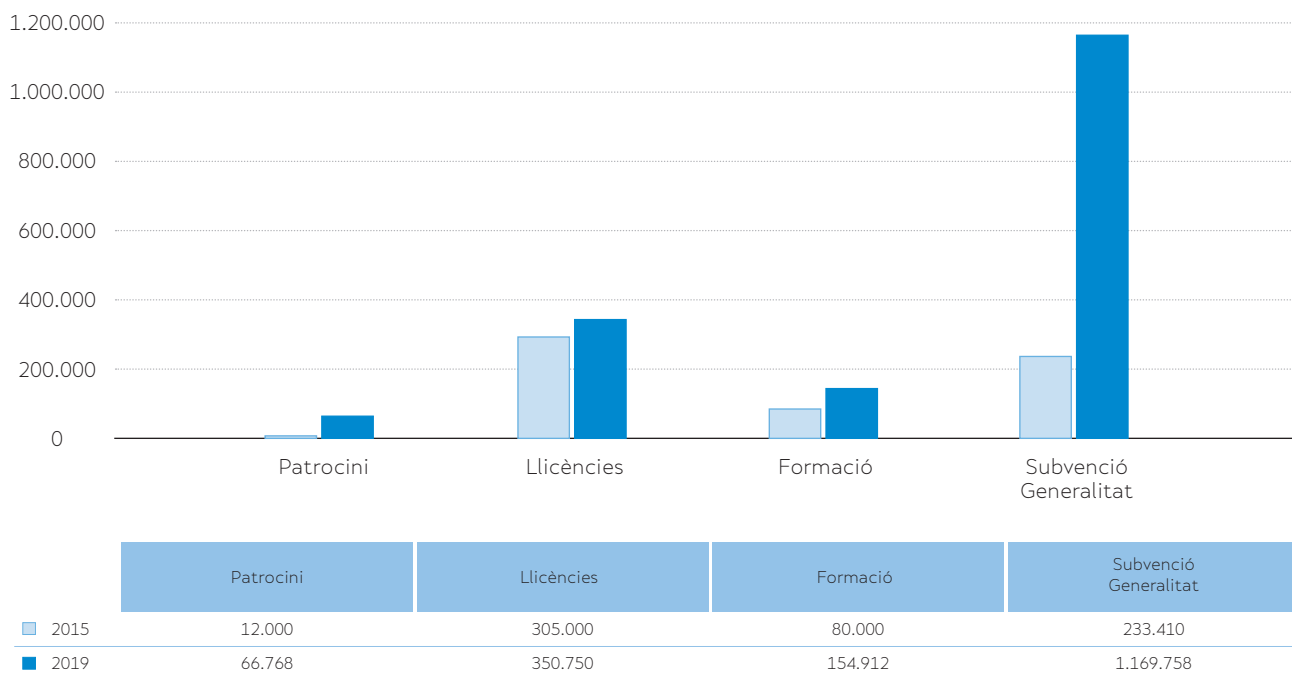
Font: Elaboració pròpia.





En el gràfic 66 es presenta la comparació entre els ingressos actuals de la FCV i els que obtindrà la mateixa Federació en un Estat independent.

Gràfic 66. **Impacte econòmic en els ingressos de la FCV en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia.

Pel que fa a les despeses, aquestes se centraran principalment en:

- a) competicions i concentracions,
- b) sous i salaris, i
- c) comitè de jutges.

La FCV considera necessari reforçar la seva plantilla

i la formació dels seus jutges de competició per assolir el nou repte de competir internacionalment.

Els càlculs per determinar l'impacte econòmic en les despeses de la FCV en un termini de 4 anys s'han realitzat de conformitat amb els criteris següents:

Quadre 20. **Justificació de dades en relació amb les despeses de la FCV**

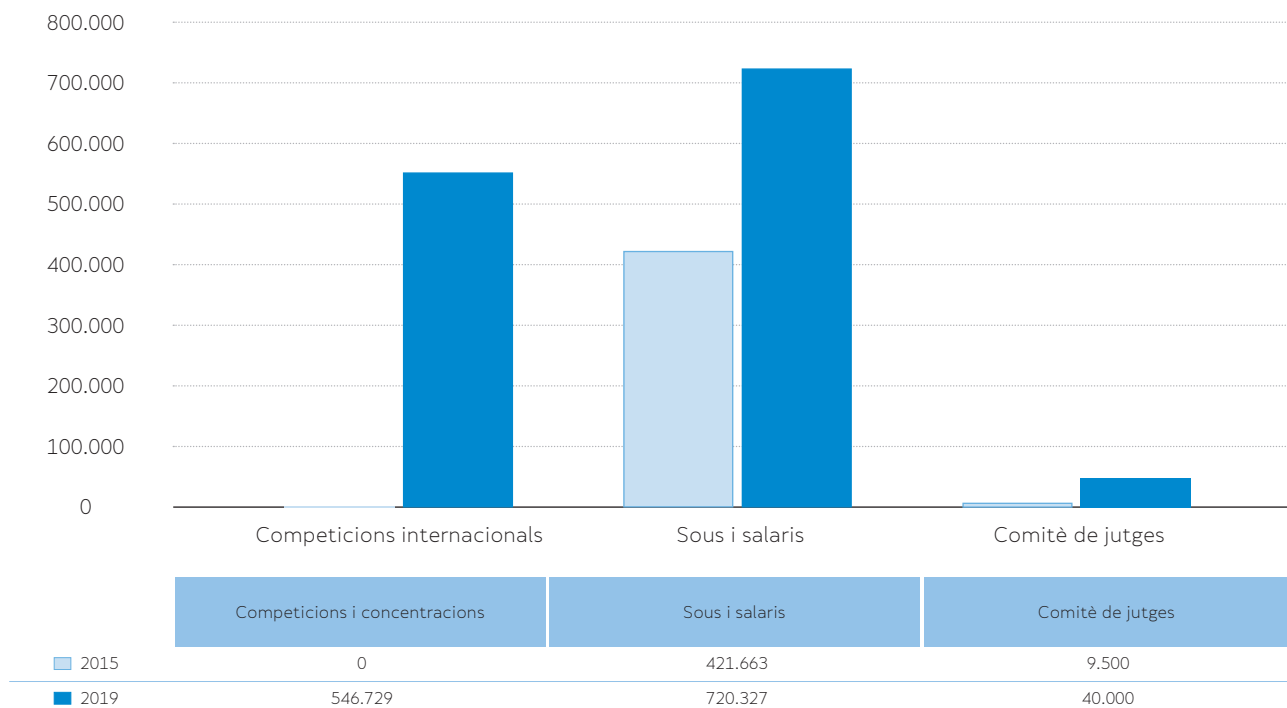
Partides	Referències	Hipòtesis de despeses
Competicions i concentracions	Despeses en material esportiu per a l'alta competició, competicions i concentracions (Pressupost 2015 de la RFEV).	<b>546.729€</b>
Sous i salaris + SS	Increment del 70,83% de la partida de sous i salaris + SS de la FCV (4 noves contractacions de personal administratiu a jornada parcial + 1 <i>team leader</i> a jornada completa + 10 entrenadors a jornada parcial + serveis de psicòleg).	421.663€ + 70,83% = <b>720.327€</b>
Comitè de jutges	Pressupost 2015 de la FCV.	<b>40.000€</b>

Font: Elaboració pròpia.

En el gràfic 67 es presenta la comparació de les despeses actuals de la FCV amb les despeses que

haurà de suportar la mateixa federació en un Estat independent.

Gràfic 67. **Impacte econòmic en les despeses de la FCV en un Estat independent**

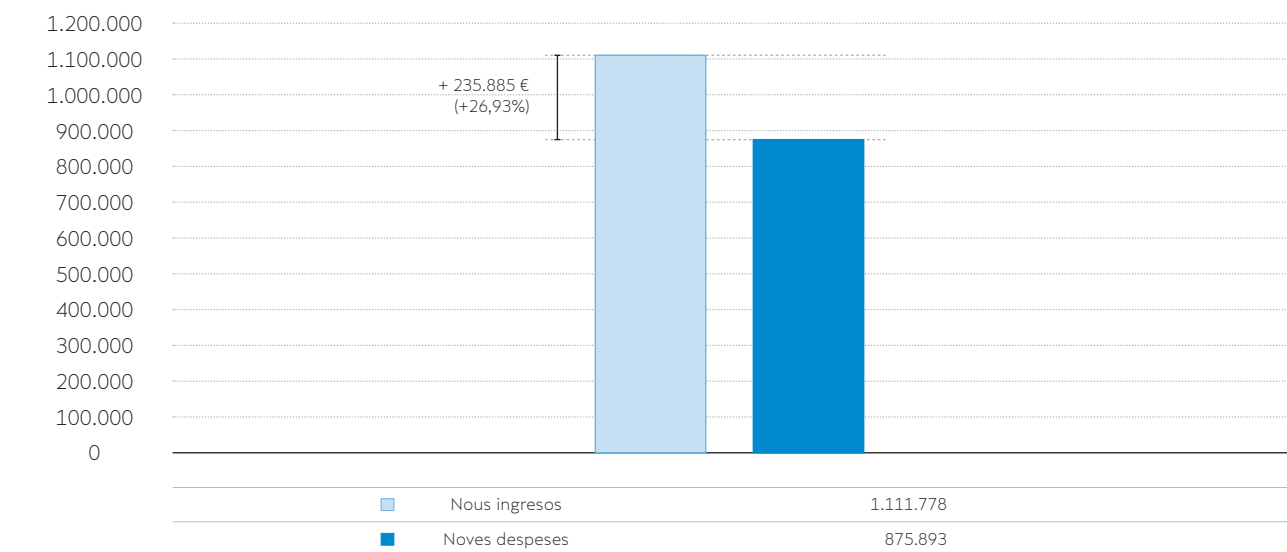


Font: Elaboració pròpia.

En el gràfic 68 es presenta la diferència entre nous ingressos i noves despeses de la FCV en un termini de 4 anys. Com es pot comprovar, els nous ingressos

aconsegueixen la xifra de 1.111.778€, mentre que les noves despeses ascendeixen a 875.893€.

Gràfic 68. **Comparativa entre nous ingressos i noves despeses de la FCV**

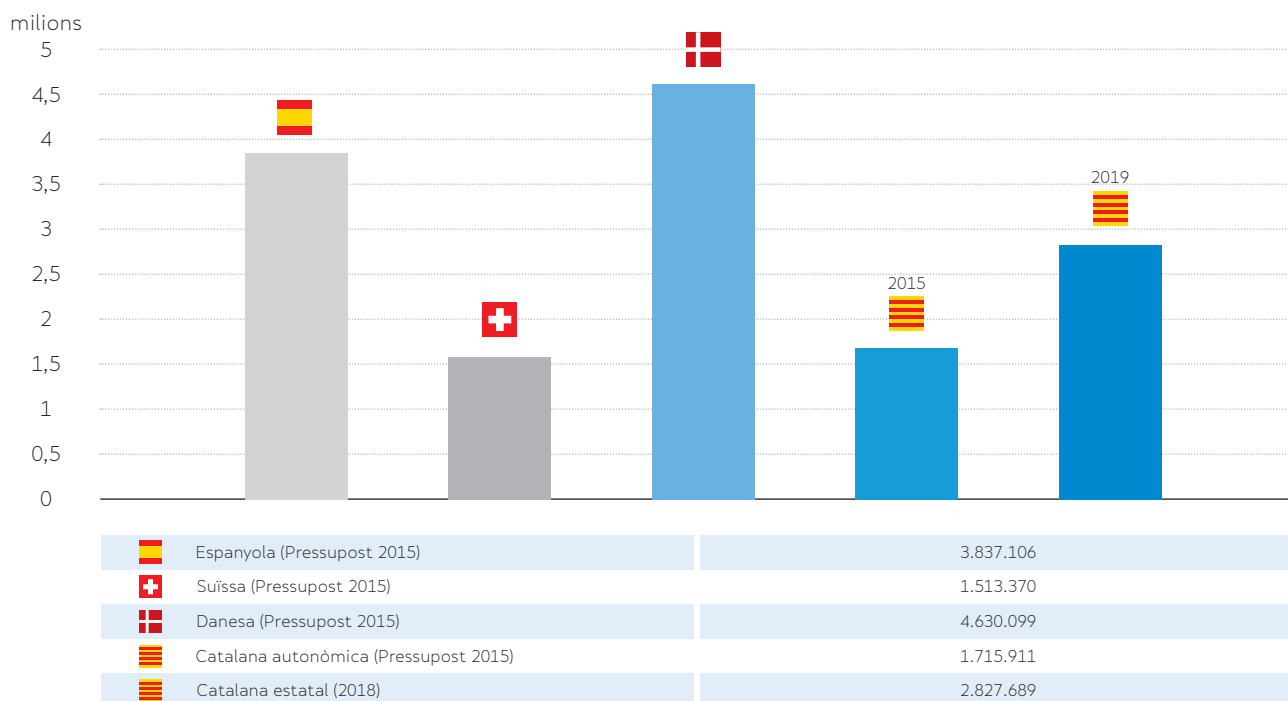


Font: Elaboració pròpia.

En els gràfics següents es presenta una comparativa, tant dels ingressos com de les despeses, de la

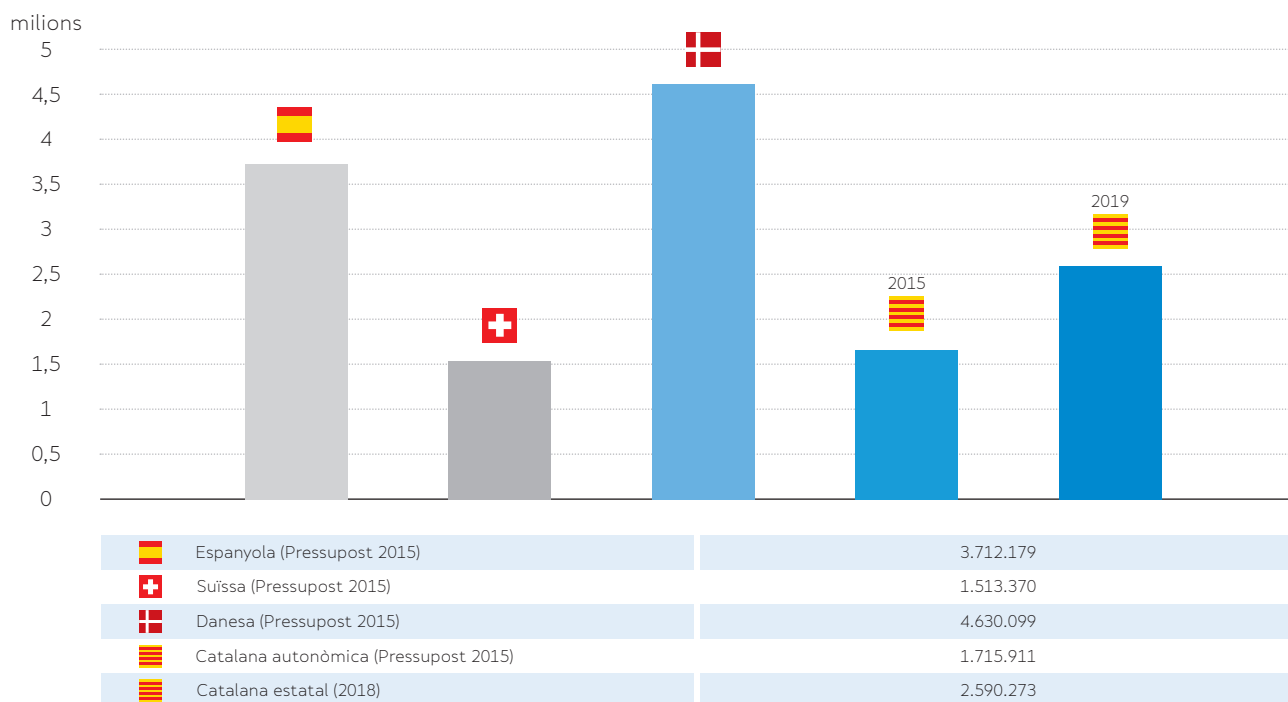
FCV amb altres federacions nacionals de l'esport de la vela.

Gràfic 69. Comparativa entre els ingressos de la FCV i els d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 70. Comparativa entre les despeses de la FCV i les d'altres federacions



Font: Elaboració pròpia.

### Conclusions

El nou estatus de federació estatal suposarà per a la FCV un balanç econòmic positiu estimat en 235.885 euros (diferència entre nous ingressos i noves despeses).

Es generaran 15 nous llocs de treball: 4 noves incorporacions a temps parcial a l'Àrea Administrativa per gestionar la logística de les competicions internacionals, 1 *team leader* per coordinar totes les classes competitives i 10 nous entrenadors a temps parcial. A part, esdevindrà imprescindible atendre aquest nou volum de competició amb contractacions eventuais d'altres professionals.

L'increment dels INGRESSOS provindrà de:

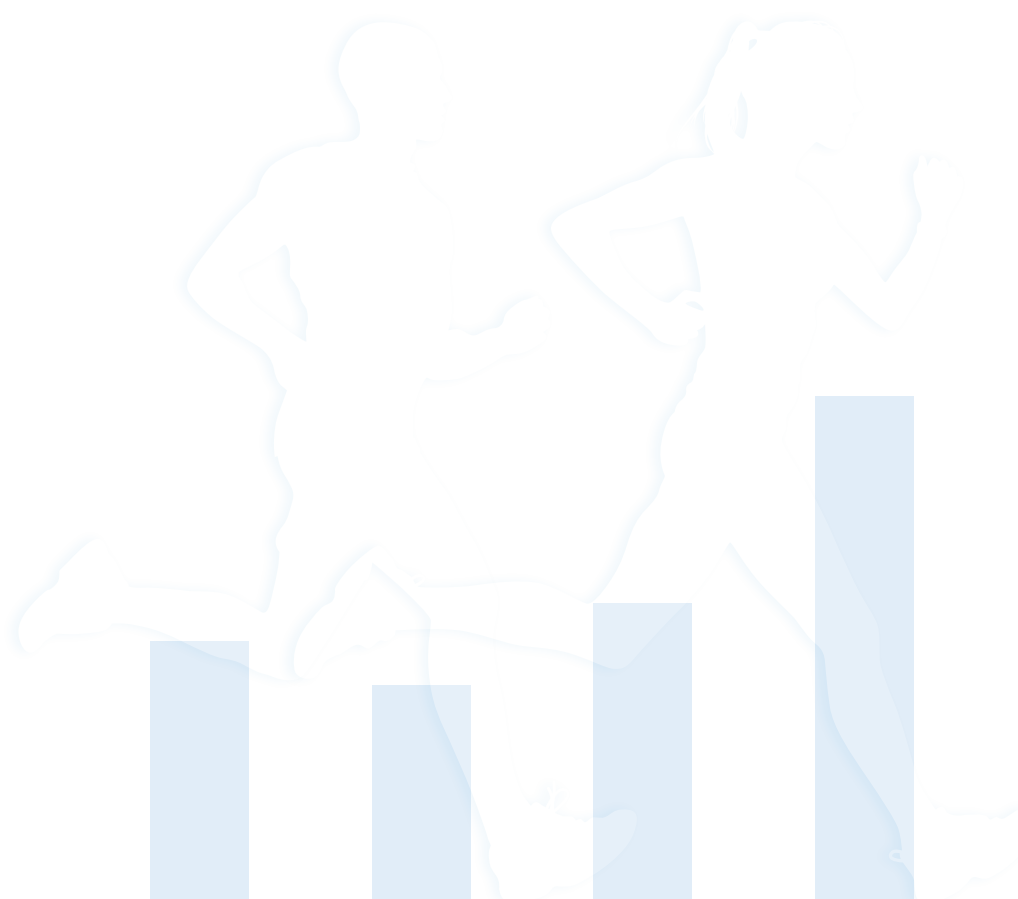
- a) patrocini: 54.768 euros,
- b) llicències: 45.750 euros,

- c) formació: 74.912 euros, i
- d) subvenció de la Generalitat: 936.348 euros.

L'increment de les DESPESES se centrarà principalment en:

- a) competicions internacionals: 546.729 euros,
- b) sous i salaris: 298.664 euros, i
- c) comitè de jutges: 30.500 euros.

La FCV estatal tindrà un pressupost d'ingressos de 2.827.689 euros enfront d'unes despeses de 2.590.273 euros, la qual cosa suposarà un benefici final estimat de 237.416 euros que la situarà per sobre del pressupost de la Federació Suïssa de Vela (1.513.370 euros) i més pròxim al de la RFEV (3.837.106 euros) i al de la Federació Danesa (4.630.099 euros).



#### 4. IMPACTE ECONÒMIC GLOBAL

El reconeixement de Catalunya com a Estat independent comportarà un nou escenari en l'àmbit de l'esport català en el qual les federacions esportives catalanes passaran a estar representades en les corresponents federacions europees i internacionals i gaudiran de ple dret per competir en totes les competicions oficials.

Aquest estudi ha analitzat amb la màxima objectivitat possible els canvis més importants, quant a l'àmbit econòmic (impacte en els ingressos i en les despeses) i a l'estructura de personal, que s'haurien de produir necessàriament per afrontar amb les suficients garanties el repte de la seva internacionalització.

Es presenten a continuació les conclusions a partir de l'estudi de les 10 federacions esportives catalanes analitzades. L'extrapolació de les dades obtingudes a la resta de federacions esportives de Catalunya<sup>30</sup> s'ha realitzat de la manera següent:

1. S'han eliminat les dades i els resultats de la federació la projecció econòmica de la qual ha resultat ser la més positiva (Federació Catalana de Futbol).
2. S'han dividit les federacions en 3 grups en funció del nombre de llicències esportives<sup>31</sup>:

<b>Grup 1</b>	Fins a 10.000 llicències	La resta (53)
<b>Grup 2</b>	Entre 10.001 i 25.000 llicències	Atletisme, ciclisme, handbol, natació, pàdel, patinatge, petanca, <i>pitch &amp; putt</i> , taekwondo, tir olímpic i vela (11)
<b>Grup 3</b>	Més de 25.000 llicències	Basquetbol, caça, entitats excursionistes, futbol, golf i tennis (6)

D'aquesta manera els resultats finals s'ajusten més a la realitat del conjunt de les federacions esportives catalanes ateses les diferències substancials entre elles.

De les 10 federacions analitzades: esports d'hivern, gimnàstica, rugbi i triatló estan ubicades en el grup 1; ciclisme, natació i vela en el grup 2; i bàsquet, futbol i tennis s'ubiquen en el grup 3.

Per realitzar el càlcul de l'impacte econòmic global en la totalitat de les federacions esportives catalanes, s'ha procedit a trobar la mitjana aritmètica de les dades de les federacions requerides.

Com hem assenyalat amb anterioritat, s'han eliminat les dades i els resultats de la Federació Catalana de Futbol.

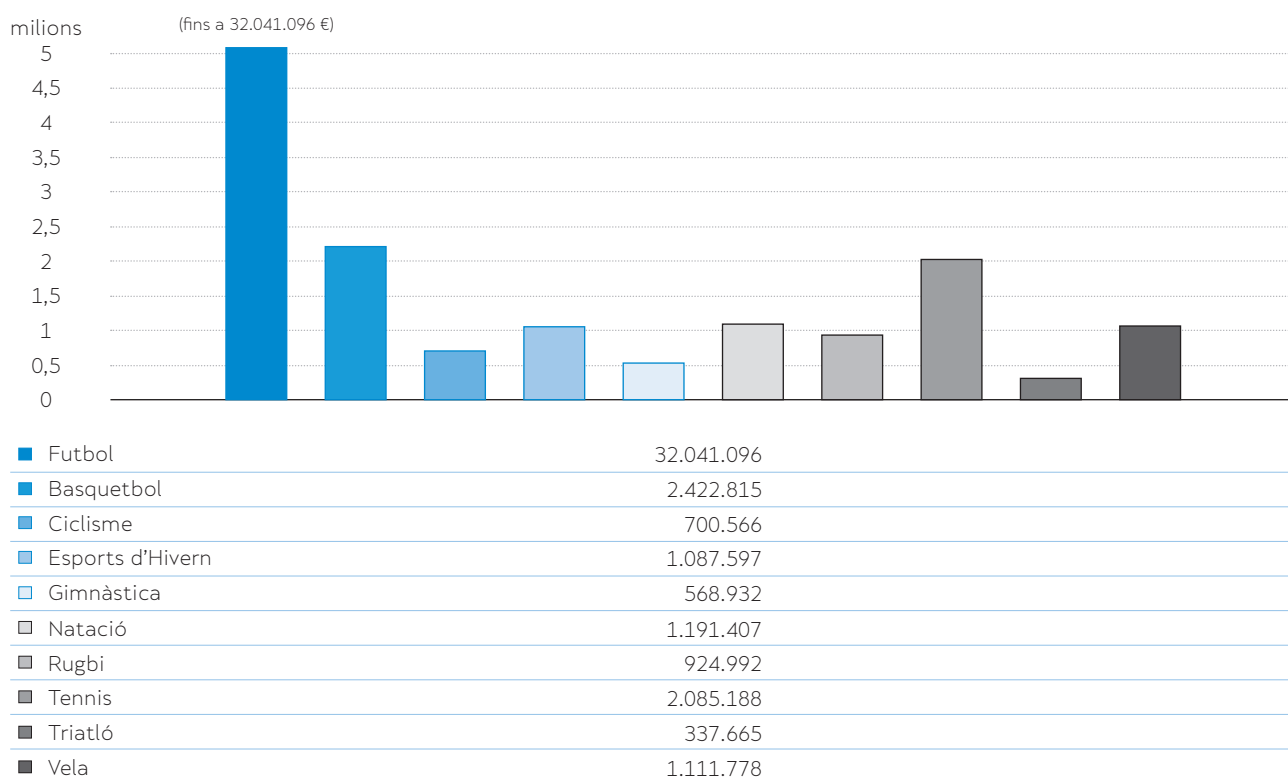
30. Segons dades del Registre d'Entitats Esportives de la Generalitat de Catalunya, són un total de 70 federacions actives.

31. Per determinar el nombre de llicències de les federacions esportives que no han estat directament analitzades en l'estudi s'han tingut en compte les dades de clubs i llicències de l'any 2015 recollides pel Consell Català de l'Esport i publicades a l'Institut d'Estadística de Catalunya. Així mateix, s'ha corregit el nombre de llicències de la Federació Catalana de Pàdel, la qual l'any 2015 comptava amb un total de 14.500 llicències.

En els gràfics següents es presenta un resum comparatiu dels nous ingressos i les noves despeses de les 10 federacions esportives catalanes analitzades.

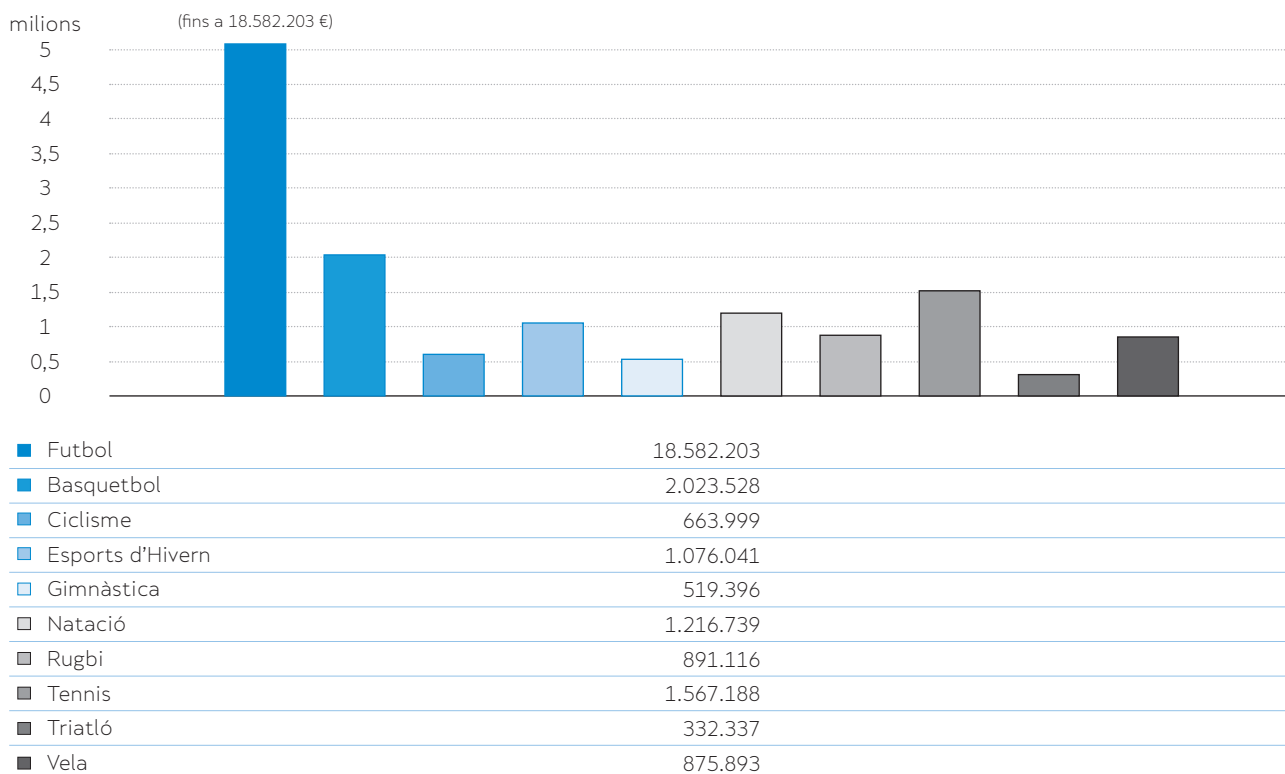
Com es pot comprovar, deixant de banda els nous ingressos i noves despeses de la FCF, els diferents grups de federacions esportives es mouen en unes xifres molt similars.

Gràfic 71. **Comparativa entre els nous ingressos de les 10 federacions esportives analitzades**



Font: Elaboració pròpia.

Gràfic 72. Comparativa entre les noves despeses de les 10 federacions esportives analitzades



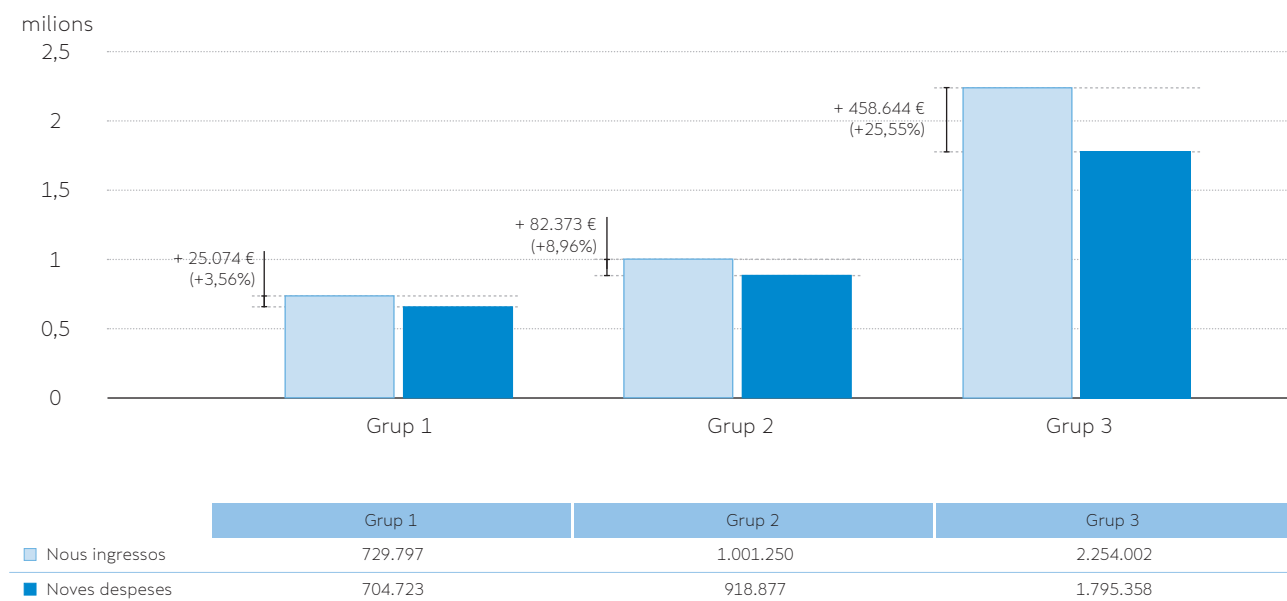
Font: Elaboració pròpia.

En els dos gràfics que segueixen a continuació es presenten, per una banda, la mitjana aritmètica de nous ingressos i noves despeses de les 10 federacions esportives analitzades –un cop s’han eliminat les dades i resultats de la FCF– (gràfic 73) i, per l’altra banda, els nous ingressos i les noves despeses del conjunt de les federacions esportives catalanes (gràfic 74).

Pel que fa al gràfic 74, els nous ingressos i les noves despeses totals són el resultat de multiplicar les

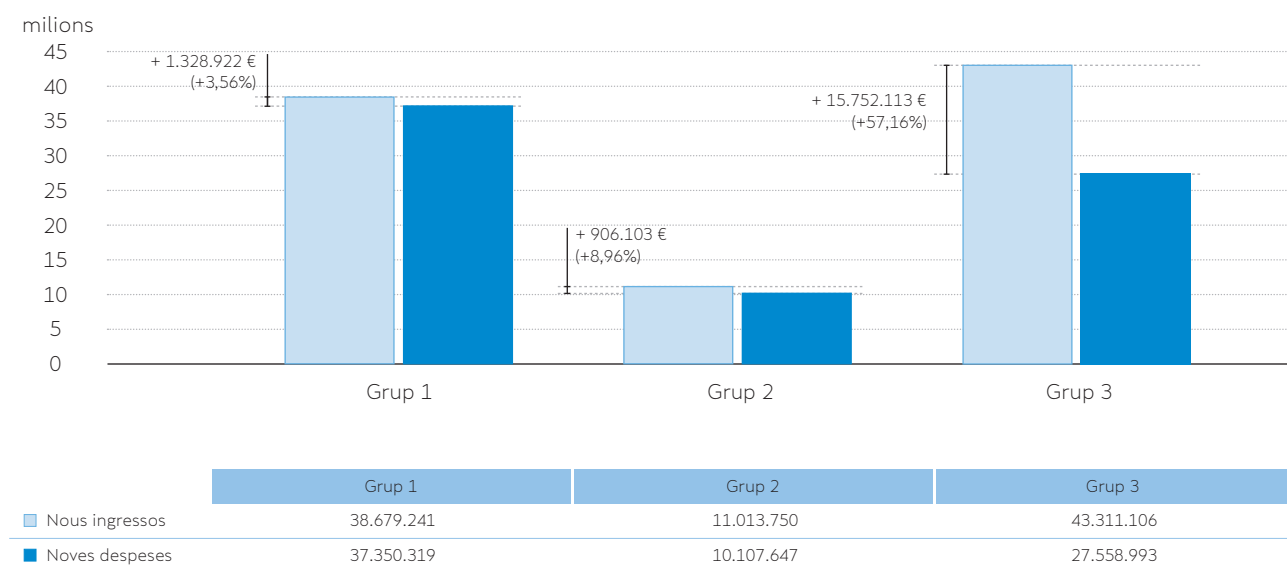
mitjanes aritmètiques obtingudes en el gràfic 73 pel nombre de federacions esportives de cada un dels grups. Ara bé, per obtenir els resultats del grup 3, s’han multiplicat les mitjanes aritmètiques per les 5 federacions (excepte la FCF) i, posteriorment, s’han sumat els nous ingressos i les noves despeses de la FCF, atès que el futbol es tracta com un cas especial ja que té una forta repercussió en els nous ingressos i les noves despeses de les federacions esportives catalanes.

Gràfic 73. Mitjana aritmètica de nous ingressos i noves despeses per a cadascuna de les federacions esportives catalanes en un Estat independent



Font: Elaboració pròpia

Gràfic 74. Nous ingressos i noves despeses del conjunt de les 70 federacions esportives catalanes en un Estat independent



Font: Elaboració pròpia

Com es pot comprovar en els dos gràfics anteriors els nous ingressos de les federacions esportives del grup 1 són molt similars a les del grup 2 –una mitjana de 729.797 euros en el grup 1 i una mitjana de 1.001.250 euros el grup 2–, mentre que els nous ingressos de les federacions del grup 3 es disparen fins a una mitjana de 2.254.002 euros.

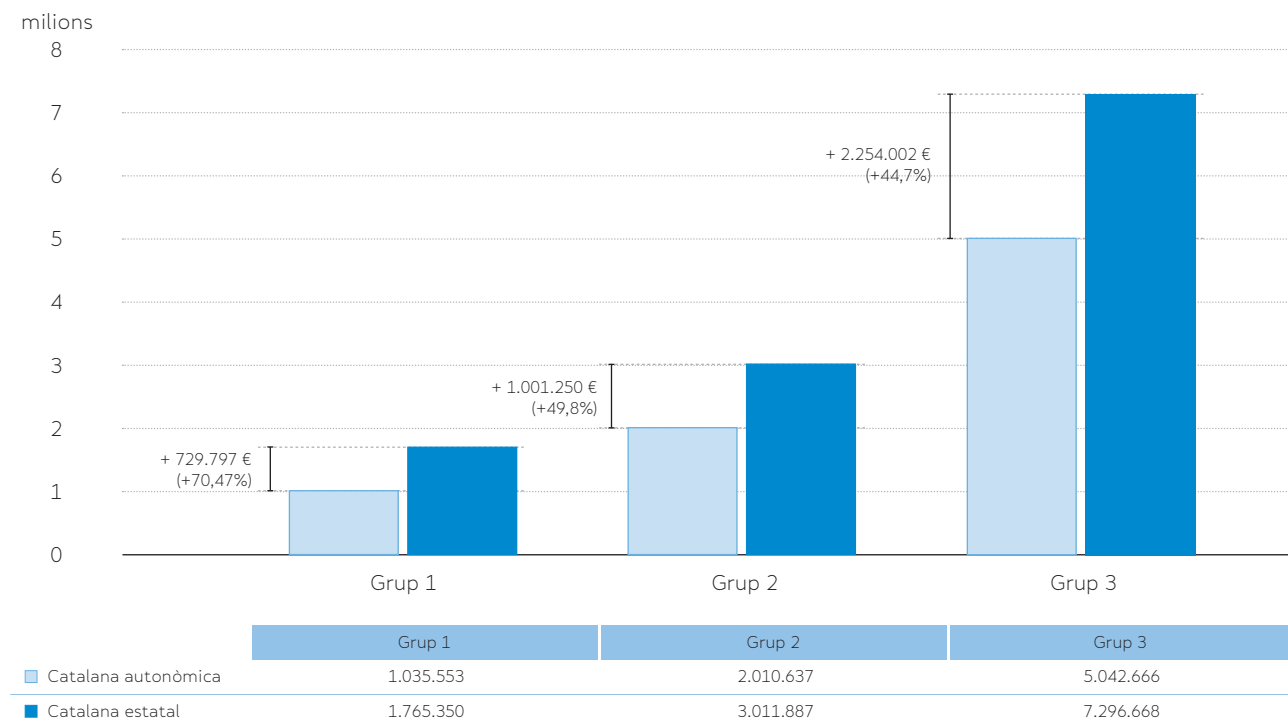
Una de les conclusions més destacables dels gràfics anteriors és que en els tres grups de federacions esportives catalanes els nous ingressos són percentualment superiors a les noves despeses. Tanmateix, la totalitat de nous ingressos per al conjunt de les 70 federacions ascendeix a una suma de **93.004.097 euros**.



En els gràfics 75 i 76 es presenta una comparació entre els ingressos i despeses totals de les federa-

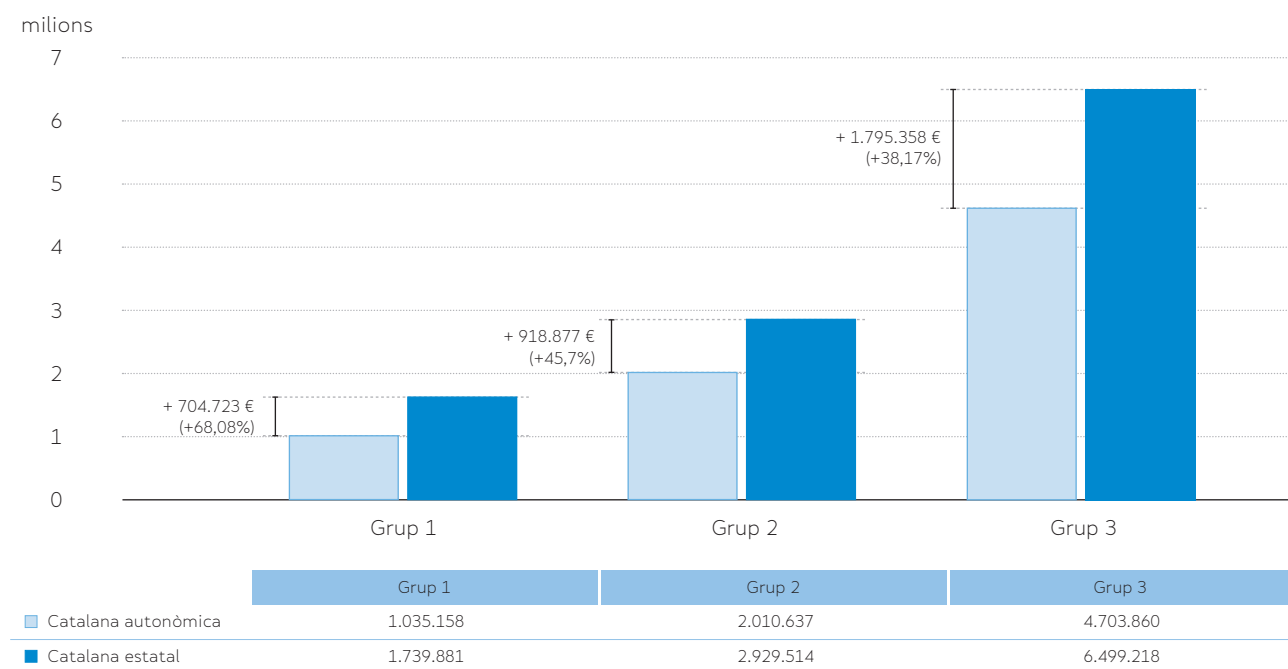
cions esportives “autonòmiques” i els de les mateixes federacions catalanes “estatal”.

Gràfic 75. Mitjana aritmètica dels ingressos totals per a cada una de les federacions esportives catalanes



Font: Elaboració pròpia

Gràfic 76. Mitjana aritmètica de les despeses totals per a cada una de les federacions esportives catalanes



Font: Elaboració pròpia

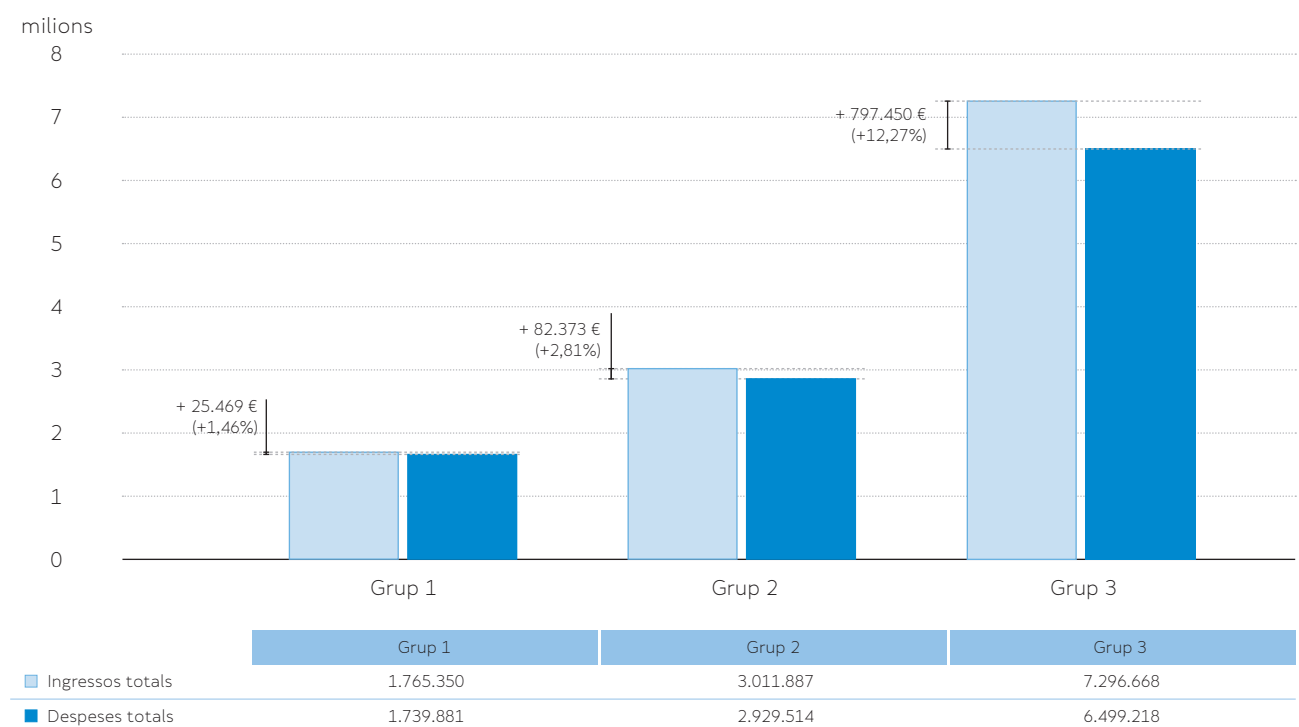
Com es pot comprovar en els dos darrers gràfics la situació econòmica de les federacions esportives catalanes millorarà notablement en una Catalunya independent. Els recursos econòmics augmentaran en un 70,47% en les federacions del grup 1; en un 49,8%, en les federacions del grup 2, i en un 44,7%, en les federacions del grup 3.

Aquest augment va necessàriament lligat a un increment de la despesa destinada a la preparació i participació en les diferents competicions oficials de caràcter internacional i a la millora d'infraestructures i logística administrativa de les diverses federacions esportives catalanes. En una Catalunya independent les federacions catalanes adquiriran, gràcies a l'increment dels seus recursos econòmics, un elevat nivell competitiu.

Al gràfic 77 es presenta la comparativa d'ingressos totals (gràfic 75) i despeses totals (gràfic 76) de les federacions esportives catalanes en un Estat independent.

Els resultats obtinguts són a primera vista molt positius. La relació entre els ingressos i les despeses totals evidencia la sostenibilitat econòmica de les federacions catalanes.

**Gràfic 77. Ingressos totals i despeses totals per a cada una de les federacions esportives catalanes en un Estat independent**



Font: Elaboració pròpia

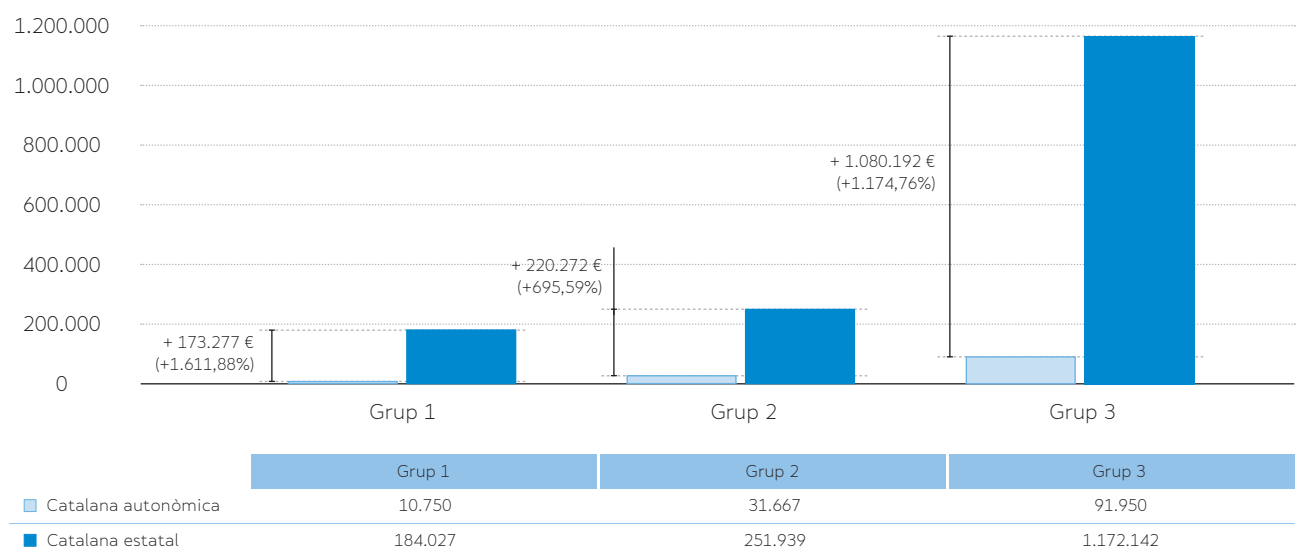
En els gràfics següents es presenta una comparativa de les partides més importants d'ingressos i despeses de les federacions catalanes en el moment actual i en una Catalunya independent.

Les partides més destacables en els ingressos són per patrocini (gràfic 78) i per la subvenció rebuda del Consell Català de l'Esport (gràfic 79), mentre

que les partides més destacables pel que fa a les despeses són per competició (gràfic 80) i per sous i salaris (gràfic 81).

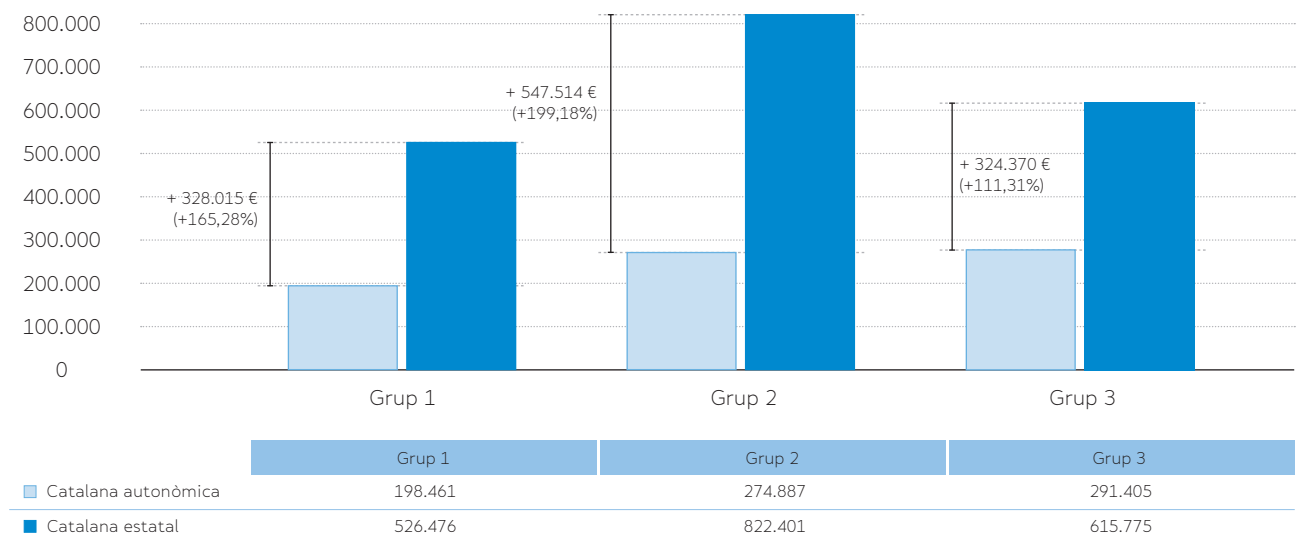
Per a la presentació dels resultats també s'ha calculat la mitjana aritmètica de les federacions esportives analitzades distribuïdes en els diferents grups de federacions.

Gràfic 78. Ingressos per patrocini per a cada una de les federacions esportives catalanes en un Estat independent



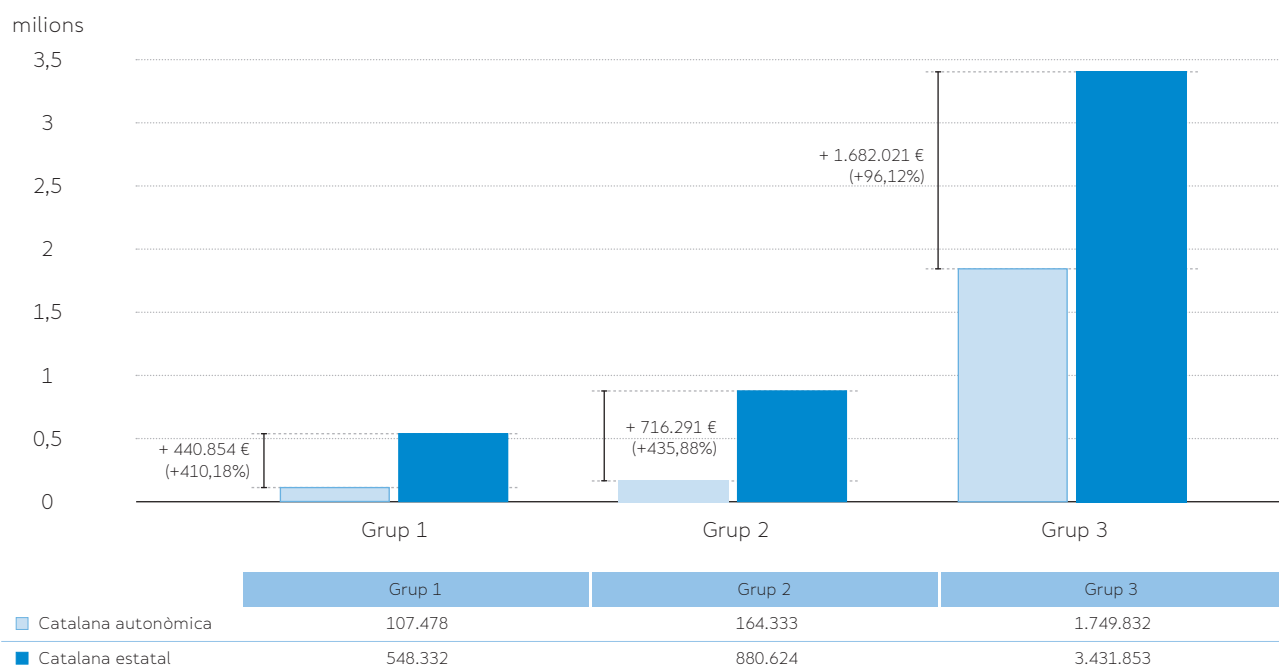
Font: Elaboració pròpia

Gràfic 79. Ingressos per subvencions del Consell Català de l'Esport de cadascuna de les federacions esportives catalanes en un Estat independent



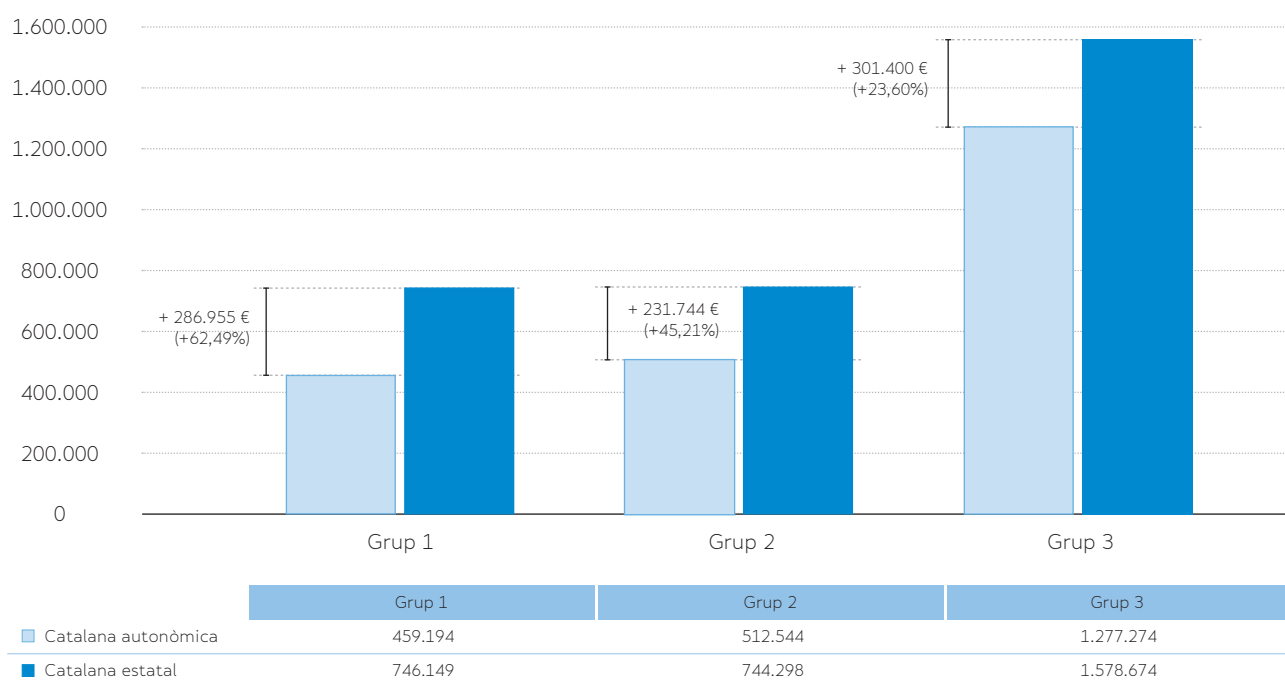
Font: Elaboració pròpia

Gràfic 80. Despeses en competició de cadascuna de les federacions esportives catalanes en un Estat independent



Font: Elaboració pròpia

Gràfic 81. Despeses en sous i salaris + SS de cadascuna de les federacions esportives catalanes en un Estat independent



Font: Elaboració pròpia

## 5. PROGRAMES D'AJUDES INTERNACIONALS A LES FEDERACIONS ESPORTIVES MITJANÇANT EL COMITÈ OLÍMPIC NACIONAL

### Finançament extern d'un comitè olímpic nacional

Una de les vies de finançament de les federacions esportives reconegudes en l'àmbit internacional és mitjançant les ajudes dels organismes esportius internacionals.

En aquest sentit hem d'esmentar aquells esports que formen part del programa dels Jocs Olímpics, ja que disposen d'un sistema de finançament molt important, que deriva dels beneficis dels mateixos Jocs Olímpics i que habitualment reben les federacions esportives nacionals mitjançant programes de Solidaritat Olímpica.

Analitzem a continuació els tipus d'ajuts que podrien rebre les federacions esportives catalanes un cop estiguessin afiliades a la respectiva federació internacional.

Les ajudes de Solidaritat Olímpica en els diversos països tenen fixats diferents objectius prioritaris:

1. Col·laborar en la vertebració i funcionament del Comitè Olímpic del seu país.
2. Atorgar ajudes als esportistes d'aquell país per a la preparació olímpica i també quan han deixat la carrera esportiva.
3. Donar suport a les federacions internacionals i a les nacionals d'aquell país per a la formació de tècnics esportius qualificats.
4. Programes de promoció dels valors olímpics.

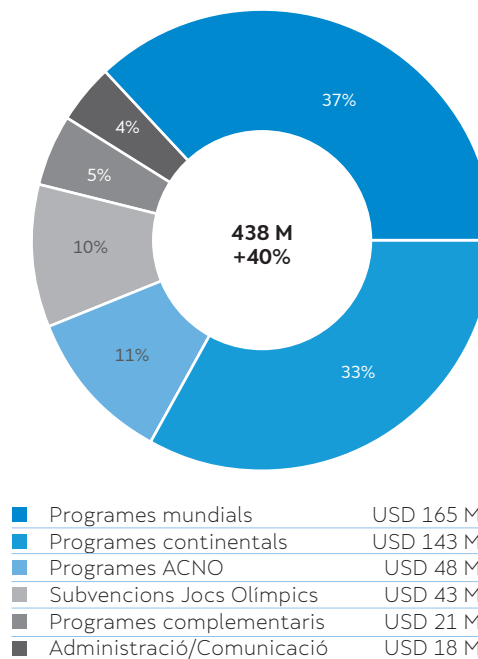
Les ajudes o subvencions que reben els comitès olímpics de cada país i, per mitjà d'aquests, les federacions nacionals d'aquell país, s'agrupen en quatre programes diferents:

- a) Els anomenats "programes mundials".
- b) Els programes continentals.
- c) Els programes complementaris i els serveis de suport.
- d) Les subvencions per participació en els Jocs Olímpics.

Ens podem plantejar quina podria ser la xifra que, en circumstàncies normals, podrien rebre tant el Comitè Olímpic de Catalunya com el conjunt de federacions esportives catalanes afiliades a les respectives federacions internacionals. Per a això, hem de partir del pressupost global de Solidaritat Olímpica per al conjunt dels programes.

Al gràfic 82 es presenta el pressupost de Solidaritat Olímpica per al període quadriennal 2013-2016, que és de 438 milions de dòlars, xifra que representa un increment del 40% en relació amb el quadrienni anterior.

Gràfic 82. **Pressupost de Solidaritat Olímpica 2013-2016**



Font: Comitè Olímpic Internacional

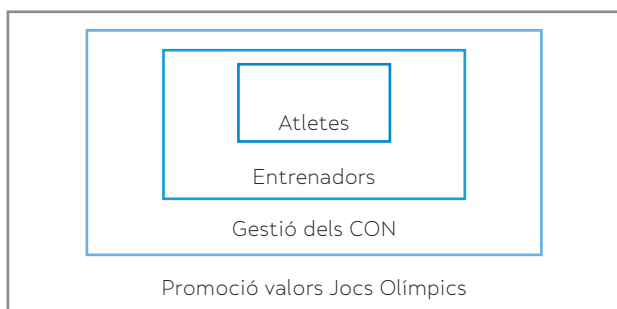
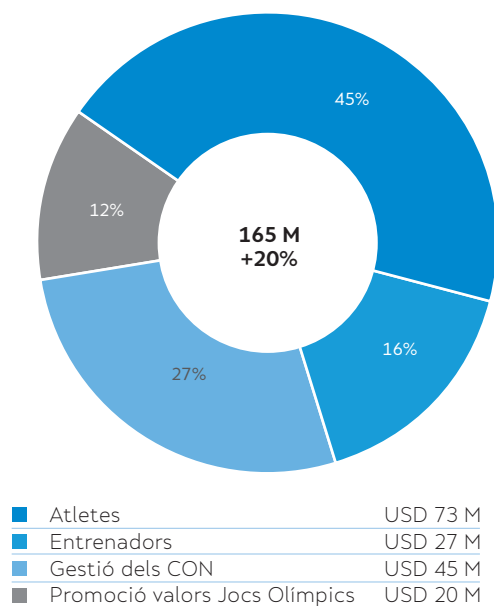
Quan analitzem els diferents programes de Solidaritat Olímpica hem de distingir els següents:

- a) Programes mundials.
- b) Programes continentals.

### 5.1. Programes mundials de Solidaritat Olímpica

En el gràfic següent es presenta la distribució pressupostària que el Comitè Olímpic Internacional destina als diferents programes de Solidaritat Olímpica.

Gràfic 83. Programes mundials de Solidaritat Olímpica



Font: Comitè Olímpic Internacional

Els programes mundials de Solidaritat Olímpica estan destinats a donar assistència tècnica, financera i administrativa als respectius comitès olímpics, perquè desenvolupin els seus propis programes de promoció de l'esport que, òbviament, inclouen ajudes per a la preparació dels esportistes olímpics o amb opcions de participar en uns Jocs Olímpics o en els Jocs de la Joventut.

En total hi ha 17 possibles programes que s'agrupen en 4 àmbits diferents:

- Atletes.

- Entrenadors.
- Gestió del Comitè Olímpic.
- Promoció dels valors olímpics.

Podem observar d'entrada que els dos primers guarden una relació directa i immediata amb les federacions nacionals del país i els dos segons estan més destinats a aspectes específics del Comitè Olímpic.

Per tant, hem d'afirmar que l'esport federat d'un país independent també pot comptar amb les ajudes de Solidaritat Olímpica que es gestionen mitjançant el Comitè Olímpic del seu país, però que beneficien programes específics de les federacions nacionals.

#### Programa Atletes/Esportistes

##### 1. Beques olímpiques per a esportistes individuals per als jocs de Sochi 2014 i Rio 2016

Total previst: 32.000.000 dòlars

En el cas de Catalunya, ateses les característiques de l'esport català i de la seva dinàmica esportiva internacional, podria optar tant a les ajudes per als Jocs d'Hivern com per als Jocs d'Estiu.

Tenen prioritat aquells comitès olímpics nacionals amb majors necessitats (els primers anys el Comitè Olímpic de Catalunya podria estar perfectament situat en aquest grup) i per a esportistes que tinguin perspectives reals de classificació per als Jocs (Catalunya pot presentar una xifra important d'esportistes/ atletes amb opcions d'estar classificats per a uns Jocs Olímpics).

Les beques olímpiques poden estar destinades als conceptes següents:

- Ajudes per a l'accés a les instal·lacions esportives idònies per a l'entrenament.
- Ajudes per poder disposar d'un entrenador especialitzat en la disciplina esportiva objecte de l'ajuda.
- Ajudes per a l'assistència mèdica i els controls mèdics i científics periòdics pertinents i necessaris.
- Ajudes per pagar les assegurances que cobreixin malalties i accidents dels esportistes.
- Despeses d'allotjament i pensió completa.
- Diners de butxaca suficient (una quantitat mínima raonable fixada pel mateix Comitè en atenció a les característiques de cada país).

- Un percentatge de les despeses de viatges per als desplaçaments a les competicions que permetin a l'atleta classificar-se per als Jocs Olímpics (l'anomenat subsidi per viatges de classificació).
- Aquestes beques olímpiques inclouen, també, un cop l'any, un bitllet d'avió d'anada i tornada al país d'origen dels esportistes que estiguin entrenant fora del país.

## 2. Ajudes per a esports d'equip per als jocs

**Total previst: 10.000.000 dòlars**

- Ajudes per a la preparació de competicions regionals, nacionals o internacionals des esports olímpics.

La Solidaritat Olímpica pot oferir assistència financera a un o diversos equips nacionals presentats pel Comitè Olímpic per a la preparació i participació en competicions regionals, continentals o mundials, que tinguin com a objectiu intentar classificar l'equip per als propers Jocs Olímpics.

Quan un comitè olímpic no disposi d'un equip en un esport amb possibilitats de classificar-se per als propers Jocs Olímpics, Solidaritat Olímpica pot atorgar-li una ajuda financera més reduïda i limitada que s'ha de destinar a la preparació i participació d'un equip nacional en als Jocs Continentals o regionals i en els campionats mundials i continentals (sèniors i júnior). Sempre que aquesta mateixa activitat no sigui finançada per la federació internacional o per l'Associació de Comitès Olímpics d'Europa.

## 3. Ajudes per a esportistes de nivell continental, segons especificitats de cada continent

**Total previst: 19.000.000 dòlars**

- Assistència tècnica i financera.
- També estan previstes les subvencions a iniciatives individuals amb les anomenades beques "intermèdies" i per a centres d'entrenament d'alt nivell.

Per poder beneficiar-se d'aquestes ajudes l'esportista ha de reunir els requisits següents:

- Practicar un esport que estigui inclòs dintre del programa dels Jocs Olímpics d'hivern o d'estiu.
- Participar a nivell de l'elit continental i tenir possibilitats de classificar-se per a uns Jocs Olímpics en un futur.
- S'ha de presentar un programa d'entrenaments anuals i quadriennals.

## 4. Ajudes per a atletes en la seva fase de preparació per als jocs olímpics de la joventut

**Total previst: 12.000.000 dòlars**

- Ajudes a la identificació dels atletes, per a la classificació per als Jocs i per a la seva preparació.

Per poder beneficiar-se d'aquestes ajudes l'esportista ha de reunir els requisits següents:

- Ser un esportista jove que tingui opcions de classificar-se per als Jocs de la Joventut d'Hivern o d'Estiu.
- Que l'esport que practiquin estigui inclòs en el programa dels Jocs Olímpics de la Joventut d'Hivern o d'Estiu.
- Que els esportistes hagin estat identificats pel seu comitè olímpic o per la federació internacional gràcies als seus excel·lents resultats en competicions juvenils en l'esfera continental o internacional.
- Atletes que hagin estat identificats pel seu comitè olímpic per gaudir d'una de les places d'universalitat (PU) que li permeti participar en uns Jocs Olímpics de la Joventut.

## Programa Entrenadors

### 1. Cursos de preparació per a tècnics

**Total previst: 12.000.000 dòlars**

- Formació bàsica per a entrenadors que estiguin actius i que estiguin oficialment reconeguts per les federacions internacionals/continentals respectives (els cursos es desenvolupen en l'esfera regional i per un període de 10 a 15 dies).

### 2. Beques olímpiques

**Total previst: 9.000.000 dòlars**

- Formació d'alt nivell per a entrenadors que hagin estat prèviament reconeguts com a entrenadors d'alt nivell (aquests cursos durant entre 1 i 3 mesos i estan basats en l'ampliació dels coneixements en ciències de l'esport i/o de la formació esportiva específica).

Per poder gaudir d'una beca olímpica per a entrenador cal que reuneixin els requisits següents:

- Formar part d'una federació d'un esport que formi part del programa olímpic.
- Estar en possessió d'un títol oficial d'entrenador reconegut pel país d'origen o per la federació internacional de l'esport.
- Estar en actiu com a entrenador i poder acreditar experiència pràctica a nivell nacional, regional o internacional.

- Comprometre's a transmetre els coneixements propis a altres tècnics i a promoure el desenvolupament del seu esport al seu país un cop hagi finalitzat la seva formació.

### 3. Desenvolupament d'estructures tècniques en l'àmbit nacional

**Total pressupost: 6.000.000 dòlars**

- Plans d'actuació a mitjà i llarg termini (d'entre 3 i 6 mesos) supervisats per experts nomenats per les federacions internacionals.

Es donarà prioritat als comitès olímpics que només tinguin unes estructures bàsiques i amb un sistema d'entrenament dèbil.

#### Programa Gestió dels Comitès Olímpics Nacionals

##### 1. Desenvolupament de la gestió ordinària d'un comitè olímpic nacional

**Total previst: 35.500.000 dòlars**

- Suport a la gestió administrativa ordinària d'un comitè olímpic nacional (40.000\$).
- Suport a iniciatives específiques per al desenvolupament de determinats projectes prioritaris de gestió. Accions concretes i específiques per un període limitat.

##### 2. Cursos nacionals per a dirigents esportius

**Total previst: 4.250.000 dòlars**

- Cursos bàsics d'administració i gestió esportiva.
- Cursos avançats d'administració i gestió esportiva (MOSO).

##### 3. Formació internacional en gestió esportiva

**Total previst: 3.400.000 dòlars**

- Màster Executiu en Gestió de les Organitzacions Esportives (MEMOS).

##### 4. Intercanvis entre diferents comitès olímpics nacionals

**Total previst: 1.850.000 dòlars**

- Processos d'aprenentatge mutu.

#### Programa de promoció i difusió dels valors olímpics

##### 1. Medicina esportiva

**Total previst: 3.200.000 dòlars**

- Cooperació, protecció i prevenció per a la salut de l'esportista.

##### 2. Sostenibilitat mediambiental a l'esport

**Total previst: 2.000.000 dòlars**

- Educació i sensibilització. Inclou també ajudes a equipaments esportius i esdeveniments o trobades esportives.

##### 3. Dona i esport

**Total previst: 2.400.000 dòlars**

- Suport als plans d'acció de programes específics degudament estructurats relacionats amb la dona i l'esport (inclou també programes de recerca, de formació, d'orientació i assessorament, etcètera).

##### 4. Esport per a tothom

**Total previst: 2.400.000 dòlars**

- Promoció de la pràctica esportiva per a la població en general i programes que relacionen la salut i l'esport.
- Programes d'inserció social.
- Subvencions per al Dia Olímpic.

##### 5. Educació olímpica, cultura i llegat

**Total previst: 10.000.000 dòlars**

- Programes dirigits principalment al jovent, de caire educatiu, organitzant campus esportius per a joves en els quals es treballin els valors olímpics o altra mena d'activitats amb component educatiu. També s'inclouen les ajudes a les acadèmies olímpiques.



## 5.2. Programes continentals de Solidaritat Olímpica



Per a aquest apartat hi ha un pressupost total de 143 milions de dòlars.

Per al continent europeu hi ha destinats un total de 32.780.000 dòlars. Actualment a Europa hi ha 49 comitès olímpics i Catalunya podria representar el 50è. Si bé és clar que no tots els comitès olímpics reben la mateixa quantitat, sí que podem fer un càlcul aproximat a partir de la mitjana. Això representa aproximadament uns 655.600\$ per a cada comitè olímpic nacional (és a dir uns 164.000\$ anuals).

Totes les accions han d'estar incloses necessàriament dintre del Pla estratègic del comitè olímpic d'aquell país.

Aquests programes també poden servir de complement dels ajuts que cada comitè olímpic rep o pot rebre dels programes mundials.

Serveix també per a:

- Activitats dels comitès olímpics nacionals.
- Ajudes per al desenvolupament de les reunions necessàries o previstes reglamentàriament.
- Suport a programes específics que cada continent aprovi o acordi desenvolupar al seu territori.
- Donar suport a aquelles prioritats que cadascun dels comitès olímpics nacionals hagin definit, o a les prioritats definides per les associacions continentals de comitès olímpics nacionals.
- Complementar els programes mundials.

En el cas del COC, els programes específics d'ajudes són els següents:

- Subsidis per a la gestió dels Comitès Olímpics d'Europa.
- Activitats específiques proposades del Comitè Olímpic, lligades directament o indirecta amb la preparació dels Jocs Olímpics:
  - Organització de cursos nacionals per a atletes d'alt nivell, entrenadors i dirigents de l'esport.

- Participació dels atletes d'alt nivell en campus d'entrenament.
- Mesures de lluita contra el dopatge a l'esport.
- Consultes mèdiques.
- Equipament esportiu i material esportiu i tècnic.
- Visites a les seus olímpiques.

- Ajuda a activitats dirigides al reforçament del paper del Comitè Olímpic:

- Organització de seminaris específics.
- Cursets per a dirigents i personal administratiu.
- Assistència a les activitats de les comissions internes del Comitè Olímpic.
- Seminaris de planificació estratègica.
- Modernització dels equips tècnics i audiovisuals.
- Seminaris, conferències i activitats dirigides a difondre la filosofia del Comitè Olímpic Internacional en temes com ara dona i esport, esport i medi ambient, els esportistes i la salut, campanyes de sensibilització contra el dopatge, acadèmia olímpica del país, etcètera.
- Seminaris per a periodistes.
- Activitats d'esport per a tothom.
- Activitats d'esport i cultura.
- Promoció d'activitats esportives i dels valors olímpics en el marc de les escoles i de la Universitat.

- Ajuda a activitats dirigides al desenvolupament de l'esport:

- Assistència a les federacions nacionals (participació d'atletes i entrenadors a les competicions, campus d'entrenament, organització de campionats o competicions nacionals, equipament esportiu, material tècnic, etcètera).
- Seminaris per a dirigents esportius.
- Formació per a jutges i àrbitres.
- Formació i perfeccionament per a directors esportius i administradors.
- Activitats encaminades a promoure i desenvolupar el talent dels joves.

- Ajuda especial per a la preparació dels atletes per a la participació en els Jocs Europeus.

### 5.3. Programes complementaris de Solidaritat Olímpica

**Total previst: 21.000.000 dòlars**

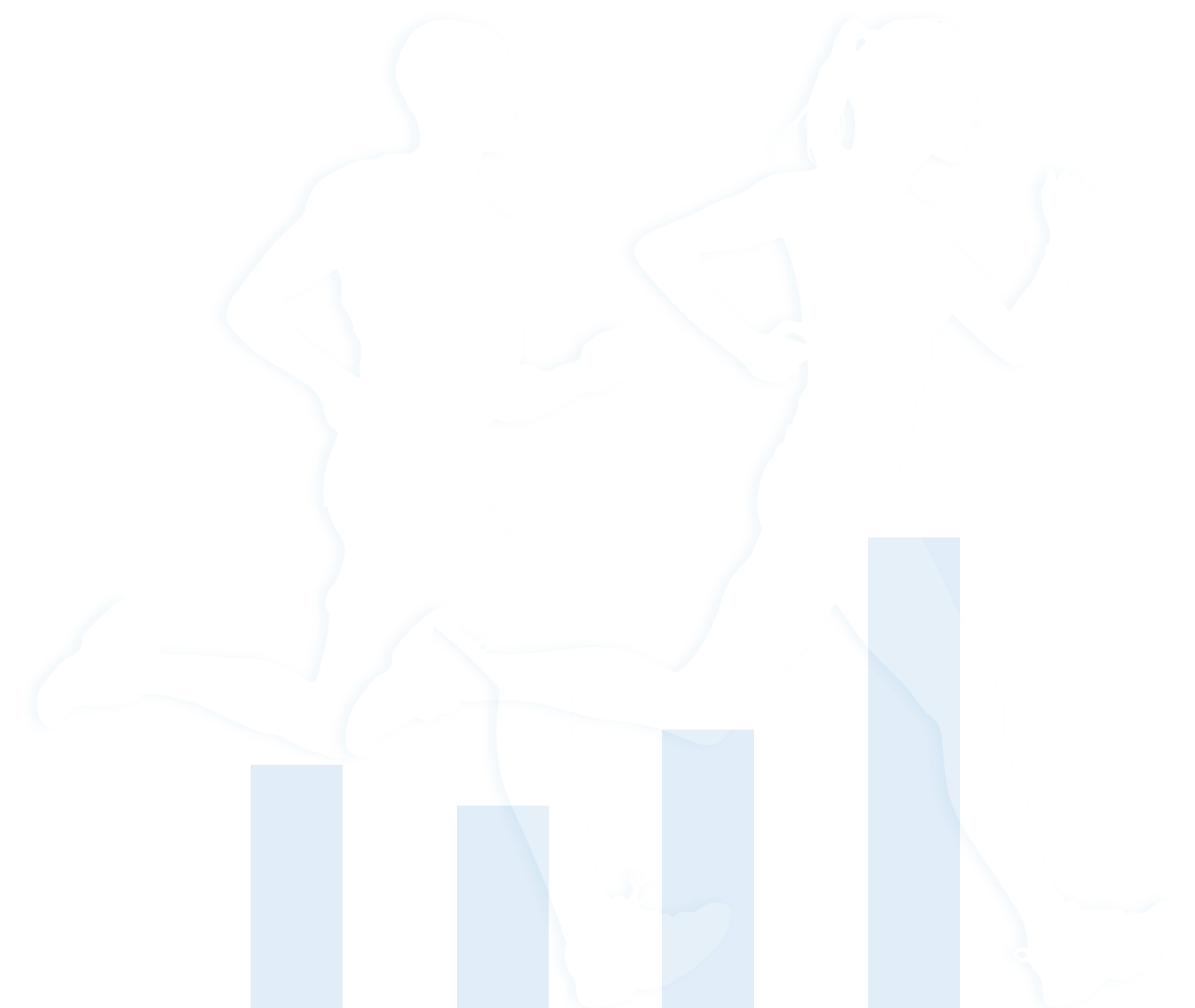
La seva finalitat és la d'enriquir l'oferta de Solidaritat Olímpica en el marc de projectes específics d'interès per al Moviment Olímpic, com per exemple:

1. Trobades regionals.
2. Visites als comitès olímpics nacionals.
3. Fons especial de Solidaritat Olímpica per a accions concretes.
4. Xarxa de coneixement.
5. Ús eficient dels fons de Solidaritat Olímpica.

### 5.4. Subvencions de Solidaritat Olímpica per als Jocs Olímpics

**Total previst: 43.000.000 dòlars**

1. Abans dels Jocs:
  - Seminaris dels caps de missió/delegació.
2. Durant els Jocs:
  - Transport i allotjament del president i del secretari general del Comitè Olímpic, despeses de logística de la delegació olímpica en el seu conjunt; reemborsament dels bitllets d'avió d'un determinat nombre d'atletes i d'oficials per participar als Jocs Olímpics.
3. Després dels Jocs:
  - Ajuts a la participació.



## 5.5. Estudi del cas de Catalunya



Un cop analitzades les opcions de finançament i ajudes que podem trobar dintre del Moviment Olímpic, el que cal fer és plantejar un escenari raonable i fonamentat en relació amb el que podria representar per a Catalunya i el seu Comitè Olímpic la seva existència i reconeixement internacional.

Com ja s'ha pogut comprovar, la dimensió econòmica depèn totalment del nombre de projectes que es presenten a Solidaritat Olímpica, com de ben estructurats estan i del nivell de rigor que tenen.

És per això que hem estudiat diversos casos pràctics de comitès olímpics del món, fent una tria entre els que funcionen perfectament a l'hora de presentar projectes i de justificar-los i aquells que, tenint un mateix nombre d'habitants que Catalunya, no disposen de gaires ajudes per part de Solidaritat Olímpica per la incapacitat intrínseca per presentar projectes formalment ben presentats i després justificar-los de manera precisa i d'acord amb el marc legal vigent a Suïssa.

No es pot donar una xifra única, i entenem que hem de presentar dos escenaris. Un, a curt termini, des del moment del reconeixement internacional del Comitè Olímpic fins a la celebració dels Jocs Olímpics següents (uns 2 o 3 anys) i un altre que vindria definit pel període posterior al moment en què Catalunya ja hagués participat als Jocs Olímpics.

Aquest és un tema molt rellevant, perquè una part molt important de les ajudes (no totes però sí les més quantioses en volum total) estan molt lligades a la participació i als resultats del país en uns Jocs Olímpics. Per tant, fins que no s'hi ha participat no es poden percebre la totalitat de les ajudes potencials que bàsicament obeeixen al nivell esportiu del moment.

Per tant, plantejem dos escenaris: curt termini, és a dir, abans dels primers Jocs; mitjà termini, després de la primera participació en uns Jocs.

Dintre de cada bloc, presentem tres hipòtesis diferents: baixa intensitat, intensitat mitjana i alta participació. Tot això estarà en funció dels tècnics

de les federacions i del mateix Comitè Olímpic a l'hora de vertebrar projectes, defensar-los i justificar-los adequadament.

Els tres escenaris d'hipòtesis diferents s'han elaborat a partir de l'estudi de diversos comitès olímpics de dimensions similars a Catalunya però de diferents llocs del món. En circumstàncies normals, en els 6 anys següents al reconeixement internacional del Comitè Olímpic la hipòtesi del mitjà termini és la més creïble, però si és treballa bé, pot ser més alta, i si no es treballa bé, també pot resultar bastant menys.

Al quadre 21 es planteja una previsió de les ajudes que les federacions esportives catalanes podrien rebre a través diferents programes de Solidaritat Olímpica. Per arribar a aquesta conclusió es presenten tres tipus d'hipòtesis: hipòtesi baixa, mitjana i alta; a curt i mitjà termini. La xifra de 2.034.500 dòlars per a un període quadriennal és un repte assumible si es treballa força i bé.

Quadre 21. Previsió d'ajuts provinents del Comitè Olímpic de Catalunya

	Total previst	A CURT TERMINI			A MITJÀ TERMINI		
		Hipòt. baixa	Hipòt. mitjana	Hipòt. alta	Hipòt. baixa	Hipòt. mitjana	Hipòt. alta
<b>A. Programes mundials</b>							
Beques individuals Jocs Olímpics	32.000.000	60.000	120.000	150.000	90.000	200.000	300.000
Beques esports d'equip	10.000.000	20.000	30.000	40.000	50.000	80.000	100.000
Beques esportistes nivell continental	19.000.000	30.000	40.000	50.000	50.000	100.000	200.000
Beques esportistes Jocs Joventut	12.000.000	20.000	30.000	42.000	50.000	80.000	150.000
Cursos preparació de tècnics	12.000.000	10.000	15.000	20.000	20.000	40.000	100.000
Beques olímpiques	9.000.000	12.000	18.000	25.000	40.000	80.000	100.000
Estructures tècniques	6.000.000	10.000	18.000	20.000	5.000	7.000	10.000
Gestió ordinària CON	35.500.000	40.000	40.000	70.000	40.000	40.000	40.000
Cursos nacionals dirigents esportius	4.250.000	5.000	7.000	10.000	6.000	10.000	20.000
Formació internacional	3.400.000	10.000	10.000	15.000	10.000	10.000	20.000
Intercanvis entre CON	1.850.000	2.000	3.000	6.000		2.000	3.000
Medicina esportiva	3.200.000	2.000	4.000	6.000	6.000	8.000	15.000
Sostenibilitat mediambiental	2.000.000		2.000	6.000		5.000	9.000
Dona i esport	2.400.000	2.000	4.000	6.000	3.000	7.000	11.500
Esport per a tothom	2.400.000	4.000	6.000	10.000	8.000	9.000	11.000
Educació olímpica	10.000.000	6.000	10.000	20.000	20.000	30.000	45.000
<b>B. Programes continentals</b>	32.780.000	20.000	80.000	100.000	200.000	300.000	350.000
<b>C. Programes complementaris</b>	21.000.000	10.000	10.000	15.000	20.000	50.000	100.000
<b>D. Subvencions Jocs Olímpics</b>	43.000.000	50.000	150.000	170.000	300.000	400.000	450.000
<b>PERÍODE QUADRIENNAL</b>		<b>313.000</b>	<b>597.000</b>	<b>781.000</b>	<b>918.000</b>	<b>1.458.000</b>	<b>2.034.500</b>
<b>PERÍODE ANUAL</b>		<b>78.250</b>	<b>149.250</b>	<b>195.250</b>	<b>229.500</b>	<b>364.500</b>	<b>508.625</b>

Font: Elaboració pròpia

## 6. LA PARTICIPACIÓ CATALANA EN COMPETICIONS ESPORTIVES INTERNACIONALS

Són diversos els factors que determinen el nivell esportiu d'un Estat. Entre ells destaquen l'índex de participació dels seus esportistes en les competicions de caràcter internacional i els resultats esportius obtinguts. El major o menor nombre de participants en aquest tipus de competicions té, consegüentment, la seva incidència econòmica en els pressupostos de les federacions esportives (augment de la despesa en la partida de desplaçaments i allotjament, dietes, etcètera).

A continuació es presenten algunes dades sobre la participació dels esportistes catalans en competicions de caràcter internacional, així com la representació de Catalunya en competicions internacionals a través de les seves seleccions esportives. Aquesta informació reflecteix la "vida esportiva internacional" de Catalunya i a la vegada ens permet poder contrastar-la amb la d'altres països per conèixer algunes dades sobre l'impacte del futur escenari d'una Catalunya independent.

En els quadres següents es presenten les dades de la participació de les seleccions catalanes en esdeveniments esportius internacionals.

Quadre 22. Participació de les seleccions catalanes en esdeveniments esportius internacionals

Any	Masculina	Oficial	Amistosa	Femenina	Oficial	Amistosa	M./F.	Oficial	Amistosa	Total
2013	9	5	4	8	8	1	13	12	1	30
2011	-	-	-	-	-	-	14	1	-	14
2010	21	18	3	7	6	1	34	32	2	62
2009	36	27	9	25	17	8	4	4	0	65
2007	26	-	-	14	-	-	11	-	-	51
2006	25	-	-	6	-	-	20	-	-	51

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori Català de l'Esport.

Quadre 23. Competicions internacionals amb participació de les seleccions catalanes (2010-2013)

Data	Esport	Categoria	Competició
7-13.11.2013	Futbol sala	Femenina	Mundial Femení
17.11.2013	Fisioculturisme	Masc./Fem.	Campionat de Món
6.10.2013	Escalada	Masc./Fem.	Campionat de Món
25.9.2013	Fútbol sala	Masculina	World Games
22.9.2013	Fútbol australià	Masculina	Copa d'Europa
6.9.2013	Fútbol sala	Femenina	Niagara Falls Challenge
18.8.2013	Bowling	Masc./Fem.	Campionat de Món
28.7.2013	BikeTrial	Masc./Fem.	Campionat del Món
28.7.2013	Beach tennis	Masc./Fem.	Campionat del Món
15.7.2013	Raquetbol	Masc./Fem.	Campionat d'Europa
7.6.2013	Fisioculturisme	Masc./Fem.	Campionat d'Europa
27.10.2011	Korfbal	Masc./Fem.	Campionat del Món
13.12.2010	Fisioculturisme	Masc./Fem.	Campionat del Món
22-29.10.2010	Korfbal	Masc./Fem.	Campionat d'Europa
24.9.2010	Pitch and putt	Masculina	Campionat d'Europa
27-29.8.2010	Futbol	Masculina	Campionat d'Europa
11.8.2010	Bowling	Masculina	Campionat del Món
05.8.2010	Twirling	Masc./Fem.	Campionat del Món
2-3.7.2010	Basquetbol	Masculina	Copa de les Nacions
21-27.6.2010	Hoquei patins	Masc./Fem.	Copa Amèrica
31.5.2010	BikeTrial	Masc./Fem.	Campionat del Món
3-8.5.2010	Fútbol sala	Masculina	Campionat d'Europa

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori Català de l'Esport.

En el quadre següent es mostra el nombre d'esportistes catalans que han participat en competicions de caràcter internacional els darrers nou anys.

Quadre 24. **Esportistes catalans en competicions esportives internacionals**

Any	Homes	Dones	Total
2014	905	784	1.689
2013	1.537	763	2.300
2012	2.689	788	3.477
2011	2.366	1.098	3.464
2010	1.619	855	2.474
2009	775	381	1.156
2008	1.569	938	2.507
2007	1.359	965	2.324
2006	2.692	2.054	4.746

Font: Observatori Català de l'Esport.

L'any 2013 van ser 1.088 esportistes, pertanyents a les deu federacions catalanes analitzades, en aquest estudi els que van participar en Campionats

del Món, Campionats d'Europa i altres campionats de caràcter internacional<sup>32</sup>. Vegeu el quadre 25.

Quadre 25. **Participació dels esportistes catalans en les competicions internacionals l'any 2013**

Federació	Campionats d'Europa			Campionats internacionals			Campionats del Món			Total		
	Dones	Homes	Total	Dones	Homes	Total	Dones	Homes	Total	Dones	Homes	Total
Basquetbol	16	9	25	-	-	-	-	4	4	16	13	29
Ciclisme	4	7	11	3	6	9	2	1	3	9	14	23
Esports d'Hivern	4	6	10	6	27	33	4	20	24	14	53	67
Futbol	-	7	7	-	-	-	-	-	-	-	7	7
Gimnàstica	-	-	-	16	12	28	18	5	23	34	17	51
Natació	38	36	74	215	102	317	70	29	99	323	167	490
Rugbi	-	4	4	-	-	-	5	-	5	5	4	9
Tennis	-	46	46	3	256	259	2	38	40	5	340	345
Triatló	1	1	2	-	-	-	-	7	7	1	8	9
Vela	3	6	9	4	3	7	17	25	42	24	34	58
TOTAL	50	122	188	247	406	653	118	129	247	431	657	1088

32. Cal tenir en compte la dificultat que suposa realitzar estudis comparatius entre diferents esports i anys per conèixer l'evolució i arribar a unes conclusions fiables, perquè, principalment, les competicions internacionals no són les

mateixes cada any (la periodicitat no és anual ja que els calendaris esportius varien) ni tampoc tots els esports les celebren els mateixos anys; per tant, les dades varien considerablement.

És destacable també la participació dels esportistes catalans en els Jocs Olímpics i Paralímpics, tant d'estiu com d'hivern. Com a exemple es presenten

els quadres següents amb les dades dels atletes participants en els darrers sis Jocs Olímpics i Paralímpics d'estiu.

Quadre 26. **Participació catalana als Jocs Olímpics**

JJOJ estiu	Esportistes de Catalunya	%	Esportistes de la resta de l'Estat espanyol	%	Total
Barcelona 92	129	30	304	70	433
Atlanta 96	87	28	219	72	306
Sydney 00	118	26	335	74	453
Atenes 04	84	26	239	74	323
Pequín 08	82	29	205	71	287
Londres 12	89	32	193	68	282
Rio 16	98	32	208	68	306

Font: Observatori Català de l'Esport.

Quadre 27. **Participació catalana als Jocs Paralímpics**

JJPP estiu	Esportistes de Catalunya	%	Esportistes de la resta de l'Estat espanyol	%	Total
Barcelona 92	15	13	100	87	115
Atlanta 96	42	20	168	80	210
Sydney 00	40	19	167	81	207
Atenes 04	35	23	119	77	154
Pequín 08	29	22	104	78	133
Londres 12	42	30	100	70	142
Rio 16	33	26	94	74	127

Font: Observatori Català de l'Esport.

Les dades anteriors evidencien la gran importància de l'activitat esportiva de Catalunya en el context internacional a través de la participació dels seus esportistes i seleccions en esports individuals i col·lectius. Els índexs de participació d'esportistes catalans en comparació amb els de la resta d'Espanya es mantenen en percentatges molt alts en la majoria de competicions, per exemple en els últims Jocs Paralímpics de Rio la delegació espanyola estava formada per 127 esportistes, 33 dels quals eren catalans, cosa que significa un percentatge del 25,9%. Des dels Jocs Olímpics de París l'any 1900 fins als de Londres el 2012 han estat 1.169 els esportistes catalans que han participat en les diferents edicions dels Jocs Olímpics d'estiu. Aquesta dada representa el 33% del total d'esportistes participants de l'Estat espanyol (3.536)<sup>33</sup>.

Una vegada coneguda aquesta informació resulta d'interès conèixer la situació que ens trobarem en el futur escenari d'una Catalunya independent. Encara que l'objecte d'aquest estudi no era aprofundir en aquest aspecte, sí que considerem convenient i necessari presentar algunes conclusions. Per realitzar aquesta extrapolació, s'han analitzat les dades dels últims Jocs Olímpics d'estiu celebrats a Rio l'any 2016.

En el quadre 28 es presenta una relació de la població de sis països europeus, els atletes participants als Jocs Olímpics de Rio 2016 i les medalles obtingudes per aquests països amb les obtingudes pels esportistes catalans.

33. Segons dades de l'Observatori Català de l'Esport, 2013; a partir de l'Oficina ARC de la SGE, 2012, i el Comitè Olímpic de Catalunya, 2006; no contempla les dades de Rio 2016.

Quadre 28. Medalles als Jocs Olímpics de Rio 2016

País	Població (M hab.)	Atletes	Medalles
Croàcia	4,253	86	10
Dinamarca	5,614	122	15
Països Baixos	16,937	241	19
Hongria	9,897	157	15
Noruega	5,084	66	4
Suïssa	8,081	107	7
Catalunya	7,519	98	4 (+4) <sup>34</sup>
Espanya (sense Catalunya)	39,251	208 (306-98)	13 (+4)

Font: Elaboració pròpia<sup>35</sup>.

Amb l'excepció de Noruega i Croàcia, tots els països analitzats van participar als Jocs Olímpics de Rio 2016 amb més atletes que Catalunya, fins i tot tenint un nombre menor d'habitants. La mitjana de població d'aquests sis països és de 8.311 milions d'habitants i van aportar un total de 779 atletes als Jocs Olímpics, dada que representa una mitjana de 129,8 atletes per país. Al nostre entendre, 98 atletes és el nombre mínim d'esportistes amb què Catalunya competiria en uns Jocs Olímpics d'estiu, i d'acord amb la hipòtesi més elevada serien 117 (117,4) tenint en compte la població de Catalunya en relació amb la de la resta de països analitzats.

Desenvolupant encara més aquesta hipòtesi i a partir de les variables de participació als Jocs Olímpics i medalles aconseguides, Catalunya podrà obtenir dins un termini de dos cicles olímpics<sup>36</sup> un total de 8 o 9 medalles (7,99 i 9,19).

En l'estudi de l'impacte econòmic de la independència de Catalunya en l'esport (2014) s'arriba a la conclusió que a mitjà termini s'obtindrà una participació de 125 atletes, i un total de 7,7 medalles de mitjana<sup>37</sup>.

34. De les 17 medalles aconseguides per Espanya, 4 van correspondre a esports amb únicament esportistes catalans (natació, piragüisme i taekwondo), 2 a esports en parella (piragüisme i tennis), i 2 a esports amb una molt alta participació dels i les esportistes catalanes, com és el cas del bàsquet femení i masculí. D'aquí que considerem que Catalunya en va guanyar 4 i podria haver-ne guanyat 4 més, mentre que Espanya sense Catalunya, n'hauria guanyat 13 i, com Catalunya, podria haver guanyat també les 4 de piragüisme, tennis, i bàsquet femení i masculí.

35. Font: La població correspon a l'any 2013, amb excepció d'Espanya i Catalunya, que correspon a l'any 2014.

36. Els esportistes nascuts a Catalunya han aconseguit al llarg de tota la història dels JJOO d'estiu un total de 18 oros, 28 plata i 17 bronces.

37. Estudi de l'impacte econòmic de la independència de Catalunya en l'esport, pàg. 18 i 19.



## 7. CONCLUSIONS

1. La major part de les federacions esportives catalanes analitzades han qualificat d'oportunitat històrica la possibilitat d'esdevenir la federació esportiva d'un Estat independent.
2. La majoria de federacions catalanes analitzades afirmen que la seva estructura actual de personal administratiu els permetria gestionar l'organització de la participació en competicions estatals i internacionals. Les seves necessitats de personal se centren principalment en l'àrea tècnica (contractació d'entrenadors) i en l'àrea de màrqueting i comunicació.
3. Després de realitzar l'extrapolació de les dades a la totalitat de les 70 federacions esportives catalanes, tal i com s'ha exposat en el present estudi, s'estima que el total de federacions esportives catalanes generarà 705 nous llocs de treball distribuïts de la manera següent:
  - Grup 1: 53 federacions amb un total de 490 nous treballadors i una mitjana de 9,25 nous treballadors per federació.
  - Grup 2: 11 federacions amb un total de 110 treballadors i una mitjana de 10.
  - Grup 3: 6 federacions amb 105 nous treballadors en total i 17,5 de mitjana.

L'increment de personal comportarà necessàriament l'augment de la partida d'immobilitzat material (principalment equips informàtics). Es preveu que caldrà reforçar els serveis mèdics, de fisioteràpia i psicologia esportiva de la major part de federacions.

4. La mitjana de nous ingressos per a cada un dels grups de federacions s'estima en: 729.797 euros (grup 1), que significa un creixement del 70,47% respecte als ingressos actuals; 1.001.250 euros (grup 2), que significa un creixement del 49,8% respecte als ingressos actuals, i 2.254.002 euros (grup 3), que significa un creixement del 44,7% respecte als ingressos actuals. La mitjana de l'increment de despeses per a cada un dels grups de federacions s'estima en: 704.723 euros (grup 1), que significa un creixement del 68,08% respecte a les despeses actuals; 918.877 euros (grup 2), que significa un creixement del 45,7% respecte a les despeses actuals, i 1.795.358

euros (grup 3), que significa un creixement del 38,17% respecte a les despeses actuals.

5. L'impacte total de nous ingressos per al conjunt de les federacions esportives catalanes s'estima en 93.004.097 euros i l'impacte total de les noves despeses en 75.016.959 euros, cosa que significa una desviació positiva del 23,98%.
6. En conseqüència, en un termini de 3-4 anys els pressupostos mitjans de les federacions catalanes estatals seran de 1.765.350 euros (ingressos) enfront de 1.739.881 euros (despeses) en el grup 1, cosa que significa una desviació positiva del 1,46%; 3.011.887 euros (ingressos) i 2.929.514 euros (despeses) en el grup 2, que significa una desviació positiva del 2,81%, i 7.296.668 euros (ingressos) i 6.499.218 euros (despeses) en el grup 3, cosa que significa una desviació positiva del 12,27%.
7. Les variacions més importants en els ingressos de les federacions catalanes estatals respecte de les actuals les trobarem en el patrocini i la subvenció pública, especialment de la Generalitat de Catalunya, a través del Consell Català de l'Esport. S'estimen les següents necessitats de programes de patrocini del sector privat per a cada un dels grups de federacions:
  - Grup 1 (53 feds.): 184.027€
  - Grup 2 (11 feds.): 251.939€
  - Grup 3 (6 feds.): 1.172.142€

Traslladant aquests resultats al total de les federacions catalanes, s'estima la necessitat global de patrocini en 19.557.612 euros (184.027 euros x 53 federacions + 251.939 euros x 11 federacions + 1.172.142 euros x 6 federacions). Quant a les subvencions per part de l'Administració pública els resultats que s'han obtingut són:

- 526.476 euros (grup 1),
- 822.401 euros (grup 2), i
- 615.775 euros (grup 3).

Traslladant aquests resultats a la totalitat de les federacions catalanes, la necessitat global de subvencions s'estima en 40.644.289 euros (526.476 euros x 53 federacions + 822.401 euros x 11 federacions + 615.775 euros x 6 federacions).

8. Els ingressos per la venda de drets de TV només s'han previst per a les federacions analitzades de Futbol (10.983.488 euros), Basquetbol (210.000 euros) i Esports d'Hivern (13.000 euros). És probable que a mitjà-llarg termini altres federacions puguin negociar els seus drets de TV.
9. Quant a l'impacte econòmic en les despeses, la participació de les federacions esportives catalanes estatals en les diferents competicions suposarà una necessitat mitjana de 548.332 euros (grup 1); 880.624 euros (grup 2); i 3.431.853 euros (grup 3). Quant a la despesa en sous i salaris, incloent-hi les quotes de la Seguretat Social i altres conceptes com ara honoraris de professionals, s'estima una necessitat mitjana de 746.149 euros (grup 1); 744.298 euros (grup 2); i 1.578.674 euros (grup 3).
10. El reconeixement del Comitè Olímpic de Catalunya donarà accés als programes d'ajuts de Solidaritat Olímpica, dels quals, indirectament se'n beneficiaran les federacions esportives catalanes, que podran aconseguir, d'acord amb la hipòtesi més elevada plantejada, fins a 2.034.500 dòlars en un cicle olímpic (508.625 dòlars per any).
11. Ha quedat constatada la importància de l'activitat esportiva internacional de Catalunya a través dels seus esportistes i seleccions. Els índexs de participació d'esportistes catalans en comparació amb els de la resta de l'Estat espanyol són molt significatius. Un total de 1.169 esportistes catalans han participat a les diferents edicions dels JJOO d'estiu des dels Jocs de París l'any 1990 fins als Jocs de Londres l'any 2012, d'acord amb les dades de l'Observatori Català de l'Esport 2013, xifra que suposa un 33% dels esportistes de l'Estat espanyol.
12. A mitjà termini es preveu una participació als Jocs Olímpics d'estiu d'entre 129 i 149 esportistes catalans que obtindran un total d'entre 8 i 9 medalles olímpiques.
13. L'augment de l'activitat esportiva catalana en l'àmbit internacional obligarà a revisar les necessitats de centres de tecnificació així com tot el Pla director d'instal·lacions i equipaments esportius de Catalunya (PIEC).
14. Les projeccions que conté el present estudi sobre l'impacte econòmic real de la independència en les federacions esportives catalanes estan, lògicament, condicionades per molts factors externs a les pròpies federacions: nivell d'aportacions econòmiques de l'Administració esportiva, implicació d'aquesta en la dotació de centres de tecnificació propis o la instauració d'un marc públic d'apostes esportives, entre d'altres alternatives financeres per a l'esport de competició.

## 8. FONTS DOCUMENTALS

Alt Rendiment Català.

<http://www.arc.cat/>

*Anuari estadístic de Catalunya* (Federacions esportives. 2014. Clubs i llicències). Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).

<http://www.idescat.cat/pub/?id=aec&n=808>

*Anuari d'Estadístiques Esportives 2015*. Subdirecció General d'Estadística i Estudis. Secretaria General Tècnica del Ministeri d'Educació, Cultura i Esport.

<http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/estadisticas/AED2015.pdf>

Buscador Esportistes. Comité Olímpico Español.

<http://www.coe.es/2012/HomeFederaciones.nsf/FBuscadorDeportistasEvento?OpenForm&tipoevento=JJ.OO&subtipo=Verano&evento=Londres%202012@@@818&buscar=1>

Camuñas i Feijoo, Joan Anton. "El sector de l'esport, entre la precarietat i la globalització". *Anuari* [Societat Catalana d'Economia], vol. 21 (2015), pàg. 65-66.

Camuñas i Feijoo, Joan Anton. *Sports High Performance in Catalonia ARC*. II Fòrum Internacional de l'Esport d'Elit, 11-13 setembre de 2001, CAR.

Cens d'Equipaments Esportius de Catalunya. Agost 2015.

[http://esports.gencat.cat/web/.content/home/arees\\_dactuacio/equipaments\\_esportius/docs equip\\_esp/doc\\_ceec/quadre\\_instal.pdf](http://esports.gencat.cat/web/.content/home/arees_dactuacio/equipaments_esportius/docs equip_esp/doc_ceec/quadre_instal.pdf)

Memòria de llicències i clubs de l'any 2015. Consell Superior d'Esports.

Memòria 2014/Altres Estadístiques/Activitats Esportives. Consell Superior d'Esports.

<http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/asoc-fed/2014-4.ActividadesDeportivas.pdf>

<http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/asoc-fed/2014-4b.JJOOinviernoSochi.pdf>

Memòria 2014/Altres Estadístiques/Dades Econòmiques. Consell Superior d'Esports.

<http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/asoc-fed/2014-6.DatosEconomicos.pdf>

Memòria 2014/Altres Estadístiques/Resum General. Consell Superior d'Esports.

<http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/asoc-fed/2014-1.ResumenGeneral.pdf>

Esportistes catalans participants als Jocs Olímpics d'estiu. Observatori Català de l'Esport.

Enquesta d'hàbits esportius a Espanya. 2010. MECD. Consell Superior d'Esports.

Estudi de situació de les Federacions Basques. V Congrés de l'Esport a Euskadi. Direcció d'Esports. Departament de Cultura del Govern Basc.

<http://www.munideporte.com/imagenes/documentacion/ficheros/00957FE8.pdf>

Gerard Esteva i Viladecans i Unió de Federacions Esportives de Catalunya: *Sistema Esportiu Català. Temps de decidir, temps de sumar*. 2015.

*Impacte econòmic de la independència de Catalunya en l'esport*. Plataforma Proseleccions Esportives Catalanes. 2014.

Xifres de Població a 1 de gener de 2015. Institut Nacional d'Estadística.

<http://www.ine.es/prensa/np917.pdf>

*La indústria de l'Esport a Catalunya Update 2015*. Àrea d'anàlisi estratègica de clústers d'ACCIÓ. Barcelona, abril 2015.

Les grans xifres econòmiques de les Federacions Esportives Espanyoles 2007-2014. Consell Superior d'Esports. Subdirecció General d'Inspecció. Febrer 2015.

<http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/noticias/CIFRAS-FFDD-2007-2014.pdf>

Medaller JJOO Londres 2012. Comitè Olímpic Internacional.

<http://www.olympic.org/olympic-results>

Participació de seleccions catalanes en esdeveniments esportius internacionals. Observatori Català de l'Esport.

[http://www.observatoridelesport.cat/indicador.php?id\\_n3=176&id\\_n1=8](http://www.observatoridelesport.cat/indicador.php?id_n3=176&id_n1=8)

Esportistes catalans/es participants als Jocs Olímpics d'Estiu.

[http://www.observatoridelesport.cat/indicador.php?id\\_n3=131&id\\_n1=8](http://www.observatoridelesport.cat/indicador.php?id_n3=131&id_n1=8)

Esportistes catalans/es participants als Jocs Paralímpics d'Estiu.

[http://www.observatoridelesport.cat/indicador.php?id\\_n3=132&id\\_n1=8](http://www.observatoridelesport.cat/indicador.php?id_n3=132&id_n1=8)

Premis FIFA 2014. Agència Reuters.

<http://www.reuters.com/article/2013/12/05/us-soccer-world-prizemoney-idUSBRE9B40QG20131205>

Puig, Núria i altres: L'Esport a Catalunya. *Informe de l'Observatori Català de l'Esport 2010*. Secretaria General de l'Esport. Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya. Observatori Català de l'Esport.

Puig, Núria; Camps, Andreu i altres: *L'Esport a Catalunya*. Un informe de tendències 2006-2013. Observatori Català de l'Esport.

Radiografia de l'esport federat a Espanya. *La Vanguardia*.

<http://www.lavanguardia.com/vangdata/20150519/54431318248/deporte-federado-espana.html>

Rànquing FIFA consultat el juny de 2015.

<http://es.fifa.com/fifa-world-ranking/ranking-table/men/>

Relació d'atletes per delegacions als JJOO de Londres 2012.

<http://www.olympic.org/athletes>

Resolució de 29 d'abril de 2015, de la Presidència del Consell Superior d'Esports, per la qual es publiquen les ajudes i subvencions concedides en el primer trimestre de 2015.

Resolució definitiva de concessió de subvencions atesa la Resolució PRE/166/2012, de 6 de febrer, per la qual s'obre la convocatòria per a la concessió de subvencions per al suport a l'acció de les federacions esportives catalanes i les unions esportives de clubs i associacions per l'any 2012, i s'aproven les corresponents bases reguladores.

Resolució PRE/1496/2015, de 22 de juny, per la qual s'aprova la relació d'esportistes d'alt nivell de l'any 2015. Consell Català de l'Esport.

The sports sector in Barcelona and Catalonia. Barcelona, World sports capital. INDESCAT.

## Federacions

Federació Danesa de Bàsquet. Pressupost 2014/2015 i Auditoria 2012/2013.

<http://www.basket.dk/Budget-og-regnskab>

Federació Danesa de Curling. Pressupost 2014.

<http://www.curling.dk/om-dcuf/dokumenter.html>

Federació Danesa d'Esports d'Hivern. Pressupost 2014.

<http://www.danskate.dk/Dansk%20Skoejite%20Union/Repraesentantskab/Repraesentantskabsmoede%202014.html>

Federació Danesa de Futbol. Pressupost 2014/2015.

[http://www.dbu.dk/Nyheder/2014/December/dbu\\_budget](http://www.dbu.dk/Nyheder/2014/December/dbu_budget)

Federació Danesa de Gimnàstica. Pressupost 2014.

<http://www.gymtranet.dk/download/årsberetning/>

Federació Danesa de Natació. Pressupost 2014.

[http://www.svoem.org/\\_files/generalforsamlingen/2014/budget2014presentationgfapril2014.pdf](http://www.svoem.org/_files/generalforsamlingen/2014/budget2014presentationgfapril2014.pdf)

Federació Danesa de Patinatge. Pressupost 2014.

<http://www.danskate.dk/Dansk%20Skoejite%20Union/Repraesentantskab/Repraesentantskabsmoede%202014.html>

Federació Danesa de Tennis. Pressupost 2012/2013.

Federació Danesa de Triatló. Pressupost 2014.

<http://www.triatlon.dk/main/index.php?p=nyheds-breve/oversigt.php>

Federació Espanyola de Basquetbol. Pressupost 2014.

<http://www.feb.es/normativa.aspx>

Federació Espanyola de Ciclisme. Pressupost 2014 i Comptes anuals 2013/2014.

<http://www.rfec.com/node/16477>

Reial Federació Espanyola d'Esports d'Hivern. Pressupost 2013.

<http://www.rfedi.es/fde/formacion.aspx?FolderID=49&IdNode=58&MH=1&idCategoria=18>

Reial Federació Espanyola de futbol. Memòria 2012/2013.

<http://www.rfef.es/federacion/informacion-economica/presupuestos-cuentas-anuales-e-informes-de-autoria>

Reial Federació Espanyola de Gimnàstica. Pressupost 2015 / Tancament 2014.  
<http://www.rfegimnasia.es/subvenciones-y-ayudas/>

Reial Federació Espanyola de Natació. Pressupost 2014.  
[http://www.rfen.es/publicacion/13SC\\_Informacion/102SS\\_Infoecono.asp](http://www.rfen.es/publicacion/13SC_Informacion/102SS_Infoecono.asp)

Federació Espanyola de Rugbi. Pressupost 2014.  
[http://www.ferugby.es/ferugby.php?nombre\\_cat=Portaldetransparencia](http://www.ferugby.es/ferugby.php?nombre_cat=Portaldetransparencia)

Reial Federació Espanyola de Tennis. Pressupost 2014.  
[http://www.rfet.es/es\\_rfet\\_transparencia\\_memoria.html](http://www.rfet.es/es_rfet_transparencia_memoria.html)

Federació Espanyola de Triatló. Pressupost 2014.  
<http://triatlon.org/triweb/index.php/fetri/ley-de-transparencia/>

Reial Federació Espanyola de Vela. Pressupost 2014.  
<http://www.rfev.es/content/cuentas-anales-e-informes-auditoria>

Federació Portuguesa de Basquetbol. Pressupost 2014.  
<http://www.fpb.pt/fpb2014/!site.go?s=1&show=my.cat02&codigo=OR%C3%87AMENTOSRELAT%C3%93RIOS>

Federació Portuguesa de Ciclisme. Pressupost 2014.  
[http://www.uvp-fpc.pt/pagina.php?id\\_pagina\\_new=1852&id\\_modalidade\\_new=1#](http://www.uvp-fpc.pt/pagina.php?id_pagina_new=1852&id_modalidade_new=1#)

Federació Portuguesa d'Esports d'Hivern. Pressupost 2014.  
<http://www.fdiportugal.pt/fdi-portugal/documentos/>

Federació Portuguesa de Futbol. Pressupost 2013/2014.  
<http://www.fpf.pt/Institucional/Documentacao/Documentacao-oficial/Relatorio-e-contas>

Federació Portuguesa de Gimnàstica. Pressupost 2014.  
<http://www.fgp-ginastica.pt/federacao/info-legal>

Federació Portuguesa de Natació. Pressupost 2013/2014.  
<http://www.fpnatacao.pt/federacao/documentos/relat%C3%B3rio-e-contas>

Federació Portuguesa de Rugbi. Pressupost 2013/2014.  
[http://www.fpr.pt/a\\_fpr/relatorios\\_e\\_contas.asp](http://www.fpr.pt/a_fpr/relatorios_e_contas.asp)

Federació Portuguesa de Tennis. Pressupost 2014.  
<http://www.tenis.pt/index.php/fpt/documentacao/relatorio-e-contas>

Federació Portuguesa de Triatló. Pressupost 2014.  
<http://www.federacao-triatlo.pt/ftp2015/a-federacao/relatorios-e-contas/>

Federació Portuguesa de Vela. Auditoria 2009.  
<http://www.fpvela.pt/portal/page/portal/FPV>

Federació Suïssa Ciclisme. Pressupost 2013/2014.  
<http://www.cycling.ch/fr/federation/statuts-rapport-annuel.html>

Federació Suïssa d'Esports d'Hivern. Curling. Pressupost 2014.  
[http://www.curling.ch/home/page.aspx?page\\_id=2454](http://www.curling.ch/home/page.aspx?page_id=2454)

Federació Suïssa d'Esports d'Hivern. Esquí. Pressupost 2014.  
<http://www.swiss-ski.ch/fr/swiss-ski/faits-et-chiffres.html>

Federació d'Esports d'Hivern. Ice Hockey. Pressupost 2014.  
<http://www.sihf.ch/de/>

Federació Suïssa de Futbol. Pressupost 2014.  
[http://www.dbu.dk/Nyheder/2014/December/dbu\\_budget](http://www.dbu.dk/Nyheder/2014/December/dbu_budget)

Federació Suïssa de Gimnàstica. Pressupost 2014. Facilitat per la mateixa federació.

Federació Hongaresa de Natació. Pressupost 2014/2015.  
[http://matsz.hu/downloads/matsz/matsz\\_egyszerusitett\\_eves\\_beszamolo\\_2014\\_evre.pdf](http://matsz.hu/downloads/matsz/matsz_egyszerusitett_eves_beszamolo_2014_evre.pdf)

Federació Suïssa de Natació. Pressupost 2012/2013. Facilitat per la mateixa federació.

Federació Suïssa de Rugbi. Tancament 2014.  
<http://www.suisserugby.com/administration/documents.html>

Federació Suïssa de Tennis. Pressupost 2014.  
<https://www.swisstennis.ch/fr/swiss-tennis/strat%C3%A9gie/le-rapport-de-lexercice>

Federació Suïssa de Triatló. Pressupost 2014.  
<http://www.swisstriathlon.ch/fr/desktopdefault.aspx/tabid-583/>

Federació Suïssa de Vela. Pressupost 2012.  
<http://www.swiss-sailing.ch/de/aktuell/swiss-sailing-dokumente/>

**Altres webs consultades**

<http://es.uefa.org/member-associations/association=sui/index.html>

<http://www.sport-toto.ch/8-1-Portrait.html>

<http://uru.org.uy/informacion-general/>

